



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v10i18.0826>

EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL DE JULCUY

EFFICIENCY IN THE BUDGET EXECUTION OF THE DECENTRALIZED AUTONOMOUS PARISH GOVERNMENT OF JULCUY

Ruiz-Barros Julio Efrain¹; Chiquito-Tigua Gloria Pascuala ²

¹ Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: efrainruizbarros1234@gmail.com. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0003-6150-1298>

² Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: gloria.chiquito@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3593-2049>

Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo analizar la eficiencia en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Julcuy durante el ejercicio fiscal 2024, evaluando la relación entre gestión financiera y cumplimiento de objetivos institucionales. La investigación aplicó un enfoque no experimental con metodología mixta, combinando análisis documental de estados presupuestarios y entrevistas a autoridades. Los resultados evidenciaron una ejecución global del 90,3% del presupuesto codificado (\$222.685,60), destacándose un alto desempeño en egresos corrientes (96,96%) y en inversión administrativa (89,71%). Sin embargo, se identificaron debilidades en la ejecución de obras públicas, con un 0% en proyectos de transporte y vías, y en la aplicación del financiamiento (56,32%). Se concluye que existe una administración operativa sólida, pero con limitaciones estructurales en infraestructura y gestión financiera, lo que demanda fortalecer la planificación estratégica, el control interno y la transparencia para optimizar el impacto del gasto público.

Palabras claves: Ejecución presupuestaria, eficiencia administrativa, inversión, planificación estratégica.

Abstract

This study aimed to analyze the efficiency of budget execution by the Julcuy Parish Decentralized Autonomous Government during the 2024 fiscal year, evaluating the relationship between financial management and the achievement of institutional objectives. The research employed a non-experimental approach with a mixed methodology, combining documentary analysis of budget statements and interviews with authorities. The results showed an overall execution rate of 90.3% of the allocated budget (\$222,685.60), highlighting high performance in current expenditures (96.96%) and administrative investment (89.71%). However, weaknesses were identified in the execution of public works, with 0% completion in transportation and road projects, and in the application of financing (56.32%). The study concludes that while there is a solid operational administration, structural limitations exist in infrastructure and financial management, which necessitates strengthening strategic planning, internal control, and transparency to optimize the impact of public spending.

Keywords: Budget execution, administrative efficiency, investment, strategic planning.

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 16 de diciembre de 2025.

Fecha de aceptación: 20 de febrero de 2026.

Fecha de publicación: 20 de marzo de 2026.



1. Introducción

La ejecución presupuestaria constituye uno de los instrumentos fundamentales de la administración pública moderna, ya que permite planificar, asignar y controlar el uso de los recursos económicos destinados a satisfacer las necesidades colectivas y promover el desarrollo territorial, (Asukile & Mbogo, 2022). El presupuesto es una herramienta de carácter administrativo, (CASTRO, 2023), que beneficia las actividades de planificación y control, especialmente de los recursos, en la búsqueda de alcanzar las metas y objetivos propuesta por la empresa quienes resaltan la importancia de la gestión eficaz de los recursos, (Solimar & Alejandra, 2025). En los sistemas de administración pública moderna, el presupuesto no solo representa un mecanismo financiero, sino también una herramienta estratégica orientada al cumplimiento de objetivos institucionales y políticas públicas, (Cedeño & Jenny, 2025). La falta de claridad y de buena planificación impide el progreso en las comunidades y crea desconfianza entre los ciudadanos. La falta de

comunicación entre las autoridades y la comunidad afecta de manera negativa cómo la gente ve la gestión. Esto también reduce la participación de los ciudadanos en asuntos de presupuesto (Alay & Chiquito, 2025). En los gobiernos locales, el presupuesto público trasciende su función financiera tradicional para convertirse en una herramienta estratégica que articula la planificación institucional con la ejecución de políticas públicas orientadas al bienestar social, (CORDES, 2024). En este contexto, la eficiencia en la gestión presupuestaria se relaciona directamente con la capacidad institucional para cumplir objetivos, ejecutar proyectos y garantizar la provisión adecuada de servicios básicos a la población. La eficiencia de la gestión pública radica en la gobernanza participativa. Fomentar la colaboración colectiva permite que el ciudadano asuma un rol protagónico y autónomo, fortaleciendo así el modelo de gestión a través de una participación social mucho más ambiciosa y efectiva (Gabriela & F, 2023). Desde un enfoque metodológico, los datos de encuesta permitieron identificar que la insuficiente difusión de



información presupuestaria y la débil planificación participativa reducen el involucramiento ciudadano en los procesos de control social (Mendoza, Vera, & Figueroa) obstaculizando la planificación estratégica y la mejora continua en la administración pública parroquial.

Por consiguiente, se evidencia la necesidad de fortalecer los sistemas de control interno institucional mediante la implementación de mecanismos de supervisión más rigurosos, la aplicación sistemática de procesos de auditoría y el fortalecimiento de prácticas de rendición de cuentas orientadas a garantizar la transparencia, la eficiencia administrativa y el uso responsable de los recursos públicos, (Anjani, 2023). En este sentido, la alineación entre ejecución financiera, principios de gobernanza pública y enfoques de gestión orientada a resultados permite transformar el presupuesto en un instrumento estratégico de generación de valor público, incrementando la transparencia, la accountability y la efectividad de la acción gubernamental, (M & G, 2024). También es necesario capacitar al personal en gestión

financiera para optimizar la ejecución y cumplir los objetivos institucionales pues la falta de preparación afecta la toma de decisiones y la supervisión efectiva, (Intriago & Intriago, 2024).

2. Metodología

Dentro del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Julcuy, se llevó a cabo un estudio que siguió un método no experimental, puesto que no se alteraron a propósito las variables que se estaban analizando. Para hacer esta labor, se usó un método combinado. Por un lado, fue cuantitativo, basándose en juntar datos de las planillas de presupuesto de esa entidad local, con el fin de calcular cuánto se había usado del presupuesto. Por otro lado, fue cualitativo, para entender de qué manera el uso del presupuesto afecta qué tan bien funciona el manejo público. Al juntar estas maneras de ver las cosas, se logró entender muy bien las formas de trabajo internas y qué tan eficientes son en esa institución. Lo que se buscó con esta indagación fue describir, es decir, explicar con detalle y registrar lo que se vio

mientras se investigaba. En resumen, esta forma completa de investigar aseguró un análisis profundo y certero sobre cómo se vinculan el gasto presupuestario y la eficacia en la gestión pública. En conjunto, esta metodología permitió realizar una evaluación objetiva y precisa de la relación existente entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de los objetivos institucionales dentro de la administración pública parroquial.

Métodos

- **Método deductivo**

De acuerdo con (Rogelio Bermúdez, Casanova, & Pentón Quinter, 2024) El método deductivo es un enfoque de aprendizaje que va de lo general a lo específico el cual es implementado en diversas ramas como filosofía, matemática, derecho entre otros el cual fomenta analiza diversas teorías.

- **Método inductivo**

Según (Lozano & Delgado, 2024) El método inductivo es un enfoque que se utilizó, donde se analiza la información proporcionada, se debe tener en cuenta lo similar y así

aplicar los conceptos al tema que se está estudiando. Se enfoca en cómo esta habilidad puede ser útil y valiosa en diversas situaciones.

- **Método analítico**

Conforme a el autor (Rodrigo, 2025) El método analítico es una manera de estudiar o resolver un problema. Consiste en dividir algo grande en partes más pequeñas para analizarlas por separado. Al hacer esto, se puede entender mejor el conjunto.

- **Método sintético**

El método sintético es una herramienta clave en el razonamiento lógico y en la enseñanza, especialmente en matemáticas y ciencias este enfoque se centra en crear ideas complicadas a partir de conceptos más simples o familiares, lo que ayuda a entender mejor los temas de manera gradual (Moreno C., 2025).

Técnicas

El estudio empleó un conjunto de técnicas de recolección de datos para analizar la eficiencia en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo



Descentralizado Parroquial de Julcuy. En la cual se implementó combinaciones de herramientas asegurando la visión integral. Se cual permitió examinar con rigor la ejecución presupuestaria y los niveles de eficiencia.

Análisis documental

De acuerdo con (Sarasola, 2024) El análisis documental es el conjunto de operaciones que examinan un documento con el objeto de realizar su descripción física y de contenido con el objeto de generar una unidad de información que facilite su localización por parte del usuario final.

Entrevista

La investigación se sustentó en la obtención de datos primarios mediante entrevistas dirigidas a las autoridades del Gobierno Parroquial de Julcuy, permitiendo un análisis profundo de la problemática desde su contexto real y empírico. Estos encuentros facilitaron la recolección de información cualitativa esencial sobre las percepciones de los responsables de la gestión, garantizando que los hallazgos reflejen fielmente la situación actual

de la entidad. Al establecer este contacto directo, la técnica de entrevista permitió vincular la realidad institucional con la efectividad administrativa, enriqueciendo el estudio con perspectivas directas que contribuyen a comprender el impacto de la gestión pública en el territorio y asegurando el cumplimiento de los objetivos planteados.

Población y muestra

- **Población**

La población objeto de estudio comprende al personal administrativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Julcuy y a los representantes ciudadanos de las diversas comunidades de la parroquia. Esta población se selecciona por ser el nexo directo entre la gestión de los recursos financieros y la percepción de los resultados en territorio, permitiendo un análisis técnico y social de la ejecución presupuestaria.

- **Muestra**

La población seleccionada para este estudio está integrada

fundamentales dentro del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Julcuy: el presidente y el personal administrativo. La elección de estos participantes se basa en un muestreo intencionado, ya que ambos tienen un conocimiento exhaustivo y directo sobre cómo se llevan a cabo los procesos de ejecución del presupuesto y la administración del GAD. Incluir a la presidenta, el personal administrativo y a la comunidad que son 317 como participantes permite recopilar información cualitativa significativa y de primera mano, especialmente en lo que respecta a cómo la ejecución presupuestaria afecta la eficacia administrativa, así como los factores internos y externos que impactan en el cumplimiento de los objetivos de la institución.

$$n = \frac{(1,96)^2(0,25)(1,816)}{(0,05)^2(1,816) + (1,96)^2(0,25)}$$

$$n = \frac{1,745,47}{5,5004} = 317,33$$

El tamaño de población encuestada es de 317 personas.

3. Resultados y discusión

El análisis de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Julcuy durante el periodo fiscal evaluado evidencia una dinámica diferenciada en la asignación y ejecución de los recursos públicos, la cual incide de manera directa en el logro de los objetivos institucionales y en la eficiencia de la gestión administrativa territorial. Los resultados reflejan que la ejecución del gasto no presenta un comportamiento homogéneo entre los distintos componentes presupuestarios, observándose variaciones significativas entre los egresos corrientes, de inversión y de capital, lo que pone de manifiesto limitaciones estructurales en la articulación entre planificación financiera y resultados institucionales.



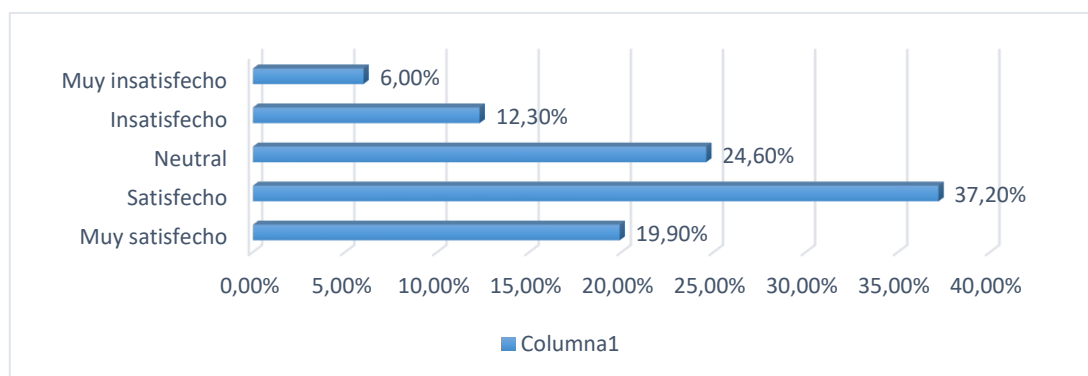
¿Qué grado de satisfacción tiene sobre la eficiencia en la ejecución presupuestaria del GAD parroquial?

Tabla 1. Satisfacción la eficiencia en la ejecución presupuestaria

Categoría	Frecuencia	%
Muy satisfecho	63	19,9%
Satisfecho	118	37,2%
Neutral	78	24,6%
Insatisfecho	39	12,3%
Muy insatisfecho	19	6,0%
Total	317	100%

Fuente: Elaboración propia

Gráfico 1. Eficiencia en la ejecución presupuestaria



Fuente: Elaboración propia

Análisis e interpretación: Los resultados evidencian que el 57,1% de los encuestados manifiesta niveles de satisfacción respecto a la eficiencia en la ejecución presupuestaria del GAD parroquial Julcuy, lo cual sugiere una percepción positiva sobre la gestión

financiera institucional. Sin embargo, el 18,3% expresa insatisfacción y un 24,6% mantiene una posición neutral, lo que indica la existencia de percepciones diferenciadas relacionadas con la efectividad del gasto público y la visibilidad de los resultados territoriales.

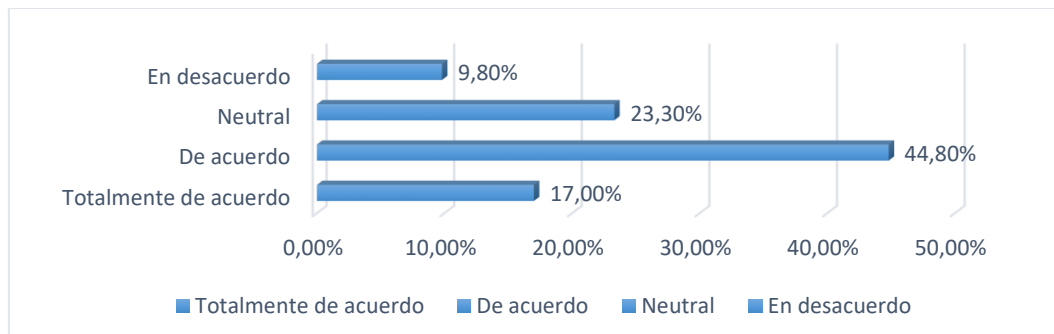
¿Cuál es su nivel de acuerdo respecto a que el presupuesto ejecutado atiende las necesidades de la comunidad parroquial?

Tabla 2. Adecuación del presupuesto a las necesidades territoriales

Categoría	Frecuencia	%
Totalmente de acuerdo	54	17,0%
De acuerdo	142	44,8%
Neutral	74	23,3%

En desacuerdo	31	9,8%
Totalmente en desacuerdo	16	5,1%
Total	317	100%

Fuente: Elaboración propia.

Gráfico 2. Presupuesto a las necesidades territoriales

Fuente: Elaboración propia

Análisis e interpretación: El 61,8% de los participantes considera que la ejecución presupuestaria responde adecuadamente a las necesidades locales, evidenciando coherencia parcial entre planificación institucional y demandas territoriales. No obstante, el 14,9% manifiesta desacuerdo, lo que sugiere brechas en la priorización del

gasto público y en la alineación estratégica del presupuesto con expectativas comunitarias.

Este resultado coincide con enfoques de gestión por resultados, los cuales señalan que la legitimidad del presupuesto público depende de su capacidad para generar beneficios sociales tangibles.

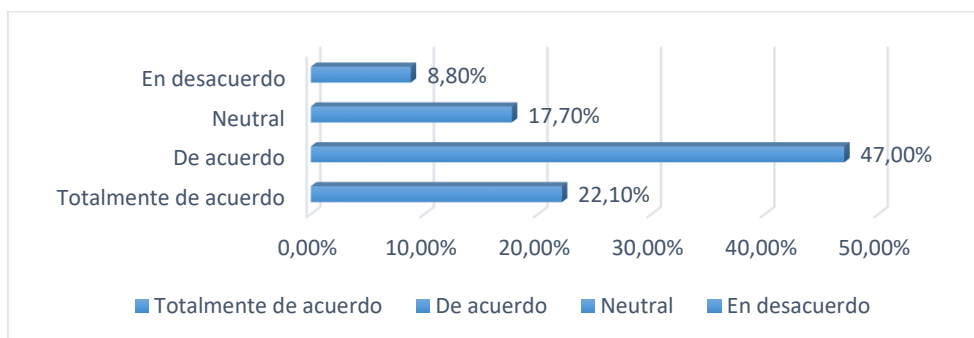
¿La disponibilidad de recursos institucionales contribuye a una adecuada ejecución presupuestaria?

Tabla 3. Percepción sobre suficiencia de recursos institucionales

Categoría	Frecuencia	%
Totalmente de acuerdo	70	22,1%
De acuerdo	149	47,0%
Neutral	56	17,7%
En desacuerdo	28	8,8%
Totalmente en desacuerdo	14	4,4%
Total	317	100%

Fuente: Elaboración propia

Gráfico 3. Suficiencia de recursos institucionales



Fuente: Elaboración propia

Análisis e interpretación: El 69,1% percibe que el GAD dispone de recursos suficientes para ejecutar su presupuesto, lo cual guarda relación con los resultados financieros que evidencian estabilidad fiscal y superávit presupuestario. Sin

embargo, la presencia de opiniones neutrales y negativas indica que la eficiencia institucional no depende únicamente del volumen de recursos disponibles, sino de su adecuada administración y ejecución estratégica.

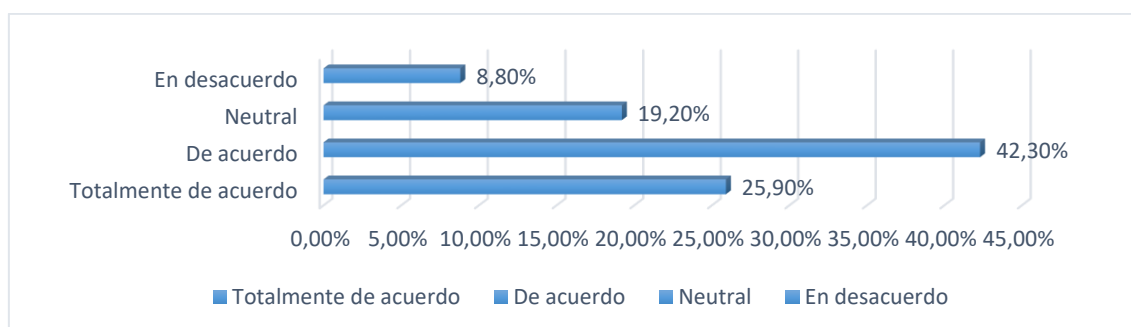
¿Qué tan adecuada es la capacidad institucional para ajustarse a las variaciones económicas del entorno local?

Tabla 4. Flexibilidad de la gestión presupuestaria

Categoría	Frecuencia	%
Totalmente de acuerdo	82	25,9%
De acuerdo	134	42,3%
Neutral	61	19,2%
En desacuerdo	28	8,8%
Totalmente en desacuerdo	12	3,8%
Total	317	100%

Fuente: Elaboración propia

Gráfico 4. La gestión presupuestaria



Fuente: Elaboración propia

Análisis e interpretación: El 68,2% considera que la gestión presupuestaria presenta capacidad de adaptación frente a cambios económicos locales, lo cual evidencia flexibilidad administrativa.

Este resultado se vincula con la teoría de gestión pública adaptativa, que plantea que las instituciones eficientes ajustan sus decisiones presupuestarias frente a contextos económicos dinámicos.

Tabla 5. Análisis presupuestario de acuerdo a datos proporcionados por el Gad Parroquial Julcuy

Componente clave	Codificado (USD)	Devengado (USD)	% Ejecución	Interpretación técnica
Ejecución presupuestaria total	222,685.60	201,122.28	90.30%	Desempeño financiero favorable; adecuada capacidad institucional de ejecución global.
Egresos corrientes	73,603.83	71,368.04	96.96%	Alta eficiencia operativa y sostenibilidad administrativa mediante cumplimiento de obligaciones institucionales.
Egresos de inversión	136,246.39	122,220.26	89.71%	Ejecución aceptable orientada al desarrollo institucional, aunque con limitaciones en resultados de infraestructura.
Obras públicas	7,000.00	0.00	0%	Brecha crítica entre planificación y ejecución; evidencia debilidades en gestión de proyectos y contratación pública.
Egresos de capital	700.00	700.00	100%	Inversión puntual correctamente ejecutada, con impacto presupuestario reducido.
Aplicación del financiamiento	12,135.38	6,833.98	56.32%	Limitaciones en pago de pasivos y gestión de liquidez institucional.
Evaluación general	Predominio del gasto operativo eficiente, pero con desafíos en planificación estratégica y ejecución de inversión pública comunitaria.			

Fuente: Elaboración propia



El análisis integral de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial Rural Julcuy durante el ejercicio fiscal 2024 evidencia un desempeño financiero globalmente favorable, con una ejecución total del 90.30% del presupuesto (\$201,122.28 devengados de \$222,685.60 codificados). Los egresos corrientes alcanzaron un alto nivel de ejecución (96.96%), destacándose el cumplimiento en remuneraciones (97.63%) y servicios institucionales (100%), lo que demuestra estabilidad operativa y responsabilidad administrativa. Los egresos de inversión registraron una ejecución aceptable (89.71%), evidenciando adecuada gestión en personal y servicios para proyectos comunitarios; sin embargo, la ejecución nula en obras públicas (0% de \$7,000.00) refleja una brecha significativa entre la planificación y la materialización de infraestructura. Por su parte, los egresos de capital se ejecutaron totalmente (100%), mientras que la aplicación del financiamiento presentó un nivel bajo (56.32%), indicando limitaciones en el pago de pasivos y gestión de liquidez. En conjunto, los resultados muestran una institución eficiente en el sostenimiento administrativo, pero

con debilidades en la ejecución estratégica y en la gestión de proyectos de inversión pública.

Discusión

El análisis de la ejecución presupuestaria en el GAD Parroquial Julcuy revela una percepción mayoritariamente positiva, con el 57,1% de encuestados satisfechos con su eficiencia, aunque con variaciones en componentes como egresos corrientes e inversión que limitan la homogeneidad (Vera Rivera, 2025). Esta dinámica se alinea con estudios recientes en GAD parroquiales ecuatorianos, donde la ejecución de gastos oscila entre 50% y 70%, evidenciando inconsistencias por falta de planificación estratégica y seguimiento continuo Hurtado Ramírez & González Trujillo, (2025).

La mayoría (61,8%) considera que el presupuesto atiende necesidades locales, y el 69,1% percibe recursos suficientes, coincidiendo con hallazgos que atribuyen estabilidad fiscal a superávits pero destacan brechas en priorización y alineación estratégica (Moreno, Sarango Calva, Celi Vivanco, & Naranjo Ruiz, 2025) Sin embargo, el 18,3% de

insatisfacción refleja percepciones diferenciadas, similares a desafíos en parroquias rurales por rotación administrativa y baja participación ciudadana Hurtado Ramírez & González Trujillo, (2025). La flexibilidad ante variaciones económicas es valorada positivamente por el 68,2%, pero depende de capacidad operativa más que de volumen de recursos, como indican análisis que recomiendan fortalecer controles internos y proyecciones ajustadas para reducir desvíos presupuestarios (Vera Rivera, 2025).

En los resultados obtenidos en el análisis de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Rural de Julcuy durante el ejercicio fiscal 2024 evidencian un desempeño global favorable (90,3% de ejecución), aunque con marcadas diferencias entre los distintos grupos de gasto. Esta situación confirma que la eficiencia presupuestaria no depende únicamente del porcentaje total ejecutado, sino de la calidad y orientación estratégica del gasto, tal como sostienen estudios recientes sobre gestión pública y desempeño fiscal en gobiernos subnacionales.

En relación con los egresos corrientes, la ejecución cercana al 97% refleja una adecuada planificación operativa y cumplimiento de obligaciones laborales. La prioridad otorgada a remuneraciones básicas y aportes patronales coincide con lo planteado por Bastidas y Pérez (2022), quienes señalan que los gobiernos locales latinoamericanos tienden a concentrar su eficiencia en el gasto corriente debido a su carácter previsible y recurrente, lo cual facilita su programación y control. Asimismo, investigaciones publicadas en la revista del CLAD Reforma y Democracia destacan que el cumplimiento oportuno de obligaciones salariales fortalece la estabilidad institucional y la continuidad de los servicios públicos, aunque no necesariamente se traduce en mejoras estructurales del desarrollo territorial CLAD, (2021).

Por otra parte, la ejecución de los egresos de inversión (89,71%) muestra una gestión relativamente eficiente; sin embargo, la ejecución nula en obras públicas destinadas a transporte y vías constituye un indicador crítico. Estudios recientes publicados en Gestión y Política



Pública (Rivera Ynoñán, 2026) destacan además que la debilidad en capacidades técnicas locales especialmente en municipios pequeños o entidades territoriales con limitada estructura administrativa genera dependencia de asesorías externas y prolonga los tiempos de ejecución, (Arturo & Jeiffer, 2025). Esta situación puede provocar reprogramaciones presupuestarias o, en casos extremos, la no ejecución de los recursos asignados dentro del ejercicio fiscal correspondiente. Evidencian que la baja ejecución en infraestructura local suele asociarse a retrasos en los procesos de contratación pública, limitaciones técnicas en la formulación de proyectos y excesiva carga administrativa en los sistemas de control. Esta realidad coincide con lo observado en Julcuy, donde la brecha entre planificación y ejecución en obras públicas puede afectar la percepción ciudadana sobre la efectividad del gobierno parroquial.

En cuanto a la aplicación del financiamiento, el nivel de ejecución del 56,32% revela debilidades en la gestión de pasivos y en la utilización

eficiente de recursos financieros. Según Vaicilla-González (2020), la transparencia y los mecanismos de control en la ejecución presupuestaria municipal son determinantes para mantener la liquidez institucional y la confianza de proveedores y organismos de control, dado que una administración financiera deficiente puede generar retrasos en los pagos y efectos acumulativos negativos sobre la sostenibilidad fiscal local (Gómez & Ramos, 2021). De igual manera, un estudio de Warner, (2021) sostiene que la eficiencia presupuestaria debe evaluarse no solo por la ejecución del gasto, sino por la capacidad de transformar recursos financieros en resultados tangibles para la ciudadanía.

Desde una perspectiva integral, los hallazgos del GAD Parroquial de Julcuy reflejan una administración sólida en términos operativos, pero con desafíos estructurales en la ejecución de proyectos de infraestructura y en la gestión del financiamiento. Los hallazgos del análisis de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Julcuy muestran una administración sólida en el manejo

de los gastos corrientes pero con limitaciones estructurales en la ejecución de proyectos de infraestructura y en la gestión del financiamiento, una situación que se alinea con los resultados de la investigación eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos locales la cual concluye que la eficiencia presupuestaria en gobiernos locales no depende meramente de la disciplina fiscal, (González & Macías, 2025) sino de factores como la calidad institucional, la transparencia y la capacidad de gestión, dimensiones que influyen directamente en la habilidad de las administraciones subnacionales para transformar recursos financieros en resultados tangibles, especialmente en áreas estratégicas como la inversión y proyectos de infraestructura, (Medina, Barragán, & Ruvalcaba-Gómez, 2024) donde déficits en gobernanza, rendición de cuentas o procesos administrativos complejos pueden limitar el logro de los objetivos planificados y la confianza ciudadana en la gestión pública local Rivas Medina, (2026).

4. Conclusiones

El análisis de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy evidencia un desempeño global favorable, alcanzando una ejecución del 90,3%, lo que refleja una gestión financiera operativamente eficiente y una adecuada administración de los recursos públicos durante el ejercicio fiscal 2024.

A pesar de una ejecución aceptable en los egresos de inversión (89,71%), la no ejecución de obras públicas destinadas a transporte y vías evidencia debilidades en la planificación estratégica, capacidades técnicas y procesos de contratación, generando una brecha entre lo planificado y los resultados territoriales esperados.

La baja ejecución en la aplicación del financiamiento (56,32%) revela limitaciones en la gestión de pasivos y en el uso eficiente de los recursos financieros, lo cual puede afectar la liquidez institucional y la percepción de cumplimiento frente a proveedores y actores locales.

Desde la percepción ciudadana, los niveles de satisfacción (57,1%) y la



valoración positiva sobre suficiencia de recursos (69,1%) indican confianza moderada en la gestión institucional; sin embargo, la existencia de opiniones insatisfechas confirma que la eficiencia pública es evaluada principalmente por el impacto visible del gasto en la comunidad.

En términos integrales, el GAD Parroquial Julcuy presenta una administración sólida en el gasto operativo, pero enfrenta desafíos estructurales en la ejecución de infraestructura, planificación estratégica y fortalecimiento del control de gestión, aspectos clave para mejorar la eficiencia presupuestaria y el impacto social del gasto público en el territorio.

Bibliografía

Alay , K., & Chiquito, G. (2025). EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL DE PEDRO PABLO. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada YACHASUN*, 2697-3456. Obtenido de <https://editorialibkn.com/index>

[.php/Yachasun/article/view/829/1388](https://editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/829/1388)

Anjani, P. (2023). Mejorar la transparencia y la confianza mediante auditorías efectivas de estados financieros. *Avances en la investigación de auditoría gerencial*, Putri Anjani. doi:<https://doi.org/10.60079/a-mar.v1i3.214>

Arturo, Z. G., & Jeiffer, R. P. (2025). Análisis de la ejecución presupuestaria en relación con el PDOT del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal. *REICOMUNICAR*, 8(15). Obtenido de <https://reicomunicar.org/index.php/reicomunicar/article/view/387/637>

Asukile, F., & Mbogo, C. J. (29 de Marzo de 2022). *SciencePG*. doi:10.11648/j.jfa.20221002.14

Bastidas, J. &. (2022). Eficiencia del gasto público en gobiernos locales latinoamericanos. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (82), 45–68. Obtenido de <https://clad.org/revista-clad-reforma-democracia/>

CASTRO, R. M. (2023). Análisis de cinco modelos de planificación estratégica y los seis elementos de los presupuestos del sector público ecuatoriano. *Revista*

- Espacios*.
doi:10.48082/espacios-a23v44n06p06
- Cedeño, A., & Jenny, P. (17 de abril de 2025). *Dialnet*. doi:https://doi.org/10.63803/prisma.v1n2.06
- CLAD. (2021). Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*. Obtenido de https://revista.clad.org/ryd/issue/view/30
- CORDES. (Julio de 2024). *Corporación Participación Ciudadana*. Obtenido de https://www.participacionciudadana.org/web/wp-content/uploads/2024/09/Estudio-Cordes-Finanzas-GADM.pdf
- Gabriela, P. C., & F, L. S. (2023). Obtenido de https://www.investigarmqr.com/ojs/index.php/mqr/article/view/752/2974
- Gómez, P., & Ramos, L. (2021). Discrecionalidad y eficiencia en la asignación de recursos públicos: El caso de los gobiernos locales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 7(3) 112–130. doi:https://doi.org/10.35381/r.k.v7i3.846
- González, G. L., & Macías, M. E. (2025). Evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí en los periodos 2021 y 2022. *Digital Publisher CEIT*, 10(1), 460–476. doi:https://doi.org/10.33386/593dp.2025.1.2854
- Intriago, M. F., & Intriago, F. R. (15 de Septiembre de 2024). Aplicación de auditoría gubernamental para optimizar el control interno de los gobiernos autónomos descentralizados. *Journal Scien*. doi:https://orcid.org/0000-0002-3266-9265
- Lozano, M., & Delgado, J. (2024). Gestión por resultados en modernización de la gestión pública municipal. *RIDUNaM*. Obtenido de https://rid.unam.edu.ar/handle/20.500.12219/5839
- M, M. D., & G, D. G. (Septiembre de 2024). Control interno y su impacto en la eficiencia del sector público. *Contraloría Fiscaliza*, 1(1), 27–38. doi:https://orcid.org/0009-0006-9170-4039
- Medina, J. L., Barragán, D., & Ruvalcaba-Gómez, E. A. (2024). Desafíos y herramientas de evaluación para la apertura universitaria. Propuesta del índice de transparencia de las universidades



- latinoamericanas (INTULAT). *Revista Española de la Transparencia*, 19. doi:<https://doi.org/10.51915/r-et.325>
- Mendoza, R. D., Vera, J. L., & Figueroa, E. J. (2021). Participación ciudadana y su influencia en la gestión administrativa de los gobiernos autonomos descentralizado de Manabi. 5(2). doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v5i2.1121>
- Moreno, C. (23 de 12 de 2025). *Qué es el Método Sintético y Sus Características*. Obtenido de dcinl: <https://dcinl.com/que-es-el-metodo-sintetico-y-sus-caracteristicas-ejemplos/>
- Moreno, Y., Sarango Calva, T., Celi Vivanco, Y., & Naranjo Ruiz, X. (2025). Gestión de la Evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquiales de la Provincia de Loja. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 120–133. Obtenido de <https://rte.espol.edu.ec/index.php/tecnologica/es/article/view/1335>
- Ramírez, R. A., & Trujillo, E. K. (2025). Eficiencia y Eficacia en la Gestión Pública de los GAD Provinciales de la Sierra Centro del Ecuador. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(5), 90-111. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i5.19596
- Rivas, S. (2026). eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos locales: una revisión sistemática 2020-2025. *Revista InveCom*, 6(3), 1-10. Obtenido de https://www.revistainvecom.org/index.php/invecom/article/view/4267?utm_source=chatgpt.com
- Rivera Ynoñán, J. L. (2026). Ejecución de obras públicas en América Latina: revisión sistemática sobre los desafíos para la gestión pública. *Revista InveCom*, 6(1), 1–9. Obtenido de <https://doi.org/10.5281/zenodo.15549569>
- Rodrigo, R. (2025). Método Analítico: Qué es, Usos y Ejemplos. *estudyando*. Obtenido de <https://estudyando.com/metodo-analitico-que-es-usos-y-ejemplos/>
- Rogelio Bermúdez, S., Casanova, A. R., & Pentón Quinter, A. (2024). El método inductivo-deductivo es solo una entelequia filosófica. *Revista Cubana de Educación Superior*, Revista Cubana de Educación Superior. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0257-43142024000200261&script=sci_arttext#B21



- Sarasola, J. (2024). Análisis documental. *ikusmira*. Obtenido de <https://ikusmira.org/p/analisis-documental>
- Solimar, R. V., & Alejandra, M. C. (01 de Abril de 2025). Transparencia y eficiencia en la ejecución presupuestaria de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales. *Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 10(1). doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v10i1.4466>
- Vaicilla-González, M. M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria municipal: análisis de los mecanismos de control y su impacto en la gestión financiera local. *Revista Científica en Gestión Pública y Presupuesto*, 8(1), 35-52. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/5768/576869215028/576869215028.pdf>
- Vera Rivera, M. A. (2025). Análisis de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial Anconcito durante el período 2019-2023. repositorio UPSE. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/items/a08b73f4-634e-4c4f-b748-4cbf592bf47d>
- Warner, M. E. (2021). Pragmatic Municipalism: U.S. Local Government Responses to Fiscal Stress. *Public Administration Review*, 81(3), 389–398. Obtenido de <https://doi.org/10.1111/puar.13196>