



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v9i17.0784>

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU EFICIENCIA EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL RURAL PEDRO PABLO GÓMEZ

STRATEGIC PLANNING AND ITS EFFICIENCY IN THE PEDRO PABLO GÓMEZ RURAL PARISH DECENTRALIZED AUTONOMOUS GOVERNMENT

Chiquito-Tigua Gloria Pascuala¹; Alvarado-Choez Karla Jennifer²

¹ Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: gloria.chiquito@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3593-2049>

² Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador. Correo: alvarado-
karla3029@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-6389-0779>

Resumen

Este estudio abordó la problemática de la insuficiencia de recursos, herramientas presupuestarias en los procesos financieros, lo cual afecta la optimización de recursos. En este contexto, el objetivo fue determinar cómo la planificación estratégica presupuestaria incide en la eficiencia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez. En la metodología se utilizó un enfoque mixto integrando un enfoque cualitativo y cuantitativo, empleando entrevistas con el presidente y tesorera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez, asimismo se realizó un check list dirigido a la tesorera y un análisis documental de los presupuestos del periodo 2023 - 2024. Los resultados mostraron que a pesar del cumplimiento normativo en el GAD y la variación de sus ingresos del periodo 2023 y 2024, su gestión depende solo de Excel como herramienta presupuestaria. Se concluye que la necesidad de incluir herramientas presupuestarias avanzadas para maximizar la eficiencia financiera compromete la continuidad de los programas, planes y proyectos.

Palabras claves: Gestión estratégica, transparencia pública, herramientas presupuestarias.

Abstract

This study addressed the problem of insufficient resources and budgetary tools in financial processes, which affects resource optimization. In this context, the objective was to determine how strategic budget planning impacts the financial efficiency of the Pedro Pablo Gómez Rural Parish Decentralized Autonomous Government. The methodology used was a mixed approach integrating qualitative and quantitative approaches, employing interviews with the president and treasurer of the Pedro Pablo Gómez Rural Parish Decentralized Autonomous Government. A checklist was also prepared for the treasurer and a documentary analysis of the budgets for the 2023-2024 period. The results showed that despite regulatory compliance in the GAD and the variation in its income for the 2023-2024 periods, its management relies solely on Excel as a budgetary tool. It is concluded that the need to include advanced budgeting tools to maximize financial efficiency compromises the continuity of programs, plans, and projects.

Keywords: Strategic management, public transparency, budgetary tools.

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 18 de agosto de 2025.

Fecha de aceptación: 25 de octubre de 2025.

Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025.



1. Introducción

En el ámbito internacional, la planificación estratégica presupuestaria ha emergido como un pilar fundamental para la administración eficiente de los recursos en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD). Este enfoque permite a las entidades gubernamentales enfrentar eficazmente los desafíos económicos y sociales, garantizando la sostenibilidad y el desarrollo comunitario. La implementación de herramientas y presupuestaria para optimizar la ejecución de recursos es una práctica extendida, buscando fomentar la eficiencia en la gestión pública a nivel global.

Ecuador refleja la relevancia de esta planificación para el desarrollo territorial. El país cuenta con un robusto marco legal, que incluye la Constitución, el Código Orgánico de Planificación Pública y Finanzas Públicas, así como el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), los cuales establecen directrices claras para la gestión presupuestaria. Sin embargo, Dueñas & Palma (2024) mencionan que en la práctica persisten

limitaciones que obstaculizan la asignación y ejecución adecuada de los recursos, lo que debilita la sostenibilidad de los proyectos locales. Ante este panorama, se hace necesario examinar cómo la planificación estratégica incide en la eficiencia financiera de los GAD, identificando tanto sus fortalezas como sus debilidades para fortalecer la gestión pública y el desarrollo comunitario.

En el estudio el cual se enfocó en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez. En esta entidad, la planificación presupuestaria se erige no solo como un proceso administrativo, sino como un mecanismo vital para el desarrollo sostenible y el bienestar de la comunidad Dueñas & Palma (2024). Ante los desafíos financieros identificados, la investigación tiene como objetivo principal determinar cómo la eficiencia financiera incide en su planificación estratégica presupuestaria. Al examinar los factores que limitan o aceleran este proceso, se busca generar conocimiento que permita proponer tácticas concretas y viables para optimizar el uso de los recursos,



contribuyendo así al progreso de la parroquia.

Planificación estratégica

Es un sistema estratégico utilizado por las instituciones para poder implementar su visión, misión, objetivos y metas a largo plazo, estableciendo así estrategias y programas que orientan la toma de decisiones, planes operativos, mecanismos de evaluación y la asignación de recursos tomando en cuenta sus cambios y las demandas del entorno, Briceño (2021). Sin embargo; la planificación estratégica en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales son un proceso de gestión pública que orienta el desarrollo local a través de la identificación de prioridades comunitarias, la definición de objetivos a mediano y largo plazo, y el diseño de proyectos que respondan a las necesidades sociales, económicas, culturales y ambientales del territorio, Briceño (2021). Esta herramienta permite optimizar recursos limitados, fomentar la participación ciudadana y fortalecer la eficiencia institucional para impulsar el bienestar de la población.

Las características de la planificación estratégica se centra no sólo en resolver problemas del presente, sino también en anticipar escenarios futuros y prepararse para ellos, buscando metas de mediano y largo plazo considerando los niveles y áreas de la organización de manera que permita que los ejecutivos puedan evaluar varias alternativas antes de tomar decisiones incorporando tanto factores internos (recursos, capacidades, estructura) como externos (entorno social, político, económico y cultural) reduciendo los riesgos y al mismo tiempo aprovechando las oportunidades, Briceño (2021).

La planificación estratégica resalta como un punto clave en la gestión pública ya que esta ayuda identificar herramientas que aporten a la implementación de nuevas estrategias efectivas y direccionar los recursos de una institución hacia el cumplimiento de los objetivos institucionales, Vera, y otros (2024). Asimismo, esta planificación estratégica en los Gobiernos autónomos descentralizados resalta importancia en la alineación de los planes institucionales con las

políticas nacionales, fortaleciendo coherencia en la toma de decisiones y desarrollo comunitario.

En el contexto de las administraciones públicas, esta herramienta adquiere una dimensión técnico política fundamental. Según Peralta & Kaczmarczyk (2024), aporta estructuras claras al trazar horizontes de mediano y largo plazo, mediante la definición de misión, valores, objetivos y estrategias concretas, lo que posibilita una asignación eficaz de recursos y un seguimiento basado en indicadores de desempeño. Además, fortalece la coordinación entre áreas institucionales y promueve la rendición de cuentas, ampliando así la gobernanza y eficacia de las políticas públicas Dueñas & Palma (2024).

Implementación de la planificación estratégica en el GAD

Una gestión pública eficaz en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) de Ecuador se logra al conectar de forma precisa la planificación y la asignación de recursos, Calle & Lucas (2025). Una metodología propuesta por la Deutsche Gesellschaft für

Internationale Zusammenarbeit (GIZ) se centra en la gestión por resultados para alinear estos procesos. La clave de este enfoque es el Plan Operativo Anual (POA). Erraez, Bustamante, & Espinoza (2025).

Sirve como puente entre el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) la visión a largo plazo para el desarrollo y el presupuesto anual. En esencia, el POA traduce los objetivos estratégicos del PDOT en acciones concretas con su respectiva asignación de recursos, Racínes (2025).

Dentro de este modelo, la participación ciudadana es un pilar fundamental. Su inclusión en el proceso de planificación y presupuestación garantiza que los proyectos y la inversión pública respondan de manera efectiva a las necesidades y prioridades de la comunidad. Esta colaboración no solo mejora la transparencia, sino que también fortalece la legitimidad de las decisiones de gobierno.

En el caso Calvache (2024), revela que la implementación de la planificación estratégica institucional ha permitido optimizar recursos



mediante el uso de herramientas analíticas como el análisis FODA, matrices de impacto cruzado y tableros de control, además de contar con un Plan Plurianual de Inversiones e indicadores estratégicos para el seguimiento y evaluación.

Además, Fajardo (2022) analiza modelos de planificación estratégica para programas sociales en los GAD, señalando que su adecuada implementación contribuye a reducir costos, anticipar problemas y asegurar una distribución equitativa de recursos, actuando como referente empírico para intervenciones en otras zonas del país.

Eficiencia en la gestión pública

La eficiencia financiera se enfoca en establecer los esfuerzos necesarios con la finalidad de mejorar la calidad de los servicios que ofrecen las instituciones públicas a la población (Valencia Maquera , 2022). La eficiencia financiera en el sector público se interpreta como la capacidad de las instituciones para administrar de manera óptima los recursos disponibles, minimizando gastos innecesarios y maximizando los beneficios sociales. Es por ello

que, no se limita únicamente al equilibrio entre ingresos y egresos, sino que busca asegurar que cada recurso invertido se traduzca en servicios de mayor calidad, accesibles y sostenibles para la ciudadanía

2. Metodología

Este trabajo de investigación se fortaleció bajo un enfoque mixto, combinando elementos cualitativos y cuantitativos, lo que permitió obtener una visión integral del problema planteado, orientados a analizar la relación entre la planificación estratégica presupuestaria y la eficiencia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez. Con ello, se generaron las bases necesarias para alcanzar los objetivos planteados. Este método permitió partir de una visión general para llegar a aspectos específicos, facilitando la comprensión de la relación existente entre la planificación estratégica presupuestaria y la eficiencia financiera en la entidad objeto de estudio. Además, se recopiló información mediante la observación directa de la gestión del Gobierno

Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez, lo que permitió formular conclusiones generales basadas en la realidad analizada. Con este enfoque se examinaron de manera detallada los diferentes componentes del proceso presupuestario, como la planificación, asignación y ejecución de recursos, identificando las principales debilidades que inciden en el desempeño financiero de la institución. Este método facilitó la integración de los resultados obtenidos en el análisis documental, los fundamentos teóricos y los datos recogidos, con el propósito de establecer conclusiones sólidas y coherentes en relación con el problema investigado.

En el desarrollo de la investigación se emplearon diversas técnicas que permitieron recopilar información pertinente y confiable. Entre ellas, entrevistas al presidente y la tesorera del GAD con el fin de conocer su percepción respecto a la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez; así también, un check list para profundizar en el proceso de planificación estratégica

y su aplicación en el ámbito financiero. Adicionalmente, se utilizó el análisis documental se revisaron documentos como los presupuestos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez, con el propósito de evaluar su contenido y contrastarlo con los lineamientos de la planificación estratégica presupuestaria. Esta técnica permitió no solo identificar el nivel de coherencia existente entre la planificación y la ejecución financiera, sino también detectar posibles inconsistencias o vacíos en la gestión. Por esta razón, fue posible contar con información verificada y objetiva que sirvió de base para el análisis, facilitando la formulación de conclusiones más sólidas respecto a la eficiencia administrativa y financiera de la institución.

Población

La población que intervino en esta investigación incluyó 7 funcionarios públicos integrantes del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez. Esta población reducida permitió obtener información de



forma rápida y del mismo modo a la hora de análisis de datos.

Muestra

En la investigación cuyo tema es la planificación estratégica presupuestaria y su eficiencia financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez, se escogió una muestra no probabilística de 2 funcionarios del GAD ya que la totalidad de la población es muy reducida y da mayor enfoque en los procesos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez.

En esta investigación se respetaron los principios éticos establecidos para los estudios con participación de personas. Previo a la aplicación de las técnicas de recolección de información, se obtuvo el consentimiento informado de los participantes, quienes fueron notificados sobre los objetivos del estudio, su finalidad y el uso estrictamente académico de los datos proporcionados.

Se dejó constancia de que los participantes no estuvieron expuestos a riesgos significativos,

dado que el estudio se centró en aspectos de gestión administrativa y financiera. De igual manera, se aseguró el anonimato y la confidencialidad de la información, evitando cualquier identificación personal en los resultados.

Finalmente, se proporcionó a los participantes una dirección de contacto electrónico de un miembro del equipo investigador, con el fin de atender cualquier consulta o inquietud relacionada con el consentimiento informado o con la investigación en general.

3. Resultados y discusión

Este estudio se focalizó en determinar la incidencia de la planificación estratégica presupuestaria en su eficiencia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez. A continuación, se presentan los hallazgos según el orden de importancia y siguiendo los criterios de objetividad requeridos.

Tabla 1. Entrevista dirigida al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez

Indicadores	Respuestas
¿Los resultados de la investigación podrían contribuir a mejorar la eficiencia financiera del GAD?	Sí, porque permiten identificar resultados positivos que mejoran la parroquia en base a las necesidades.
¿El presupuesto incluye proyección de ingresos y egresos a corto, mediano y largo plazo?	Sí, con base en los ingresos enviados por el Estado según la población.
¿El GAD cuenta con plan estratégico presupuestario actualizado?	Sí, se actualiza constantemente mediante reformas presupuestarias.
¿La planificación presupuestaria se elabora en función de los objetivos institucionales y al PDOT?	Sí, considerando oficios, necesidades ciudadanas y emergencias.
¿Los recursos asignados son suficientes para cumplir planes y proyectos?	No, cubren menos del 40% de las necesidades ciudadanas.
¿Se realiza evaluación periódica del cumplimiento presupuestario?	Sí, en cumplimiento de la ley y bajo regulación de la Contraloría.
¿Existen normas para reformular presupuesto ante imprevistos?	Sí, conforme a normativa legal y en caso de emergencias.
¿El plan presupuestario está sujeto a cambios por nuevas necesidades?	Sí, especialmente en emergencias y para atender sectores vulnerables.
¿La rendición de cuentas y participación ciudadana fortalecen eficiencia financiera?	Sí, ambos son esenciales para la transparencia y confianza comunitaria.
¿Qué herramientas presupuestarias utilizan?	Microsoft Excel, aprobado por los vocales en sesiones.
¿Son eficientes estas herramientas presupuestarias?	Sí, Excel ha resultado eficiente en la elaboración del presupuesto.
¿Existen proyectos no ejecutados por deficiencia en planificación?	Sí, muchos proyectos no se ejecutan por falta de recursos.
¿La participación ciudadana influye en la transparencia del presupuesto?	Sí, mediante rendición de cuentas y presupuestos participativos anuales.

Nota. Resultados de la entrevista realizada al presidente.

Tabla 2. Entrevista dirigida a la tesorera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez

Indicadores	Respuestas
¿Los resultados de la investigación podrían contribuir a mejorar la eficiencia financiera del GAD?	Sí, según la información que resulte útil para aplicar mejoras.
¿El presupuesto incluye proyección de ingresos y egresos a corto, mediano y largo plazo?	Sí, contempla las tres proyecciones.
¿El GAD cuenta con plan estratégico presupuestario actualizado?	Sí, aunque el del periodo actual está en actualización.
¿La planificación presupuestaria se elabora en función de los objetivos institucionales y al PDOT?	Sí, es obligatorio alinearla con los objetivos institucionales y el PDOT.
¿Los recursos asignados son suficientes para cumplir planes y proyectos?	No, el presupuesto parroquial es muy limitado.



¿Se realiza evaluación periódica del cumplimiento presupuestario?	Sí, mensualmente.
¿Existen normas para reformular presupuesto ante imprevistos?	Sí, con base en la normativa legal y decisión de la autoridad.
¿El plan presupuestario está sujeto a cambios por nuevas necesidades?	Sí, se elaboran POA, pero pueden ajustarse según urgencias.
¿La rendición de cuentas y participación ciudadana fortalecen eficiencia financiera?	Sí, son claves para la transparencia y priorización de necesidades.
¿Qué herramientas presupuestarias utilizan?	Microsoft Excel.
¿Son eficientes estas herramientas presupuestarias?	Sí, Excel cumple con lo requerido.
¿Existen proyectos no ejecutados por deficiencia en planificación?	Sí, aunque no por mala planificación, sino por insuficiencia de recursos.
¿La participación ciudadana influye en la transparencia del presupuesto?	Sí, se elabora el presupuesto con dirigentes y ciudadanos de la parroquia.

Nota. Resultados de la entrevista realizada a la tesorera.

Al comparar las respuestas se reveló que tanto el presidente como la tesorera coinciden en la importancia de la planificación estratégica y la participación ciudadana para garantizar eficiencia financiera; sin embargo, ambos reconocen que la principal limitación del GAD Pedro Pablo Gómez es la insuficiencia de recursos presupuestarios, lo que impide ejecutar la mayoría de proyectos planificados. Aunque Microsoft Excel es considerado útil para la gestión, su uso exclusivo evidencia una carencia de herramientas más modernas que fortalezcan la planificación, el control y la sostenibilidad de los proyectos comunitarios.

La comparación de los presupuestos correspondientes a los años 2023 y

2024 demostró una evolución en la gestión financiera del GAD, reflejando una asignación de recursos más equilibrada y diversificada. Se observó una priorización en la inversión en infraestructura y proyectos comunitarios, lo que optimizó la distribución del gasto público y contribuyó a la reducción de las cargas de deuda.

El seguimiento de la ejecución presupuestaria es periódico y riguroso. El GAD elabora informes técnicos y adapta el presupuesto para atender necesidades prioritarias, lo que evidencia una gestión con una secuencia lógica. La accesibilidad a la información presupuestaria para la comunidad es un hallazgo pertinente que responde a los objetivos del estudio.

Se identificaron debilidades significativas en el sistema de planificación del GAD. La sostenibilidad de los proyectos a largo plazo no está garantizada, lo que incumple lo dispuesto en el Artículo 33 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP). Este hallazgo, de gran importancia para la validez interna del estudio, representa una asociación negativa. La falta de documentación técnica que respalde la elaboración del presupuesto limita la transparencia y contraviene el principio de planificación participativa, tal como se establece en el Artículo 241 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

Discusión

Los resultados de esta investigación confirmaron que la planificación estratégica presupuestaria incide directamente en la eficiencia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez. Sin embargo, se demostró que la institución, a pesar de enfrentar limitaciones, ha logrado establecer prácticas que fortalecen la transparencia y el

cumplimiento normativo. La ejecución presupuestaria con seguimiento periódico, informes técnicos y adaptaciones basadas en prioridades ciudadanas, evidencia que el GAD ha asumido un modelo de gestión alineado a lo dispuesto en el COOTAD y en el COPLAFIP, generando validez interna de los resultados al reflejar un manejo ordenado y verificable de los recursos.

No obstante, es necesario cuestionar hasta qué punto estas prácticas garantizan una verdadera sostenibilidad financiera. El análisis de los presupuestos 2023 y 2024 demuestra un avance hacia un esquema más diversificado y equilibrado, con mayor inversión en infraestructura y comunidad. Sin embargo, este progreso se enfrenta a una debilidad estructural: la ausencia de herramientas técnicas robustas que aseguren la continuidad de los proyectos.

En términos prácticos, se hace indispensable que los GAD parroquiales incorporen herramientas digitales modernas, capaciten a su personal en planificación financiera. En los estudios de Pico, Quimis, Bacusoy,



& Choez (2024) menciona que deberían profundizar en la implementación de tecnologías de gestión presupuestaria y en modelos comparativos que midan el impacto de dichas innovaciones en la sostenibilidad de los proyectos.

Finalmente, la planificación estratégica presupuestaria incide en la eficiencia financiera, pero para que este impacto sea duradero y consistente, se requiere trascender la gestión tradicional y apostar por la innovación técnica y metodológica. Solo así se podrá garantizar un modelo de desarrollo local sólido, transparente y verdaderamente sostenible.

4. Conclusiones

La planificación estratégica presupuestaria incide en la eficiencia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Pedro Pablo Gómez, lo que valida el objetivo principal del estudio. Este hallazgo se sustenta en la evidencia de una asignación de recursos más estratégica y la optimización del gasto público, observada en la comparación de los presupuestos de 2023 y 2024.

El estudio identificó como una limitación crucial de herramientas presupuestarias avanzadas, como la dependencia del GAD en Microsoft Excel. Esto compromete la continuidad y sostenibilidad de los proyectos a largo plazo, lo que afecta las conclusiones al no poder garantizar un impacto duradero.

La combinación de un enfoque mixto y el uso de técnicas como entrevistas, check-list y análisis documental, proporcionó la solidez necesaria para validar los resultados y evitar conjeturas, asegurando que las conclusiones se basen en datos verificables y no en generalizaciones.

Bibliografía

- Briceño, G. (2021). *Planificación estratégica*. Obtenido de Euston96:
<https://www.euston96.com/pl-anificacion-estrategica/>
- Calle García, A. J., & Lucas Anchundia, E. D. (2025). Presupuesto y la gestión pública. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 250-270. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/394390993_Presupuesto_y_la_gestion_publica

_GAD_Parroquial_Rural_Ped
ro_Pablo_Gomez

https://www.indteca.com/ojs/index.php/Revista_Scientific/article/view/887/1412

- Calvache Falconi, D. X. (2024). *Planificación estratégica institucional para el mejoramiento de la gestión en el GAD parroquial rural*. Loja: Repositorio Universidad técnica particular de Loja.
- Dueñas Cedeño, R. C., & Palma Macías, G. R. (2024). La Gestión Presupuestaria y su Incidencia en el Cumplimiento de la Planificación Operativa Anual (POA) en las Universidades Públicas del Ecuador (Caso de Estudio Universidad Técnica de Manabí). *Journal Scientific MQRInvestigar*, 1728-1750. doi:<https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.2.2024.1728-1750>
- Erraez Donaula, E. P., Bustamante Ordoñez, T. S., & Espinoza Freire, E. E. (2025). Administración de GADs municipales en Ecuador: un enfoque en el desarrollo local. *Revista Ciencia & Sociedad*, 110-126. Obtenido de <https://cienciaysociedaduatf.com/index.php/ciesocieuatf/article/view/121/124>
- Fajardo Arias, T. M. (2022). Análisis de modelos sobre la planificación estratégica para programas sociales de los GADs. *Universidad Internacional Iberoamericana, UNINI*, 118-136. Obtenido de https://www.indteca.com/ojs/index.php/Revista_Scientific/article/view/887/1412
- Peralta, A., & Kaczmarczyk, E. (10 de Agosto de 2024). *La planificación estratégica como herramienta para las administraciones públicas provinciales*. Obtenido de CIPPEC: https://www.cippec.org/textual/la-planificacion-estrategica-como-herramienta-para-las-administraciones-publicas-provinciales/?utm_source=chatgpt.com
- Pico González, J. L., Quimis Pionce, J. M., Bacusoy Sánchez, C. L., & Choez Lino, M. N. (2024). Impacto de las tecnologías en la administración presupuestaria y tributaria en el ecuador. *252CONOCIMIENTO GLOBAL*, 252-259. Obtenido de <https://conocimientoglobal.org/revista/index.php/cglobal/article/view/359/233>
- Racines Núñez, D. M. (2025). *El presupuesto participativo y planificación estratégica: la voz de la ciudadanía*. Portoviejo: Repositorio de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE).
- Valencia Maquera , M. W. (2022). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica.



Ciencia latina revista multidisciplinaria, 97 - 113.
doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473

Vera Calderón, T. A., Mendoza López, H. A., Delgado Segovia, M. C., Chilán Fienco, I. L., Vega Guanuche, A. P., & Heredia López, G. A. (2024). Importancia de la planificación estratégica en organizaciones públicas y privadas. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 196 -208.