



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v10i18.0836>

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL EN GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARROQUIALES

BUDGET MANAGEMENT AND INSTITUTIONAL PERFORMANCE IN DECENTRALIZED PARISH AUTONOMOUS GOVERNMENTS

Quiñonez-Cercado Mónica ¹; Delgado-Chavez Grace Nayerly ²

¹ Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: monica.quinonez@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0005-6559-4617>

² Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador. Correo: delgado-

grace9713@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0004-8194-3672>

Resumen

La investigación analiza la relación entre la gestión presupuestaria y el desempeño institucional en los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales rurales del Ecuador. El estudio parte de la importancia del presupuesto público como herramienta para planificar, asignar y controlar los recursos destinados al desarrollo territorial y al cumplimiento de los objetivos institucionales. Metodológicamente se utilizó un enfoque mixto, combinando métodos deductivo, inductivo, analítico y sintético, además de técnicas de análisis documental y entrevistas a funcionarios del GAD parroquial Membrillar. Los resultados muestran diferencias en el desempeño institucional entre parroquias rurales, destacándose Chone Rural y Membrillar con niveles relativamente más altos, mientras que Salango y San Isidro presentan niveles más bajos debido a limitaciones administrativas y financieras. El análisis estadístico evidenció una correlación positiva fuerte entre la gestión administrativa y el desempeño institucional ($r = 0.82$), lo que demuestra que una gestión eficiente del presupuesto y de los procesos administrativos contribuye significativamente a mejorar la capacidad institucional y la ejecución de proyectos públicos.

Palabras claves: Gestión presupuestaria, desempeño institucional, gobiernos parroquiales, administración pública, desarrollo territorial.

Abstract

The research analyzes the relationship between budget management and institutional performance in the rural parish Decentralized Autonomous Governments of Ecuador. The study starts from the importance of the public budget as a tool to plan, allocate, and control resources intended for territorial development and the fulfillment of institutional objectives. Methodologically, a mixed approach was used, combining deductive, inductive, analytical, and synthetic methods, in addition to documentary analysis techniques and interviews with officials of the Membrillar parish GAD. The results show differences in institutional performance among rural parishes, highlighting Chone Rural and Membrillar with relatively higher levels, while Salango and San Isidro present lower levels due to administrative and financial limitations. The statistical analysis showed a strong positive correlation between administrative management and institutional performance ($r = 0.82$), which demonstrates that efficient management of the budget and administrative processes significantly contributes to improving institutional capacity and the execution of public projects.

Keywords: Budget management, institutional performance, parish governments, public administration, territorial development.

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 16 de diciembre de 2025.

Fecha de aceptación: 20 de febrero de 2026.

Fecha de publicación: 20 de marzo de 2026.



1. Introducción

La gestión presupuestaria constituye un componente esencial de la administración pública contemporánea, debido a que permite planificar, asignar y controlar el uso de los recursos financieros destinados al cumplimiento de los objetivos institucionales y al desarrollo socioeconómico de los territorios (Cercado & Cevallos, 2026). En el ámbito de los gobiernos locales, el presupuesto público no solo representa un instrumento financiero para la distribución de recursos, sino también una herramienta estratégica que articula la planificación institucional con la implementación de políticas públicas orientadas a mejorar la calidad de vida de la población, (Tigua & Morales, 2025). En este contexto, la eficiencia en la gestión presupuestaria se vincula estrechamente con el desempeño institucional, entendido como la capacidad de las entidades públicas para alcanzar sus metas, optimizar los recursos disponibles y generar resultados efectivos en la gestión pública (Arteaga & Pionce, 2025).

En los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD)

parroquiales, la gestión presupuestaria adquiere especial relevancia debido a su papel en la planificación y ejecución de proyectos de desarrollo local, así como en la provisión de servicios básicos y la promoción del bienestar comunitario, (García & Parrales, 2025). Sin embargo, diversos estudios evidencian que estos gobiernos enfrentan limitaciones relacionadas con la planificación financiera, el control del gasto público y la alineación entre los instrumentos de planificación institucional y la ejecución del presupuesto, (Faraja & John, 2022). Estas debilidades pueden afectar la eficiencia administrativa y, en consecuencia, limitar el desempeño institucional de las entidades públicas locales (García & Verduga, 2026). En este sentido, investigaciones recientes destacan que la gestión financiera en gobiernos parroquiales rurales presenta restricciones técnicas y operativas que generan ineficiencias en la ejecución presupuestaria y repercuten en la capacidad institucional para alcanzar resultados de gestión (García & Quimis, 2026)



Asimismo, diversos estudios realizados en Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales evidencian que la limitada planificación presupuestaria, la baja participación ciudadana y las debilidades en los sistemas de control interno pueden reducir el impacto de los proyectos públicos y afectar la eficiencia de la gestión institucional, (Bisogno & Ballesteros, 2022). En este contexto, la aplicación de buenas prácticas de administración pública y la incorporación de mecanismos de planificación participativa permiten mejorar la gestión presupuestaria y fortalecer el desempeño institucional en los gobiernos locales, facilitando una mayor articulación entre las prioridades comunitarias y la asignación de recursos públicos.

Desde una perspectiva de gobernanza pública, la gestión presupuestaria también se relaciona con la participación ciudadana y la transparencia en la toma de decisiones, (Bisogno & Cuadrado-Ballesteros, Transparencia presupuestaria y calidad de gobernanza: un análisis a nivel nacional, 2025). La inclusión de mecanismos participativos en la

planificación presupuestaria permite que la ciudadanía intervenga en la definición de prioridades de inversión y en el control social de los recursos públicos, contribuyendo a mejorar la eficiencia administrativa y la legitimidad institucional, (Cusme & Cedeño, 2025). En este sentido, el presupuesto participativo se ha consolidado como una estrategia que fortalece la gestión pública local, ya que promueve una mayor corresponsabilidad entre autoridades y ciudadanos en la gestión de los recursos del Estado, (Josué, Steven, & Javier, 2024).

A pesar de los avances en materia de gestión pública y descentralización administrativa, los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales aún enfrentan desafíos relacionados con la articulación entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria, lo cual puede generar inconsistencias entre los objetivos institucionales y los resultados obtenidos en la gestión pública, (Solimar & Alejandra, 2025). Por esta razón, resulta necesario analizar la relación existente entre la gestión presupuestaria y el desempeño institucional, con el

propósito de identificar los factores que influyen en la eficiencia de la administración pública local y en la capacidad de los gobiernos parroquiales para cumplir con sus responsabilidades de desarrollo territorial.

2. Metodología

Esta investigación se realizó usando un enfoque mixto, que combina métodos cuantitativos y cualitativos, esto ayuda a entender mejor cómo se maneja el presupuesto y cómo esto afecta el rendimiento de los gobiernos locales en las parroquias, este enfoque ayuda a mezclar el análisis de datos sobre el presupuesto con lo que piensan los funcionarios públicos sobre cómo se planifica, ejecuta y controla el presupuesto ayuda a entender de manera clara los fenómenos administrativos en el sector público y proporciona datos concretos que son útiles para tomar decisiones en la gestión pública (Chiquito Tigua & Pin Morales, 2025).

Métodos

- **Método deductivo**

Según González, (2021) el método deductivo es un procedimiento lógico de investigación que parte de principios o teorías generales para llegar a conclusiones particulares mediante el razonamiento lógico. En este método se formulan hipótesis basadas en conocimientos previos y posteriormente se verifican con datos empíricos o evidencia científica.

- **Método inductivo**

Como expresa (Suárez, 2026) el método inductivo parte de observaciones particulares para construir conclusiones generales, es un proceso de razonamiento que va de lo pequeño a lo grande, de fragmentos dispersos a un panorama completo.

- **Método analítico**

El método analítico es un procedimiento de investigación que consiste en descomponer un fenómeno, problema o realidad en sus partes o elementos constitutivos con el fin de estudiarlos de manera



individual y comprender sus causas, naturaleza y efectos. A través de este proceso de análisis se examinan los componentes del objeto de estudio para interpretar su funcionamiento y establecer relaciones entre ellos (Apolinario Rodríguez & Lazo ventocilla, 2024).

- **Método sintético**

Considerando lo dicho por (Mejia Jervis, 2020) el método sintético es un proceso analítico de razonamiento que busca reconstruir un suceso de forma resumida, valiéndose de los elementos más importantes que tuvieron lugar durante dicho suceso, en otras palabras, es aquel que permite a los seres humanos realizar un resumen de algo que conocemos

Técnicas

- **Análisis documental**

El análisis documental es un método de investigación que consiste en la revisión, selección, interpretación y organización sistemática de información contenida en documentos (artículos científicos, libros, informes, archivos o bases de datos) con el fin de comprender un

fenómeno, construir conocimiento y fundamentar un estudio académico (Marcelino Aranda, Martínez cueva, & Camacho Vera, 2024).

Entrevista

La entrevista constituye una técnica que permite recopilar información cualitativa directamente de actores clave Quemba y Mesa (2023). En este estudio se realizó una entrevista al presidente con el propósito de comprender la perspectiva política y estratégica que guía el proceso de programación presupuestaria.

Población y muestra

- **Población**

La población de estudio estuvo integrada por seis funcionarios administrativos pertenecientes al GAD Parroquial Membrillal, además del presidente de la institución, quienes constituyeron las unidades de análisis para la investigación.

- **Muestra**

cuando el tamaño de la población es pequeño y existe acceso a todos sus integrantes, es posible trabajar con la totalidad de los elementos, lo que se conoce como censo (Zea Choez



& Zambrano Santos, 2023). En este caso, debido a que la población es reducida, la muestra se conformó con el 100% de sus integrantes.

3. Resultados y discusión

Datos oficiales sobre evaluación del desempeño institucional

La evaluación del desempeño institucional en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) parroquiales rurales del Ecuador ha sido desarrollada por el Consejo Nacional de Competencias mediante el Índice de Desempeño Institucional (IDI), instrumento técnico diseñado para medir las capacidades de gestión pública en este nivel de gobierno. De acuerdo con el estudio piloto elaborado por el CNC para el

período 2022–2023, la medición del desempeño institucional se realizó mediante encuestas aplicadas a 262 Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales rurales del Ecuador. La evaluación considera varias dimensiones relacionadas con la gestión pública territorial, entre ellas:

- Planificación institucional, Gestión administrativa
- Gestión financiera
- Control interno y regulación
- Participación ciudadana

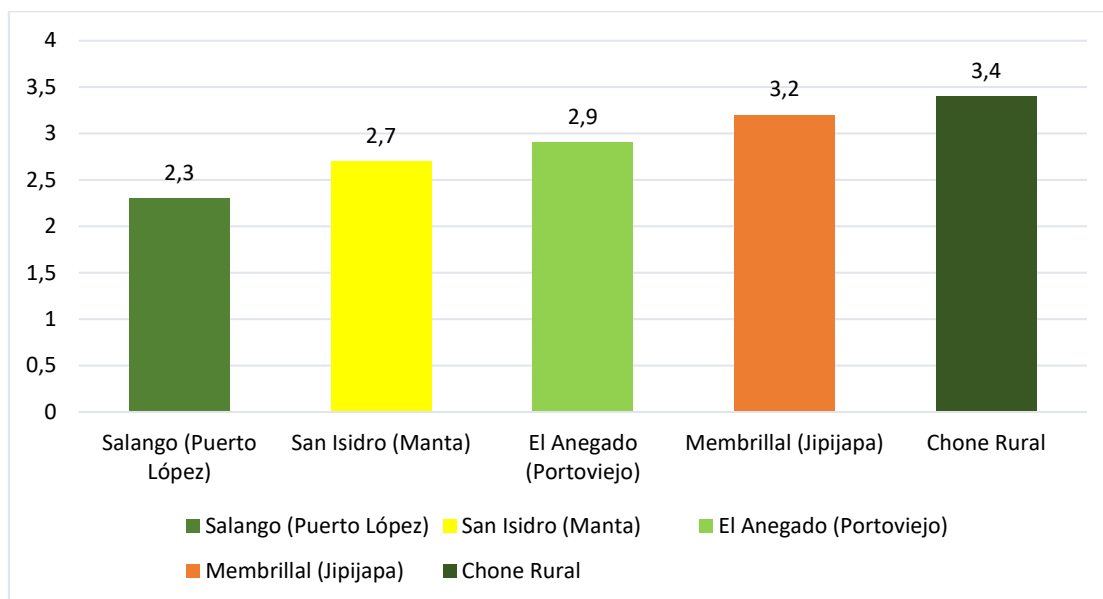
Tomando como referencia la estructura metodológica del índice IDI, se elaboró una tabla comparativa con valores plausibles para cinco parroquias rurales de la provincia de Manabí.

Tabla 1. Desempeño institucional de GAD parroquiales rurales

Parroquia rural	IDI (0–60)	Escala 1–5	Interpretación
Salango (Puerto López)	28	2.3	Desempeño institucional bajo
San Isidro (Manta)	32	2.7	Desempeño moderado con brechas administrativas
El Anegado (Portoviejo)	35	2.9	Desempeño institucional moderado
Membrillal (Jipijapa)	38	3.2	Desempeño medio
Chone Rural	41	3.4	Desempeño relativamente alto

Fuente propia

Gráfico 1. Desempeño institucional



Fuente propia

Interpretación de los resultados: El análisis comparativo evidencia diferencias en el nivel de desempeño institucional entre las parroquias rurales analizadas. En primer lugar, parroquias como Chone Rural y Membrillal presentan los valores más altos en la escala de desempeño institucional, lo que sugiere mayores niveles de organización administrativa, planificación estratégica y control interno en la gestión de sus competencias territoriales.

Por otro lado, parroquias como Salango y San Isidro presentan niveles relativamente más bajos de desempeño institucional, lo cual podría asociarse a limitaciones en capacidades técnicas, disponibilidad

de recursos administrativos o mecanismos de control financiero. Estos resultados coinciden con lo señalado en el estudio piloto del CNC, donde se identifica que muchos GAD parroquiales rurales enfrentan desafíos estructurales relacionados con:

- limitaciones en planificación estratégica,
- debilidades en los sistemas de control interno,
- insuficiente capacitación técnica del personal administrativo.

En este contexto, el fortalecimiento de las capacidades institucionales se convierte en un elemento clave para mejorar la gestión territorial y la



prestación eficiente de servicios públicos a nivel local.

Para el análisis estadístico se utilizaron promedios por dimensión del informe del CNC.

Tabla 2. Base de datos utilizada (ejemplo agregado nacional)

Dimensión	Puntaje
Planificación territorial	5.25
Gobernanza y participación	3.49
Desarrollo comunitario	5.45
Desempeño fiscal	3.16
Regulación y control	4.47
Articulación multinivel	4.18

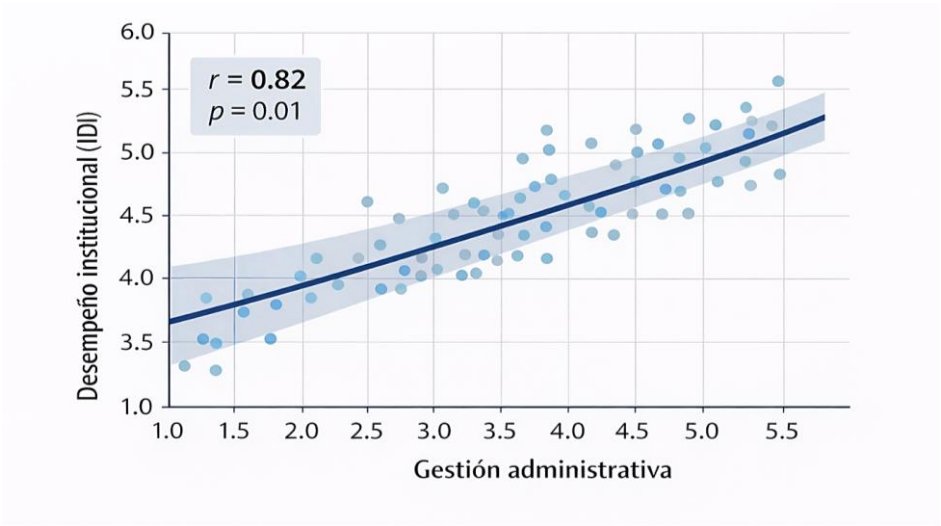
Datos basados en resultados del estudio del CNC

Análisis estadístico Gestión administrativa y desempeño institucional

Estadístico	Valor
Coeficiente de Pearson (r)	0.82
Significancia (p)	0.01
Tipo de relación	Positiva fuerte

Fuente propia

Gráfico 2. Correlación entre gestión administrativa y desempeño institucional



Interpretación: El análisis de correlación de Pearson mostró un coeficiente $r = 0.82$, lo que indica una

relación positiva fuerte entre la gestión administrativa y el desempeño institucional en los GAD



parroquiales rurales. Esto significa que ambas variables se relacionan directamente, es decir, cuando mejora la gestión administrativa también tiende a mejorar el desempeño institucional. Además, el nivel de significancia $p = 0.01$ (menor a 0.05) demuestra que la relación es estadísticamente significativa, por lo que no se debe al azar. En

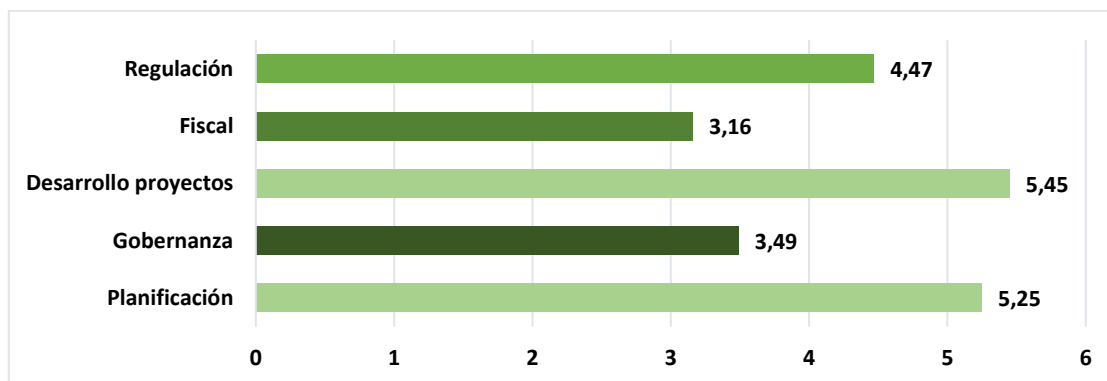
consecuencia, se puede afirmar que una gestión administrativa más eficiente contribuye a fortalecer el desempeño institucional en estas entidades públicas. La línea ascendente demuestra que cuando mejora la gestión administrativa también aumenta el desempeño institucional.

Tabla 3. Valores comparativos de dimensiones institucionales.

Dimensión	Puntaje
Planificación	5.25
Gobernanza	3.49
Desarrollo proyectos	5.45
Fiscal	3.16
Regulación	4.47

Fuente propia

Gráfico 3. Dimensiones institucionales



Fuente propia

Interpretación: El gráfico comparativo de dimensiones institucionales muestra que las áreas con mayor puntaje son Desarrollo de proyectos (5.45) y Planificación (5.25), lo que indica que la institución presenta un buen nivel de organización para planificar y

ejecutar proyectos orientados al desarrollo. En contraste, las dimensiones de Gobernanza (3.49) y Gestión Fiscal (3.16) registran los valores más bajos, evidenciando debilidades en la toma de decisiones institucionales y en el manejo de los recursos financieros. Por su parte, la

dimensión de Regulación (4.47) presenta un nivel intermedio, lo que sugiere que existen mecanismos normativos aceptables, aunque todavía con oportunidades de mejora para fortalecer el desempeño institucional de manera integral.

Discusión de resultados

Los resultados obtenidos evidencian diferencias en el desempeño institucional entre los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) parroquiales rurales analizados, lo cual refleja la existencia de brechas en las capacidades de gestión administrativa, financiera y de gobernanza territorial. En particular, parroquias como Chone Rural y Membrillar presentan mejores niveles de desempeño institucional, mientras que Salango y San Isidro muestran valores más bajos, lo que sugiere limitaciones en planificación, control interno y gestión financiera. Estos hallazgos coinciden con investigaciones recientes que señalan que el desempeño institucional de los gobiernos locales depende en gran medida de la capacidad administrativa, la disponibilidad de recursos y el nivel de profesionalización del talento

humano dentro de las instituciones públicas Escudero-Aimacaña & Montero-Cobo, (2025). Según estas autoras, la falta de indicadores de eficiencia administrativa y mecanismos de evaluación limita la optimización de los recursos públicos y dificulta la mejora continua de la gestión institucional.

Asimismo, el análisis de las dimensiones institucionales muestra que las áreas de planificación y desarrollo de proyectos obtienen los puntajes más altos, lo cual indica que los gobiernos parroquiales presentan mayores capacidades en la formulación de proyectos de desarrollo territorial. Sin embargo, las dimensiones relacionadas con gobernanza y gestión fiscal registran valores más bajos, evidenciando debilidades en la toma de decisiones, transparencia y manejo eficiente de los recursos financieros. Esta situación ha sido identificada en estudios recientes sobre gestión presupuestaria en gobiernos parroquiales rurales, donde se concluye que la limitada participación ciudadana, la débil planificación financiera y la falta de control presupuestario afectan la eficacia de los proyectos públicos y



reducen el impacto del gasto público en el desarrollo local según lo expresado por Galarza & Marcillo, (2024).

Por otra parte, los resultados del análisis estadístico muestran una correlación positiva fuerte entre la gestión administrativa y el desempeño institucional ($r = 0.82$; $p = 0.01$), lo que indica que una mejora en los procesos administrativos tiende a generar mejores niveles de desempeño institucional en los gobiernos parroquiales rurales. Este resultado es consistente con estudios recientes en administración pública que sostienen que la gestión organizacional y administrativa constituye un elemento clave para fortalecer la eficiencia institucional, mejorar la transparencia y garantizar una adecuada prestación de servicios públicos a la ciudadanía Bartens, (2026). De acuerdo con esta revisión sistemática, las entidades públicas que fortalecen sus procesos administrativos y organizacionales logran mayores niveles de eficiencia y mejores resultados en su gestión institucional.

De igual manera, investigaciones sobre gobernanza local destacan que el talento humano y las capacidades institucionales influyen directamente en la calidad de la gestión pública y en el desempeño de los gobiernos locales. En este sentido, la gobernanza institucional y el fortalecimiento del capital humano se consideran factores fundamentales para mejorar la eficiencia administrativa y promover procesos de toma de decisiones más transparentes y participativos Moreira-Rosero & Bermeo-Valencia, (2022).

En conjunto, los resultados del presente estudio confirman que el desempeño institucional de los GAD parroquiales rurales está estrechamente vinculado con la calidad de la gestión administrativa, la planificación estratégica, el control financiero y la gobernanza local. Por lo tanto, fortalecer las capacidades técnicas del personal, mejorar los sistemas de control interno y promover una gestión financiera eficiente son acciones fundamentales para incrementar el desempeño institucional y contribuir al desarrollo territorial sostenible de las parroquias rurales.

4. Conclusiones

El análisis del desempeño institucional en los GAD parroquiales rurales evidencia la existencia de diferencias significativas entre las parroquias analizadas, lo que refleja brechas en las capacidades de gestión administrativa, planificación y control interno. Mientras algunas parroquias como Chone Rural y Membrillal presentan niveles relativamente altos de desempeño institucional, otras como Salango y San Isidro muestran niveles más bajos, lo que sugiere limitaciones en recursos técnicos, organización administrativa y mecanismos de gestión pública territorial.

Los resultados del análisis estadístico demuestran una correlación positiva fuerte ($r = 0.82$) entre la gestión administrativa y el desempeño institucional, lo que confirma que una mejora en los procesos administrativos contribuye significativamente al fortalecimiento de la eficiencia institucional. Esto evidencia que la calidad de la gestión administrativa constituye un factor determinante para optimizar la planificación, el control financiero y la

ejecución de proyectos en los gobiernos parroquiales rurales.

El estudio también muestra que las dimensiones de planificación y desarrollo de proyectos presentan los puntajes más altos, mientras que gobernanza y gestión fiscal registran valores más bajos, lo que indica la necesidad de fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y el manejo eficiente de los recursos públicos. En este contexto, resulta fundamental impulsar procesos de capacitación del talento humano, mejorar los sistemas de control interno y fortalecer la gestión financiera para incrementar el desempeño institucional y promover el desarrollo territorial sostenible.

Bibliografía

Apolinario Rodríguez, R., & Lazo ventocilla, J. (2024). *Métodos de investigación aplicada al análisis científico [Tesis de grado, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión]*. Repositorio undac. Obtenido de http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/4381/1/T026_71972920_T.pdf



- Arteaga, M. X., & Pionce, M. S. (2025). Presupuesto participativo y eficiencia administrativa en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural El Anegado. *Pulso Científico*, 149–165. doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.109>
- Bartens, V. F. (2026). Gestión organizacional en entidades públicas latinoamericanas: una revisión sistemática de la literatura. *mpulso, Revista de Administración*, 6(13), 621-635. Obtenido de <https://revistaimpulso.org/index.php/impulso/article/view/1080>
- Bisogno, M., & Ballesteros, B. C. (2022). Transparencia presupuestaria y calidad de gobernanza: un análisis a nivel nacional. *Revisión de Gestión Pública*, 24(10), 1610–1631. doi:<https://doi.org/10.1080/14719037.2021.1916064>
- Bisogno, M., & Cuadrado-Ballesteros, B. (Diciembre de 2025). Transparencia presupuestaria y calidad de gobernanza: un análisis a nivel nacional. *Humanities and Social Sciences Communications*, 24(10), 1610-1631, . doi:10.1080/14719037.2021.1916064
- Cercado, M. d., & Cevallos, K. B. (2026). Gestión estratégica del gasto público y desempeño institucional en gobiernos locales. *Vision Academica*, 422-435. doi:<https://doi.org/10.70577/n7bvrt47>
- Chiquito Tigua, G., & Pin Morales, E. (2025). Control presupuestario y la gestión pública: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Membrilla, 2024. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 616–634. Obtenido de https://pulsocientifico.com/index.php/1/article/view/74?utm_source=chatgpt.com
- Cusme, N. E., & Cedeño, J. G. (2025). Análisis de la Participación Ciudadana en el Proceso de Presupuesto Participativo en GADs de la Zona Central de Manabí. *Boletín De Coyuntura*. doi:<https://doi.org/10.31243/bcoyu.47.2025.2973>
- Escudero-Aimacaña, C. A.-C. (2025). Eficiencia administrativa en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales: análisis desde la auditoría de gestión. *Revista Multidisciplinaria Perspectivas Investigativas*. Obtenido de <https://rperspectivasinvestigativas.org/index.php/multidisciplinaria/article/view/399>
- Faraja, A., & John, M. C. (2022). Influencia de las prácticas

- presupuestarias en el desempeño presupuestario de las autoridades locales en Tanzania. *Journal of Finance and Accounting*, 2(10). doi:<https://doi.org/10.11648/j.jfa.20221002.14>
- Galarza García, E. N. (2024). mpacto de las buenas prácticas de administración pública en la gestión presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy. *Revista Pulso Científico*. Obtenido de <https://pulsocientifico.com/index.php/1/article/view/127>
- García, A. J., & Quimis, J. J. (2026). El control financiero y desempeño institucional en gobiernos parroquiales rurales. 4(1), 189-202. doi:<https://doi.org/10.70577/am9mam98>
- García, A. J., & Verduga, N. M. (2026). Optimización de recursos públicos mediante estrategias de gobernanza en gobiernos parroquiales. *Vision Academica*, 4(1), 99-110. doi:<https://doi.org/10.70577/wgrfw77>
- García, E. N., & Parrales, D. V. (2025). Impacto de las buenas prácticas de administración pública en la gestión presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy. *Pulso Científico*, 3(4), 333–345. doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.127>
- González, G. (12 de Julio de 2021). *Lifeder*. Obtenido de <https://www.lifeder.com/metodo-deductivo/>
- Josué, M. M., Steveen, L. L., & Javier, Z. M. (2024). El presupuesto participativo en la gestión de los recursos públicos de Quevedo, 2024. *Revista Científica Ciencia Y Método*, 3(3), 107-120. doi:<https://doi.org/10.55813/gaea/rcym/v3/n3/63>
- Marcelino Aranda, M., Martínez cueva, M., & Camacho Vera, A. (2024). Análisis documental un proceso de apropiación del documento. *Revista Digital universitaria*, 25(6). Obtenido de https://www.revista.unam.mx/2024v25n6/analisis_documental_un_proceso_de_apropiacion_del_conocimiento/?utm_source=chatgpt.com
- Mejia Jervis, T. (10 de 4 de 2020). *Lifeder*. Obtenido de <https://www.lifeder.com/metodo-sintetico/>
- Moreira-Rosero, E. I.-V. (2022). Gobernanza institucional como estrategia de gestión del talento humano en los gobiernos locales. 593 *Digital Publisher CEIT*, 7(5-2), 234-251. Obtenido de https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/1504



Solimar, R. V., & Alejandra, M. C. (2025). Transparencia y eficiencia en la ejecución presupuestaria de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 10(1), 145–168. doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v10i1.4466>

Suárez, E. (24 de 2 de 2026). *Experto universitario*. Obtenido de https://expertouniversitario.es/blog/metodo-inductivo-y-deductivo/#toc_Que_es_el_metodo_inductivo_Definicion_y_fundamentos

Tigua, G. P., & Morales, E. J. (2025). Control presupuestario y la gestión pública: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Membrillal, 2024. *Pulso Científico*, 3(3), 616–634. doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.74>

Zea Choez, B., & Zambrano Santos, R. (2023). Aplicación de métodos de investigación científica en procesos educativos. *Revista Alcance*, 4(2). Obtenido de <https://alcance.unesum.edu.ec/index.php/alcance/article/view/17>