



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v9i17.0766>

LEY DE CONTRATACIÓN PÚBLICA EN LOS PROCESOS DE ADQUISICIÓN DE BIENES DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CHONE

PUBLIC PROCUREMENT LAW IN THE PROCESSES OF ACQUIRING GOODS OF THE DECENTRALIZED AUTONOMOUS MUNICIPAL GOVERNMENT OF THE CHONE CANTON

Quiñonez-Cercado Mónica ¹; Zambrano-Cevillano Allison Nicolle ²

¹ Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: monica.quinonez@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9798-9780>

² Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador. Correo: zambrano-allison1559@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0000-7283-8230>

Resumen

Las contrataciones públicas fueron un instrumento clave para la gestión eficiente de los recursos del Estado, asegurando la adquisición de bienes y servicios que contribuyeron al desarrollo económico y social. La pandemia de COVID-19 evidenció vulnerabilidades en estos procesos, lo que incrementó el riesgo de irregularidades y afectó la confianza ciudadana en la administración pública. Este estudio tuvo como objetivo analizar la aplicación de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Chone, identificando fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora en los procesos de adquisición de bienes. La investigación se desarrolló con un enfoque metodológico mixto, utilizando entrevistas semiestructuradas al personal del área de compras, cuestionarios de control interno y la matriz FODA. Los resultados indicaron que la Ley se aplicaba de manera general, pero la fase preparatoria de los procesos presentó retrasos y dificultades operativas. Se destacaron fortalezas como el uso de sistemas tecnológicos que garantizaron trazabilidad y transparencia, y debilidades como la falta de capacitación estructurada y la limitada coordinación entre departamentos. Entre las oportunidades se identificaron capacitaciones gratuitas y participación ciudadana, frente a amenazas como cambios frecuentes en la normativa y supervisión insuficiente. Se concluyó que la implementación de estrategias centradas en capacitación continua, fortalecimiento operativo, coordinación interdepartamental y uso efectivo de herramientas tecnológicas permitió optimizar los procesos de adquisición, garantizar el cumplimiento normativo y mejorar la transparencia y eficiencia en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Chone.

Palabras claves: eficiencia institucional, transparencia administrativa, gestión de compras, control interno, planificación estratégica.

Abstract

Public procurement was a key instrument for the efficient management of state resources, ensuring the acquisition of goods and services that contributed to economic and social development. The COVID-19 pandemic revealed vulnerabilities in these processes, increasing the risk of irregularities and affecting citizens' trust in public administration. This study aimed to analyze the application of the Organic Law of the National Public Procurement System in the Municipal Decentralized Autonomous Government of Cantón Chone, identifying strengths, weaknesses, and opportunities for improvement in the procurement processes. The research was conducted using a mixed-methods approach, including semi-structured interviews with procurement staff, internal control questionnaires, and a SWOT analysis. The results indicated that the law was generally applied, but the preparatory phase of the processes experienced delays and operational difficulties. Strengths identified included the use of technological systems that ensured traceability and transparency, while weaknesses involved the lack of structured training and limited coordination between departments. Opportunities included free training and

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 07 de agosto de 2025.

Fecha de aceptación: 02 de octubre de 2025.

Fecha de publicación: 02 de noviembre de 2025.



citizen participation, while threats involved frequent changes in regulations and insufficient supervision. It was concluded that the implementation of strategies focused on continuous training, operational strengthening, interdepartmental coordination, and effective use of technological tools allowed the optimization of procurement processes, ensured regulatory compliance, and improved transparency and efficiency in the management of the Municipal Decentralized Autonomous Government of Cantón Chone.

Keywords: institutional efficiency, administrative transparency, procurement management, internal control, strategic planning.

1. Introducción

Las contrataciones públicas constituyen un instrumento fundamental para la administración eficiente de los recursos del Estado, permitiendo la adquisición de bienes y servicios que satisfacen las necesidades de la población y fomentan el desarrollo económico sostenible.

En los textos de Bué (2020), estos procesos buscan garantizar que los recursos se utilicen de manera estratégica, responsable y no discriminatoria, promoviendo la participación equitativa de todos los proveedores y fortaleciendo la transparencia en la gestión pública.

En el contexto de emergencias o situaciones extraordinarias, como la crisis sanitaria por COVID-19, se han evidenciado vulnerabilidades en los procesos de contratación que incrementan el riesgo de irregularidades y corrupción.

De acuerdo a los aportes de Arias (2022), expone que, durante esta pandemia, la falta de protocolos estrictos en la adquisición de bienes y servicios afectó la eficiencia y la confianza ciudadana en la administración pública, evidenciando la necesidad de reforzar los mecanismos de control y supervisión.

A nivel local, los Gobiernos Autónomos Descentralizados juegan un rol central en la implementación de políticas públicas y en la gestión de los recursos económicos asignados. Conforme a lo expuesto por Chicaiza (2023), sostiene que la correcta aplicación de la normativa en las compras públicas de instituciones locales asegura que los recursos se gestionen de manera transparente, impactando directamente en la prestación de servicios y en la ejecución de proyectos municipales que buscan



mejorar la calidad de vida de la población.

Por otro lado, la planificación y programación de las contrataciones mediante instrumentos como el Plan Anual de Contrataciones permite cumplir con metas presupuestarias y optimizar la utilización de los recursos públicos. En palabras de Cosi Colque y Gutiérrez Saldías (2023), destacan que esta planificación sistemática contribuye a que los proyectos se ejecuten de forma ordenada y eficiente, fortaleciendo la responsabilidad administrativa y el logro de objetivos institucionales.

Asimismo, la incorporación de mecanismos de control interno y herramientas de análisis, como la matriz FODA, fortalece la eficiencia de los procesos de adquisición y permite identificar riesgos que podrían afectar la transparencia y el uso óptimo de los recursos. Camacaro (2023) enfatiza que estos instrumentos facilitan la toma de decisiones estratégicas, mejoran la gestión organizacional y garantizan que los proyectos se alineen con los objetivos de desarrollo territorial.

En este contexto, resulta relevante estudiar la aplicación de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública en el GAD Municipal del Cantón Chone. Como afirman Calle García y García Intriago (2024), sostienen que este análisis permite identificar buenas prácticas y áreas de mejora, fortaleciendo la legalidad, la eficiencia y la transparencia en la administración local de recursos públicos, asegurando que los proyectos municipales respondan efectivamente a las necesidades de la comunidad.

2. Metodología

La investigación se desarrolló bajo un enfoque metodológico mixto, integrando métodos cualitativos y cuantitativos para garantizar un análisis completo de la aplicación de la Ley de Contratación Pública en los procesos de adquisición de bienes del GAD Chone.

De acuerdo con los aportes de Bué (2020), la investigación no experimental permite estudiar las variables en su entorno natural sin manipularlas, lo cual es adecuado para evaluar la gestión de compras

públicas en condiciones reales.

Asimismo, la información se obtuvo directamente del personal encargado del área de compras y de los documentos normativos vigentes, como la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y su reglamento, lo que permitió contextualizar el estudio dentro del marco legal aplicable (Molina-Manzo y Guamán-Verdezoto, 2020).

Por otra parte, para la recolección de datos cualitativos se aplicó la entrevista semiestructurada, técnica que, en los textos de Delgado (2020), permite obtener información directa sobre experiencias, percepciones y opiniones de los participantes.

De manera complementaria, Hernández Sampieri (2019) señala que la entrevista es una herramienta fundamental para la investigación cualitativa, ya que proporciona datos detallados sobre la realidad percibida por los individuos.

Además, se aplicó un cuestionario de control interno para obtener datos numéricos relacionados con el cumplimiento normativo y el nivel de

conocimiento del personal, lo que permitió analizar objetivamente la eficacia de los procedimientos y medir la capacitación del equipo (Valdivieso, 2021).

Asimismo, la matriz FODA se empleó para identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en los procesos evaluados. Como señala Camacaro (2023), esta técnica integra la percepción subjetiva de los participantes con información cuantificable, generando un análisis más completo y confiable.

La población del estudio estuvo conformada por diez personas que laboran en el área de compras públicas, y se aplicó un muestreo no probabilístico por conveniencia, seleccionando a quienes tienen relación directa con los procesos de contratación (Chero-Pacheco, 2024).

De igual manera, los materiales utilizados incluyeron cuestionarios, guías de entrevista, matrices FODA y documentación normativa relacionada con la Ley de Contratación Pública, mientras que para el procesamiento de la información se emplearon



computadores personales y software estadístico básico, lo que permitió organizar y analizar los datos de manera sistemática (Dirección Administrativa Adquisiciones, 2020; Hernández Sampieri, 2019).

Por otro lado, el diseño de la investigación fue de carácter no experimental y descriptivo, centrado en observar y analizar los procesos de contratación tal como se desarrollan en la práctica, sin modificar las variables.

Conforme a lo expuesto por Arias-Gonzales (2021), este tipo de diseño facilita la identificación de áreas de mejora y fortalezas en la gestión de compras públicas, lo que coincide con la perspectiva de Vizcaíno Zúñiga, Maldonado Palacios y Cedeño Cedeño (2023) sobre la importancia de describir y comprender fenómenos en su contexto real.

Asimismo, para el análisis de los datos cuantitativos se aplicaron pruebas estadísticas descriptivas, tales como frecuencias, porcentajes y gráficos comparativos, lo que permitió visualizar tendencias y niveles de cumplimiento en la ejecución de la Ley de Contratación

Pública, garantizando un enfoque riguroso y sistemático en la evaluación de los procesos de adquisición de bienes (Mollo, 2023).

3. Resultados y discusión

Los resultados obtenidos mediante la entrevista al jefe del departamento de compras públicas revelan que la Ley de Contratación Pública se aplica en el GAD Municipal del Cantón Chone de manera general, siguiendo las disposiciones establecidas en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCP) y su reglamento.

Asimismo, se evidenció que las principales dificultades se presentan en la fase preparatoria de los procesos de adquisición de bienes, donde errores en los documentos y parámetros iniciales generan retrasos y complicaciones en la ejecución de los procesos.

De acuerdo los aportes de Escalante (2024), señala que las debilidades en la fase preparatoria afectan directamente la eficiencia de los procedimientos y limitan la capacidad de las instituciones para cumplir con los plazos establecidos,

lo que coincide con la percepción del personal entrevistado.

El cuestionario de control interno aplicado al personal del área de compras públicas permitió identificar que, si bien existe conocimiento de la normativa y se aplican controles internos antes, durante y después de los procesos de contratación, persisten deficiencias importantes en la capacitación del personal y en la revisión de los contratos adjudicados.

El nivel de confianza obtenido fue del 70%, lo que indica un desempeño medio, mientras que el nivel de riesgo fue del 30%, considerado bajo. Estos resultados reflejan que, aunque los procesos cumplen parcialmente con los estándares legales, existen factores que pueden generar incumplimiento o afectar la eficiencia de las adquisiciones.

Como afirma Palta (2022), la débil de capacitación continua del personal en normativas de contratación pública influye significativamente en la correcta ejecución de los procesos administrativos y disminuye la eficacia institucional.

El análisis FODA del departamento de compras públicas permitió identificar fortalezas internas como la existencia de un sistema de control INTRANET que garantiza la trazabilidad de los procesos, la utilización del portal del SERCOP para la publicación de las adquisiciones y la regulación establecida por la LOSNCP, que proporciona un marco legal sólido.

Entre las debilidades, se destacaron la ausencia de un plan de capacitación estructurado, la limitada coordinación entre los departamentos que solicitan bienes y el departamento de contratación, así como las falencias recurrentes en la fase preparatoria. Conforme a lo expuesto por Cuenca Masache, Sánchez Sani y Barona Segovia (2024), indican que la carencia de procedimientos internos claros y la falta de capacitación generan ineficiencias en la gestión pública y aumentan la probabilidad de incumplimiento normativo.

En cuanto a los factores externos, las oportunidades identificadas incluyen el uso de la tecnología para mejorar el control de los procesos, las capacitaciones gratuitas que brinda SERCOP a los servidores



públicos y la posibilidad de una mayor participación ciudadana en la supervisión de los procedimientos de contratación.

Por el contrario, las amenazas comprenden los cambios frecuentes en la normativa, la falta de supervisión de los contratos y las observaciones de la Contraloría General del Estado, lo que puede impactar negativamente en la eficiencia y transparencia de los procesos.

De acuerdo con Cárdenas Jaime (2023), señala que los cambios constantes en la normativa y la ausencia de procedimientos internos robustos pueden generar retrasos y comprometer la transparencia de los procesos de contratación.

La combinación de los análisis FO, DO, FA y DA permitió establecer estrategias que buscan optimizar los procesos de adquisición de bienes. Entre estas estrategias destacan la implementación de un plan de capacitación continua para el personal del departamento de compras públicas, la utilización de herramientas tecnológicas del SERCOP, la elaboración de manuales internos de procedimiento

y la promoción de la participación ciudadana mediante la difusión de artículos científicos.

Tal como indican Caminos-Manjarrez, Guerrero-Arrieta, Pérez-Salas y Freire-Pardo (2024) enfatizan que la transparencia y divulgación de los procesos administrativos fortalecen la confianza ciudadana y fomentan la eficiencia institucional.

Comparando estos resultados con investigaciones previas, se observa coincidencia con Delgado (2020) y Faz Cevallos (2023), quienes destacan que la falta de actualización y capacitación del personal constituye un factor crítico que afecta el cumplimiento de la normativa y la eficiencia de los procesos de contratación pública.

Además, los hallazgos respaldan lo señalado por Escalante (2024), que resalta la importancia de contar con controles internos sólidos y el uso de sistemas tecnológicos que garanticen la trazabilidad, el seguimiento y la transparencia en los procedimientos de adquisición de bienes.

Los datos obtenidos del cuestionario también permitieron identificar incumplimientos específicos de la normativa, como los artículos 42 (fase preparatoria), 303 (atribuciones del administrador del contrato), 21 (Portal Compras Públicas) y 36 (expediente del proceso de contratación). Esto evidencia que, a pesar de la existencia de un marco legal y de sistemas tecnológicos de control, persisten deficiencias operativas que afectan la ejecución correcta de los procesos de adquisición de bienes. Según Arias (2022), el incumplimiento de la normativa genera riesgos de corrupción, retrasos y disminución de la eficiencia en las instituciones públicas, lo que refuerza la necesidad de implementar mecanismos de control y capacitación efectivos.

La matriz FODA también permitió priorizar las debilidades y amenazas más críticas. Internamente, la falta de un plan de capacitación se identificó como la debilidad mayor, mientras que externamente, los cambios constantes en la normativa se consideraron la amenaza más significativa.

De acuerdo Cuenca Masache, Sánchez Sani y Barona Segovia (2024) afirman que mantener al personal actualizado con capacitaciones continuas mejora la eficiencia de los procesos y permite adaptarse a modificaciones normativas, asegurando la transparencia y cumplimiento legal.

De esta manera, los resultados demuestran que, aunque el GAD Chone cumple parcialmente con la Ley de Contratación Pública, persisten deficiencias que afectan la eficiencia, la transparencia y el cumplimiento normativo.

Las estrategias propuestas, centradas en capacitación, tecnología y participación ciudadana, permitirán optimizar los procesos de adquisición de bienes, garantizar la correcta aplicación de la normativa y mejorar la confianza de los ciudadanos en la gestión pública.

4. Conclusiones

El análisis realizado sobre la aplicación de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública en el GAD Municipal del Cantón Chone permite identificar de



manera clara los niveles de cumplimiento, las fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora en los procesos de adquisición de bienes.

A través de la combinación de entrevistas, cuestionarios de control interno y el análisis FODA, se evidenció que, aunque los procesos cumplen en general con la normativa, existen aspectos críticos que afectan la eficiencia, la transparencia y la legalidad de las contrataciones públicas.

El estudio reveló que la fase preparatoria de los procesos de contratación constituye un elemento determinante en la eficiencia institucional. Errores en la documentación inicial y deficiencias en la definición de parámetros retrasan la ejecución de los procedimientos y generan complicaciones que impactan directamente en los plazos y la calidad de los resultados.

Este hallazgo se relaciona con los datos obtenidos del cuestionario, donde el nivel de confianza del personal en la aplicación de la normativa fue del 70%, mientras que el riesgo identificado se situó en un

30%, evidenciando que, aunque la gestión se desarrolla en términos aceptables, existen vulnerabilidades que requieren intervención.

El contraste entre fortalezas y debilidades internas, identificado mediante la matriz FODA, muestra que el GAD Chone cuenta con herramientas tecnológicas como el sistema INTRANET y el portal SERCOP, que permiten trazabilidad y transparencia en los procesos.

Sin embargo, la ausencia de un plan de capacitación estructurado y la limitada coordinación entre departamentos reducen la eficacia de estos instrumentos. Este análisis evidencia que la eficiencia en la gestión de compras públicas no depende únicamente del cumplimiento formal de la normativa, sino también de la correcta implementación operativa y del desarrollo de capacidades del personal involucrado.

De igual manera, la evaluación de factores externos permitió contrastar oportunidades y amenazas que inciden en la gestión institucional. Entre las oportunidades destacan el uso de tecnologías de información, capacitaciones gratuitas y la

participación ciudadana en la supervisión de los procesos.

Por el contrario, las amenazas incluyen cambios frecuentes en la normativa y supervisión insuficiente de los contratos, lo que podría comprometer la transparencia y la eficiencia. Este contraste refleja que la gestión pública requiere flexibilidad, estrategias preventivas y mecanismos de control que permitan adaptarse a modificaciones legales y fortalecer la confianza ciudadana.

Asimismo, el análisis permitió identificar incumplimientos específicos de la normativa, particularmente en artículos relacionados con la fase preparatoria, las atribuciones del administrador de contrato y el manejo del expediente del proceso de contratación.

Esto evidencia que, a pesar de contar con un marco legal sólido y sistemas tecnológicos de control, persisten deficiencias operativas que afectan la correcta ejecución de los procesos de adquisición de bienes

. La relación entre estos hallazgos y la percepción del personal entrevistado demuestra que la

capacitación continua y la revisión sistemática de los procedimientos son esenciales para minimizar riesgos de incumplimiento y mejorar la eficiencia institucional.

De esta manera, los resultados del estudio evidencian que, aunque el GAD Chone cumple parcialmente con la Ley de Contratación Pública, existen oportunidades claras para optimizar la eficiencia, la transparencia y el cumplimiento normativo.

El análisis realizado permite concluir que la implementación de estrategias centradas en la capacitación continua, el fortalecimiento de la coordinación interdepartamental, la aplicación efectiva de herramientas tecnológicas y la promoción de la participación ciudadana son determinantes para mejorar la gestión de compras públicas y garantizar que los proyectos municipales respondan efectivamente a las necesidades de la población.



Bibliografía

- Alexandra, C. C. (2023). *Análisis de la gestión de compras públicas en la Dirección Distrital de Educación de Pichincha*. Obtenido de <https://repositorio.utc.edu.ec/server/api/core/bitstreams/83dbcce1-e2c5-4164-9785-20aac18bab87/content>
- Arias, M. M. (2022). *La corrupción en los procedimientos de contratación en situación de emergencia durante la crisis sanitaria por COVID-19 en el Ecuador*. Obtenido de https://ri.unsam.edu.ar/bitstream/123456789/2159/1/TMAG_EPYG_2022_TAMM.pdf
- Arias-Gonzales, J. (junio de 2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Obtenido de https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf
- Bué, I. E. (2020). *Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados para el desarrollo*. Obtenido de <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7324/1/T3199-MDA-Escudero-Administracion.pdf>
- Calle García, A., & García Intriago, M. (2024). Normativas de contratación pública en el GAD Parroquial La América. *Ciencia y Desarrollo*. doi:<http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i4.2714>
- Camacaro, B. (2023). *La matriz FODA*. Obtenido de <https://api-saber.ucab.edu.ve/server/api/core/bitstreams/b60de0bc-1d51-4496-b299-a1d7ee414d5b/content>
- Caminos-Manjarrez, W., Guerrero-Arrieta, K., Pérez-Salas, F., & Freire-Pardo, J. (2024). *Las compras Públicas y su Incidencia en el Proceso de Adquisición de Bienes y Servicios en las Instituciones Públicas del Ecuador*.
- Cardenas Jaime, C. (2023). *Análisis de las contrataciones pública de una municipalidad de Lima Norte, 2021*. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/114842>
- Carolina, D. G. (2020). *Control interno y su incidencia en el proceso de compras públicas del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Charapotó del Cantón Sucre*. Obtenido de https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/2851/1/ASTRID_DELGADO%20ASTRID%20CAROLINA.pdf
- Chere, W. D. (2020). *Análisis de la fase contratación de los procesos de contratación de*

- Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Esmeralda en el periodo comprendido de 01/01/2019. Obtenido de <https://repositorio.puce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/f64fe541-7564-41ee-be5f-0c53bf2d7d22/content>
- Chero-Pacheco, V. (2024). Población y muestra. *International journal of interdisciplinary dentistry*. Obtenido de International journal of interdisciplinary dentistry: https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S2452-55882024000200066&script=sci_arttext&lng=en
- Colcha Ortiz, R., Chávez Hernández, Z., Yambay Hernández, E., & Ortega Mosquera, J. (2023). El Presupuesto Público como Herramienta de Gestión de la Política Económica. *polo del conocimiento*.
- Condori-Ojeda, P. (2020). Universo, población y muestra. *curso taller*, 16. Obtenido de <https://www.aacademica.org/cporfirio/18.pdf>
- Constitución Política de la República del Ecuador. (2024). Obtenido de <https://www.contraloria.gob.ec/LaInstitucion/FundamentoLegal#:~:text=El%20art%C3%ADculo%201%20de%20la,administraci%C3%B3n%20y%20custodia%20de%20bienes>
- Cosí Colque, D. T., & Gutiérrez Saldías, F. (9 de julio de 2023). *Plan Anual de Contrataciones y su efecto en el cumplimiento de Metas Presupuestarias del Hospital Regional Docente de Trujillo, 2021*. Obtenido de <https://repositorio.upao.edu.pe/handle/20.500.12759/12352>
- Cuenca Masache, B., Sánchez Sani, V., & Barona Segovia, M. (2024). *Estudio sobre cómo la transparencia en los procesos de contratación pública puede mejorar la eficiencia y reducir la corrupción*.
- Dirección Administrativa Adquisiciones. (2020). *Manual de Políticas Procesos y Procedimientos adquirir bien o servicios*. Obtenido de https://www.ucsg.edu.ec/wp-content/uploads/transparencia/MPPP_AdquirirBien_v._2.2_22-20-2019.pdf
- Escalante, C. A. (2024). *Procesos de contratación pública y su relación con la eficiencia en la adquisición de bienes y servicios iguales o menores a 8 UIT de la municipalidad provincial de Huancané, periodo 2022*. Puno-Perú: Universidad privada San Carlos. Obtenido de https://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/807/Carlos_APAZA_ESCALANT



- E.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Escudero, S. d. (2022). *Las adquisiciones públicas en la modalidad de compra directa como motor para impulsar a la micro, pequeña y mediana empresa en Guatemala*. Obtenido de https://ri.unsam.edu.ar/bitstream/123456789/2181/1/TMAG_EPYG_2022_MESR.pdf
- Espinoza-Bravo, V., & Vázquez-Calle, J. (2022). *La vulneración a la seguridad jurídica de los oferentes adjudicados, producto de la declaratoria de desierto de un proceso de contratación pública*.
- Faz Cevallos, W., Fuentes Gavilánez, L., Hidalgo Mayorga, M., & Guerrero Arrieta, K. (2023). *La contratación pública en el Ecuador: análisis y perspectiva. Universidad, Ciencia y Tecnología*. Obtenido de <https://doi.org/10.47460/uct.v27i119.714>
- García-allen, J. (7 de 04 de 2025). *Los distintos tipos de entrevista y sus características*. Obtenido de <https://psicologiaymente.com/organizaciones/tipos-de-entrevista-trabajo-caracteristicas>
- Gareca, J. S. (18 de abril de 2023). *La ejecución en el proceso de administración*. Obtenido de https://elpais.bo/opinion/20230418_la-ejecucion-en-el-proceso-de-administracion.html
- Herrera González, M. I. (2020). *La aplicación de principios y objetivos de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y su reglamento general en la contratación de bienes y servicios con empresas públicas nacionales*. Obtenido de <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7579/1/T3292-MDE-Herrera-La%20aplicacion.pdf>
- Ley orgánica del sistema nacional de contratación pública. (2016 de 05 de 2023). *Lexis*. Obtenido de Registro Oficial Suplemento: https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2023/05/eclx_pro-contrato-ley_organica_del_sistema_nacional_de_contratacion_publica0041946001684439597.pdf
- Medina Romero, M., Rojas León, R., Bustamante Hoces, W., Loaiza Carrasco, R., Martel Carranza, C., & Castillo Acobo, R. (2023). *Metodología de la investigación*. Instituto

- Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú*, 60. Obtenido de <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/download/90/133/157?inline=1>
- Molina-Manzo, A., & Guamán-Verdezoto, G. (2020). Principios de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. *Iustitia Socialis. Revista Arbitrada de Ciencias Jurídicas.*, 13.
- Mollo, S. E. (2023). Diseños de investigación cualitativa y cuantitativa. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 15. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/7016/10657>
- Palta, M. G. (2022). *La contratación pública y su influencia en la ejecución del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Guamote, periodo 2020*. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/9029/1/J%20a1come%20Palta%20CM%282022%29%20La%20Contrataci%20n%20P%20b%20lica%20y%20su%20influen%20cia%20en%20la%20ejecuci%20n%20del%20Presupuesto%20del%20Gobierno%20Aut%20nomo%20Descentralizado%20Municipal>
- Parra Trelles, L., & Navarrete Morán, J. (2023). El presupuesto como herramienta de gestión financiera para la toma de decisiones en el Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth. *Revista ECA Sinergia*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/5885/588575738009/588575738009.pdf>
- Reglamento a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. (02 de 27 de 2023). Lexis. Obtenido de https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2023/05/ECL-EX-PRO-CONTRATO-REGLAMENTO_A_LA_LEY_ORGANICA_SISTEMA_NACIONAL_CONTRATACION_PUBLICA.pdf
- Salazar, P. S. (febrero de 2023). *Análisis de las compras a través del servicio nacional de contratación pública sercop en el periodo 2018-2019*. Obtenido de https://ri.unsam.edu.ar/bitstream/123456789/2281/1/TMAG_EPYG_2023_SSP.pdf
- Salazar, R. E. (2023). “Evaluación de la normativa ecuatoriana del proceso de contratación pública de emergencia a causa de la COVID-19 durante el período marzo-junio del año 2020 con base en la MAPS”. Obtenido de



https://ri.unsam.edu.ar/bitstream/123456789/2512/1/TMAG_EPYG_2023_VSRE.pdf

[procedimientos-de-contratacion-publica-signed-signed.pdf](#)

Salazar-Escorcia, L. S. (2020). Investigación Cualitativa: Una respuesta a las Investigaciones Sociales Educativas. *Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología*, 10.

Sampieri, H. (2019). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Obtenido de https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wp-content/uploads/2019/02/RU-DICSv9n18p92_95.pdf

Sánchez Córdova, L., Martínez Prats, G., Silva Hernández, F., & Hernández Govea, L. (2021). Instituciones públicas y su nivel de transparencia. *Publicaciones e Investigación*. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/370350735_Instituciones_publicas_y_su_nivel_de_transparencia

Servicio Nacional de Contratación Pública. (2022). *Normas comunes de los procedimientos de contratación*. Obtenido de https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/downloads/2022/11/Presentacion_webinar_Normas-comunes-de-los-

Servicio Nacional de Contratación Pública. (s.f.). *Las compras públicas del Ecuador priorizarán la sostenibilidad como parte de la transición ecológica*. Obtenido de <https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/las-compras-publicas-del-ecuador-priorizaran-la-sostenibilidad-como-parte-de-la-transicion-ecologica/>

Soliz, O. P. (2021). *Evolución histórica de la contratación pública en el Ecuador y su vinculación con la planificación nacional*. Obtenido de <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7865/1/T3403-MDCP-Viscarra-Evolucion.pdf>

Tamayo, J. L. (2021). *La contratación pública como sistema*. Obtenido de *Derecho y Sociedad*: <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/8150/1/SDS-010-Gonzalez-La%20contratacion%20publica.pdf>

Urviola, P. E. (2023). *Proceso de adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan Turístico y Cultural Perú-*

- Unesco “Plan Copesco” del Gobierno Regional del Cusco 2022”. Obtenido de https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/13216/3/IV_PG_MGP_TE_Romero_Urviola_2023.pdf
- Valdivieso, T. B. (junio de 2021). “Diseño de un sistema de control interno basado en el modelo COSO II para la empresa GINSBERG ECUADOR S.A”. Obtenido de <https://repositorio.puce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/aeeecd9-c34a-48b7-a1b1-16a4b30a0800/content>
- Vizcaíno Zúñiga, P., Maldonado Palacios, I., & Cedeño Cedeño, R. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 40. Obtenido de <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/7658/11619>
- Yépez, C. A. (2021). *Las TIC en la administración pública y su impacto en la transparencia y acceso a la información en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales del Ecuador*. Obtenido de <https://cybertesis.unmsm.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/6dc5054b-578f-46a2-8a98-dba59ba6ebbc/content>
- Zegarra Zabaleta, J., & Montalvan Urteaga, L. (2022). “Propuesta de Implementación de Herramienta de Gestión para la Optimización de Recursos Públicos en Obras Municipalidad Distrital de Quillo”. Obtenido de https://www.google.com/search?q=que+son+los+recursos+publicos&oq=que+son+los+recursos+publi&gs_lcrp=EgZjaHJvbWUqBwgAEAAyGAQyBwgAEAAyGAQyBggBEEUYOTIHCAIQABiABDIHCA MQABiABDIICAQQABgWGB4yCAgFEAAyFhgeMgYIBhBFGDwyBggHEEUYPNIBCTE3NTk1ajBqN6gCALACAA&sourceid=chr