



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v9i17.0758>

LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PRESUPUESTARIA Y SU INFLUENCIA EN LA EFICIENCIA FINANCIERA EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL MEMBRILLAL

STRATEGIC BUDGET PLANNING AND ITS INFLUENCE ON FINANCIAL EFFICIENCY IN THE DECENTRALIZED AUTONOMOUS GOVERNMENT OF MEMBRILLAL PARISH

Quiñonez-Cercado Mónica del Pilar ¹; Barreto-Bravo Angie Pierina ²

¹ Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: monica.quinonez@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0005-6559-4617>.

² Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: barreto-angie8336@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0006-1326-3813>

Resumen

La presente investigación sobre la planificación estratégica presupuestaria que es considerada como una herramienta clave para reflexionar sobre la identidad, entorno, trayectoria y futuro de la organización, además anticipa a la toma de decisiones. Por otro lado, es un proceso de decidir antes de que se requiera la acción y la eficiencia financiera es la maximización de objetivos con la mínima cantidad de recursos. También se manifiesta que es el nivel de las finanzas públicas que hace énfasis a los gastos que incurre la entidad gubernamental para conseguir los objetivos del plan de desarrollo. La investigación tiene como objetivo analizar la planificación estratégica presupuestaria y su influencia en la eficiencia financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal. En el apartado metodológico, la investigación utilizó la siguiente metodología: descriptiva para describir las variables planificación estratégica presupuestaria y la eficiencia financiera para conocer sus diferentes características, acompañado de los métodos deductivo-inductivo que va de lo general a lo específico y viceversa, bibliográfico porque mediante la utilización de fuentes primarias y secundarias se investigara el marco teórico, además se utilizó la técnica entrevista que fue dirigida al presidente y 4 funcionarios del GAD parroquial. Y finalmente se concluye que la planificación estratégica presupuestaria tiene influencia en la eficiencia financiera, debido a que una buena planificación ayuda a mejorar la asignación de los recursos en los diferentes sectores, lo que es recomendable continuar trabajando de la misma manera.

Palabras claves: eficiencia planificación, presupuesto, recursos.

Abstract

This research on strategic budget planning is considered a key tool for reflecting on the identity, environment, trajectory, and future of the organization, and also anticipates decision-making. Furthermore, it is a process of deciding before action is required, and financial efficiency is the maximization of objectives with the minimum amount of resources. It is also shown that it is the level of public finance that emphasizes the expenses incurred by the government entity to achieve the objectives of the development plan. The research aims to analyze strategic budget planning and its influence on financial efficiency in the Membrillal Parish Decentralized Autonomous Government. In the methodological section, the research used the following methodology: descriptive to describe the variables strategic budget planning and financial efficiency to know their different characteristics, accompanied by deductive-inductive methods that go from the general to the specific and vice versa, bibliographic because through the use of primary and secondary sources the theoretical framework will be investigated, in addition the interview technique was used that was directed to the president and 4 officials of the parish GAD. And finally it is concluded that strategic budget planning has an influence on financial efficiency,

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 16 de junio de 2025.

Fecha de aceptación: 30 de agosto de 2025.

Fecha de publicación: 29 de septiembre de 2025.



because good planning helps improve the allocation of resources in the different sectors, which is advisable to continue working in the same way.

Keywords: efficiency planning, budget, resources.

1. Introducción

La planificación estratégica presupuestaria es importante en el sector público para garantizar una gobernanza eficaz, ya que permite la asignación estratégica de recursos limitados para satisfacer las diversas prioridades políticas. Además, implica enfrentar retos como la escasez de recursos, las prioridades políticas contrapuestas y la incertidumbre económica.

A nivel internacional los desafíos que enfrenta la planificación estratégica presupuestaria se agravan por factores adicionales como la creación de una infraestructura financiera sólida, la gestión de cambios económicos rápidos y la necesidad de equilibrar el crecimiento sostenible con la reducción de disparidades. Este proceso no solo busca satisfacer las necesidades inmediatas, sino también gestionar los efectos de factores externos como los conflictos sociales y económicos que afectan el desarrollo.

En el contexto nacional se enfatiza que una planificación estratégica adecuada permite tomar decisiones adecuadas que ayudan a obtener una adecuada eficiencia financiera, reduciendo costos innecesarios y maximizando el valor generado por cada recurso. Esto implica que los administradores deben tener un conocimiento profundo de la institución, así como herramientas adecuadas para proyectar ingresos y egresos de manera realista (Lino Gómez, 2024).

De acuerdo con Señalin et al. (2020), la planificación relacionada con el presupuesto o también conocida como planificación presupuestaria es importante dentro de una institución pública o privada, porque los objetivos y metas van cambiando en la medida que estas son cumplidas, razón por la cual, es imposible la repetición de un ejercicio económico en un sistema empresarial dinámico y en constante evolución. Además, en la planificación se asignan responsabilidades, se delegan



acciones con sus respectivos tiempos de ejecución, siendo indispensables en el diseño del presupuesto, estimando aspectos técnicos, humanos, ambientales, legales, estructurales, geográficos, culturales, entre otros, que pueden incidir, de manera ocasional o permanente.

Y finalmente el autor menciona que, a través de la gestión presupuestaria, se puede alcanzar las directrices y objetivos en la realización del presupuesto anual, debido a que es un proceso técnico acompañado de información financiera con el propósito de obtener los resultados esperados con descripciones detalladas de requerimientos y compromisos de financiación de proyectos, la cual permitirá el éxito o fracaso de una de planificación.

En el contexto de Rico et al. (2022), los indicadores de eficiencia financiera, los cuales, se centran en el ciclo económico de la empresa, midiendo el tiempo de retorno de una inversión productiva, comparten que los indicadores son: Rotación de inventarios, inventarios en existencia, rotación de cartera,

periodo de cobro, rotación de activos.

La planificación estratégica presupuestaria es un proceso clave para el buen manejo de los recursos financieros en cualquier institución, incluyendo los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), como el GAD Parroquial Membrillal. Esta planificación implica la formulación de objetivos claros, la asignación eficiente de recursos y la evaluación de los resultados a fin de optimizar el uso del presupuesto disponible para el desarrollo de la comunidad. En el caso específico de los GAD Parroquiales, la planificación estratégica presupuestaria se vuelve crucial para garantizar que las acciones y proyectos financieros estén alineados con las necesidades y prioridades de la parroquia, maximizando el impacto de las inversiones.

Este tema cobra relevancia en el contexto de la necesidad de fortalecer las capacidades de gestión pública en los GAD Parroquiales, para evitar la ineficiencia financiera y mejorar la calidad de vida de los habitantes mediante el uso efectivo de los recursos públicos.

El objetivo principal de la investigación es analizar la planificación estratégica presupuestaria y su influencia en la eficiencia financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal, la cual busca explorar de manera detallada y sistemática la relación entre las variables de la investigación para una mejor comprensión.

En el contexto de Novillo y Luy (2022), indicaron que la planificación estratégica es una herramienta usada por las administraciones para poder dirigir adecuadamente su organización con un enfoque a largo plazo, pero a nivel de los gobiernos autónomos descentralizados (GAD), este enfoque consiste en atender las distintas demandas que tiene la ciudadanía. Esta planificación se genera con objetivos estratégicos, a los cuales se les debe establecer estrategias que permitan el cumplimiento de estos objetivos, los cuales tienen una estrecha relación con el nivel de vida de los ciudadanos, porque con la planificación estratégica de los GAD se permite suplir las necesidades de su población y la búsqueda del bienestar colectivo.

De acuerdo con Calle y Reyes (2024), mencionaron que la planificación presupuestaria juega un papel indispensable en la calidad de la información financiera de una organización. Un presupuesto bien elaborado es decir de acuerdo a las prioridades y de manera equitativa proporciona una hoja de ruta para la asignación de recursos, también establece un marco de referencia para la recolección y el reporte de información financiera precisa, que son esenciales para la toma de decisiones estratégicas y la rendición de cuentas.

Como afirma Palacio (2024), la planificación estratégica es el proceso básico de la gestión de GAD, que permite fijar metas a largo plazo y definir estrategias para alcanzar dichas metas. El artículo 12 de la Ley de Planificación y Financiación del Estado dispone "los gobiernos municipales tienen competencia sobre la planificación del desarrollo y la planificación territorial en su territorio. Se implementará en cooperación y coordinación con todos los niveles de gobierno, utilizando planes propios y otros medios. Se deben tener en cuenta las condiciones



especiales del territorio, las necesidades de la población y las directrices nacionales de desarrollo y buscar un equilibrio entre las ambiciones locales y la política nacional.

De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (2020), a continuación, se presentan las siguientes características de los indicadores de situación financiera (ISF):

- La función principal que desempeña un indicador no es comparar ciudades o gobiernos, sino determinar las áreas críticas de la ciudad. Una vez determinada dichas áreas, inicia el plan de acción con la finalidad de mejorar a través de un trabajo interinstitucional y un seguimiento ciudadano.
- EL ISF será un indicador determinante de la salud financiera de los GAD del Ecuador.
- Las dimensiones financieras y de planificación son el reflejo de la situación financiera de los gobiernos, a través de ellos se pueden obtener mejores resultados de cada realidad institucional.

- Los resultados deben alentar a los GAD a la mejoría o a la continuidad operativa y administrativa de cada institución, más no debe ser un instrumento desalentador. Los resultados son una herramienta generadora de políticas públicas.

Objetivos de los indicadores de situación financiera (ISF):

Principal. - Ser el referente financiero de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) del Ecuador, a través de un análisis minucioso de las balanzas públicas de cada GAD, para determinar las fortalezas y debilidades financieras y económicas institucionales.

Secundario. - Llegar a ser una herramienta de análisis financiero, comparación, toma de decisiones, direccionamiento para cada GAD, con el fin de aumentar la eficiencia, sostenibilidad y productividad en el presente y futuro del desempeño institucional, a través del uso y el monitoreo periódico del Indicador de Situación Financiera (ISF).

Importancia indicadores de situación financiera (ISF):

- El ISF reportará y monitoreará constantemente resultados independientes y conjuntos de los GADs según las necesidades informativas del Ministerio y la sociedad en general.
- Los reportes periódicos del ISF permitirán crear planes de acción financieros en los casos que se ameriten (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

Como afirma Arechua y Goyes (2023), la asignación de recursos financieros se realiza considerando criterios de eficiencia, equidad y prioridades establecidas en la planificación estratégica. Los GAD deben evaluar cuidadosamente las necesidades de la comunidad y determinar las áreas prioritarias de inversión, como educación, salud, infraestructura, seguridad ciudadana y servicios básicos, también se ocupa del control y la evaluación de la ejecución presupuestaria. Esto implica monitorear el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el presupuesto, así como la eficiencia y eficacia en la utilización de los recursos. Se lleva a cabo un seguimiento constante de los

ingresos y gastos, y se realizan ajustes cuando sea necesario para evitar desviaciones significativas.

De acuerdo con Calle y Reyes (2024), manifestaron que la desviación presupuestaria es el indicador que analiza la diferencia entre el presupuesto planificado y el gasto real, ayudando a identificar áreas donde se han producido sobrecostos o subejecuciones. Además, es un reflejo directo de la calidad de la planificación presupuestaria, ya que grandes desviaciones suelen indicar fallas en las previsiones ocasionando pérdidas de recursos económicos para otras áreas presupuestarias, perjudicando el bienestar de los ciudadanos.

En el contexto de Quimis y Quiñónez (2024), manifestó que la falta de recursos adecuados genera retrasos en los procesos de contratación, afectando la planificación administrativa y presupuestaria, así como el pago a proveedores. Además, las asignaciones presupuestarias mensuales no garantizan la disponibilidad de fondos en las cuentas de cada GAD, ya que dependen de la situación



financiera del Ministerio de Finanzas y del flujo de caja del Banco Central.

Por otro lado, los GADs también obtienen ingresos por autogestión, estos no son suficientes para respaldar plenamente la ejecución de los planes de desarrollo territorial.

2. Metodología

El diseño metodológico de la investigación se basó mediante el enfoque cualitativo el cual permitió obtener una visión clara de las variables planificación estratégica presupuestaria y la eficiencia financiera. De acuerdo con Piña (2023), este enfoque aborda los significados, las acciones de los individuos y la manera en que estos se vinculan con otras conductas propias de la comunidad, es decir explica los hechos sociales, buscando la manera de comprenderlos. Por otro lado, analiza, interpreta y comprende la realidad estudiada tal como aparece, esto es, tal como es y se da, situación que la hace caracterizar. Para ello deben complementarse con la pregunta de investigación y los objetivos de la investigación para obtener mejores resultados.

Además, dentro del estudio se utilizó el siguiente tipo de investigación:

Investigación descriptiva

Mediante este tipo de investigación se conocen las características del fenómeno, en este caso se describen las variables planificación estratégica presupuestaria y la eficiencia financiera, la cual busca exponer su presencia en un determinado grupo humano, como es la parroquia Membrillal.

Métodos

Deductivo – inductivo

Dentro de la investigación permite conocer que va de lo general que es la planificación estratégica presupuestaria a lo específico que es la eficiencia financiera para obtener una conclusión general de este estudio, facilitando la información de otras investigaciones para conocer todo lo relacionado con las variables de la investigación.

Bibliográfico

Mediante este método se obtuvo información de fuentes primarias y secundarias entre ellos encontramos libros, periódicos, artículos de

revistas, tesis, páginas web, en otras que nos ayudaron a obtener información para el marco teórico donde se detallan las definiciones de las variables objeto de estudio en los antecedentes, bases teóricas y marco conceptual.

Técnicas

En la investigación se utilizaron las siguientes técnicas:

Entrevista

La entrevista se realizó con el fin de conocer los problemas que se presentan dentro del departamento de presupuesto del GAD parroquial Membrillal, relacionado con la planificación estratégica presupuestaria y la eficiencia financiera, mediante las preguntas se obtiene información para conocer los resultados.

Población

De acuerdo con el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Membrillal (2024), se entrevistó a los 5 funcionarios, por esta razón se tomó como población estas personas.

3. Resultados y discusión

Durante la entrevista el presidente del GAD parroquial manifestó que toda la planificación que tiene que ver con los proyectos y programas que se ejecutan de acuerdo con la planificación del plan de desarrollo y ordenamiento territorial (PDOT), el cual se invierte los recursos asignados para la institución de acuerdo a las necesidades de las comunidades de Membrillal.

Y finalmente menciono que existe una relación la planificación estrategia presupuestaria y la eficiencia financiera porque se han estado ejecutando todos los programas que se han establecido en el PDOT.

Tabla 1. Presupuesto del GAD parroquial Membrillal 2023-2024

Presupuesto 2023	Presupuesto 2024
215.468,08	211.396,36

Esta información se complementa con lo que menciono el presidente del GAD parroquial de Membrillal que los últimos años ha fluctuado el presupuesto, es decir hubo recortes de acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas, en el año 2023, tuvo un aumento, pero luego la nueva resolución financiera y hubo



una reducción de presupuesto, durante el 2024, siendo este la única fuente de ingresos de la institución.

valores codificados y devengado del periodo 2023-2024, para evaluar su eficiencia mediante el reemplazo de la siguiente formula:

A continuación, se presenta los

Tabla 1. Nivel de eficiencia del GAD parroquial 2023 - 2024

Año	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado	Saldo Por Devengar	Nivel De Eficiencia	Valor
Cedulas presupuestarias de ingresos								
2023		215468,08	9724	225192,08	148934,12	76257,96	$\text{eficiencia} = \frac{\text{devengado}}{\text{codificado}} \times 100$ $\text{eficiencia} = \frac{14893,12}{225192,08} \times 100$	66%
2024		211396,36	12596,80	223993,16	189900,68	34092,48	$\text{eficiencia} = \frac{\text{devengado}}{\text{codificado}} \times 100$ $\text{eficiencia} = \frac{189900,68}{223993,16} \times 100$	85%
Cedulas presupuestarias de gastos								
2023		215468,08	9724	225192,08	186233,34	38958,74	$\text{eficiencia} = \frac{\text{devengado}}{\text{codificado}} \times 100$ $\text{eficiencia} = \frac{186233,34}{225192,08} \times 100$	83%
2024		211396,36	12596,80	223993,16	150925,19	73067,97	$\text{eficiencia} = \frac{\text{devengado}}{\text{codificado}} \times 100$ $\text{eficiencia} = \frac{150925,19}{223993,16} \times 100$	67%

Durante el 2023 las cedulas presupuestarias de los ingresos fueron del 66%, mientras que en el 2024 fueron de 85% es decir hubo un aumento de los ingresos, sin olvidar que había una disminución de la asignación presupuestaria.

Durante el 2023 las cedulas presupuestarias de los gastos fueron del 83% es decir durante este

periodo hubo más gastos que ingresos (66%), mientras que en el 2024 fue de 67% es decir no se utilizaron todos los ingresos asignados que fueron del 85%, a pesar que durante este año obtuvo una disminución en la asignación presupuestaria.

El impacto es el desarrollo de las comunidades, es decir existe un

impacto positivo, debido a que si existe una buena planificación y estos se cumplen se logran cumplir los objetivos institucionales para el bienestar de la ciudadanía. A esto se complementa que la planificación desempeña un papel importante en la información financiera de la institución, un presupuesto bien elaborado no solo proporciona una hoja de ruta para la asignación de recursos, sino que sirve de evidencia para la rendición de cuentas a la comunidad.

Además, manifestó que se realiza una planificación a finales de cada año para el próximo año, entendiéndose que se actualiza el POA, y se asignan los recursos a todos los sectores de las comunidades y como obligación de toda institución se da conocer la redición de cuentas de lo que se ha hecho durante un determinado año. Mediante reuniones se citan a los presidentes de las comunidades y a la ciudadanía en general para dar a conocer los resultados de la administración.

Discusión

De acuerdo con Saavedra (2021), en la Municipalidad distrital de Morales,

los procesos de planificación a nivel municipal durante los últimos años han tenido un fuerte involucramiento de la ciudadanía, donde se busca el enfoque de desarrollo que quieren en el lugar que radican, sin embargo, este esfuerzo muchas veces termina siendo echado a la borda por decisiones e injerencias de orden político o falta de recursos económicos. Además, se menciona que el presupuesto institucional de las municipalidades ha permitido mejorar la asignación de recursos, alineados a principios como el cierre de brechas o el cumplimiento de una meta asociada a un programa presupuestal, aun cuando todavía queda un largo camino por recorrer para llegar a estándares adecuados.

Por otro lado, Cerna y Rivero (2024), indicaron que la Municipalidad Distrital de Ponto enfrenta retos significativos que limitan su eficacia operativa y la calidad de los servicios prestados a la comunidad. Algunos de los problemas que presentan la Municipalidad es la deficiencia en la planificación estratégica, alta rotación de personal y una carencia de controles internos sólidos. Estas dificultades han impactado negativamente la ejecución del



presupuesto y han obstaculizado la finalización de proyectos de infraestructura y desarrollo comunitario de forma eficiente y transparente.

En el contexto de Zambrano (2025), indico que la planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo descentralizado parroquial La Unión tiene su enfoque en los desafíos significativos como la desalineación con las necesidades prioritarias de la parroquia, así como, un débil desarrollo sostenible y bienestar de la comunidad, ya que varios de los proyectos no se ejecutan gracias a la inestabilidad presupuestaria por parte de la entidad competente.

Además, la eficiencia de la planificación presupuestaria, responde a las necesidades de la parroquia de manera adecuada, debido a que permite el uso adecuado de los recursos financieros, materiales y humanos ayuda a cumplir con los objetivos institucionales planteados en cada administración.

Según Reyes (2024), menciono que el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial

Membrillal, en el cantón Jipijapa, durante el año 2022, se lograron cumplir algunos objetivos, aunque existen áreas que deben mejorar en los procesos de ejecución presupuestaria. Además, es importante mencionar que la insatisfacción en general, trae consigo la necesidad de implementar estrategias que fomenten la transparencia y la eficiencia en el uso de los recursos públicos. La adopción de nuevas estrategias podría mejorar significativamente la confianza de la comunidad en la administración pública, contribuyendo al desarrollo sostenible y equitativo de la parroquia. La implementación de un enfoque más proactivo en la gestión financiera es esencial para optimizar la utilización de los recursos y satisfacer las necesidades de la población.

De acuerdo con Buñay y Cejas (2025) mencionaron que, para la elaboración de un presupuesto efectivo es decir bien elaborado de acuerdo a las necesidades de la población y según los recursos asignados en la administración pública, particularmente en el GAD Provincial de Chimborazo, debe

centrarse en las mejores prácticas que promuevan la eficiencia, la transparencia y la participación ciudadana. Es aconsejable en todo gobierno autónomo descentralizado contar un análisis FODA, además el GAD puede identificar y potenciar sus fortalezas y oportunidades, al mismo tiempo que mitiga debilidades y amenazas. En última instancia, una gestión presupuestaria robusta y estratégica no solo optimiza los recursos, sino que también promueve el desarrollo sostenible de las comunidades.

4. Conclusiones

Las principales deficiencias que existe en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal, es que carece de personal adecuado para la elaboración del plan operativo anual al ser una institución pequeña (GAD parroquial), no consta con un suficiente personal para desarrollar las diferentes actividades, pero si se lograr obtener una buena planificación que beneficie a todos los sectores de las comunidades de la parroquia, aunque se pueden presentar varios proyectos no se

logran ejecutar todos debido a los reducidos ingresos económicos.

El impacto de la planificación estratégica presupuestaria es el desarrollo de las comunidades, es decir existe un impacto positivo, debido a que el GAD parroquial tiene una buena planificación y estos se cumplen en su mayoría, es decir cumplen los objetivos institucionales para el bienestar de la ciudadanía.

La planificación estratégica presupuestaria tiene influencia en la eficiencia financiera, debido a que una buena planificación ayuda a mejorar la asignación de los recursos en los diferentes sectores, lo que es recomendable continuar trabajando de la misma manera.

Bibliografía

- Arechua Mora, N., & Goyes Noboa, J. (2023). Gestión financiera y Tributaria para los GADS del Ecuador. *JOURNAL OF SCIENCE AND RESEARCH*, 8(4). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9212865.pdf>
- Buñay Cando, B., & Cejas Martínez, M. (2025). Estrategias de gestión pública para la elaboración del presupuesto en el GAD Provincial de



- Chimborazo. *Reincisol*, 4(7).
 Obtenido de
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9951865.pdf>
- Calle García, A., & Reyes Tello, V. (2024). PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA E INFORMACIÓN FINANCIERA EN EL GAD PARROQUIAL EL ANEGADO. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 27(4). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9734756.pdf>
- Cerna Asencios, M., & Rivero Cajas, M. (2024). *Gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pontó, Huari – Ancash*. Obtenido de https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/683622/Cerna_AM.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Lino Gómez, L. (2024). Influencia de la planificación presupuestaria en los objetivos estratégicos de los gad parroquiales. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 27(4). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9734603>
- Novillo Maldonado, E., & Luy Navarrete, W. (2022). Planificación estratégica y nivel de vida: revisión sistemática. *Polo del conocimiento*, 7(11). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9263559>
- Palacio Barco, S. (2024). *GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL GAD PARROQUIAL ANTONIO SOTOMAYOR*. Tesis de grado, UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO. Obtenido de <https://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/17023/E-UTB-FAFI-COM-000489.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Piña Ferrer, L. (2023). El enfoque cualitativo: Una alternativa compleja dentro del mundo de la investigación. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA*, 8(15). Obtenido de <https://ve.scielo.org/pdf/raiko/v8n15/2542-3088-raiko-8-15-1.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Indicador de situación financiera*. pdf. Obtenido de <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/11/ISF.pdf>
- Ramos Galarza, C. (2020). Los alcances de una investigación. *CienciaAmérica*, 9(3). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7746475.pdf>

Rico Buitrago, J., Galviz Cataño, D., Jiménez Guzmán, A., & Aristizábal Muñoz, L. (2022). Sistema de indicadores de eficiencia financiera para las pymes del sector textil de Medellín-Colombia. *Revista de Ciencias Sociales* , 28(6). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8598068>

Saavedra Becerra, A. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6). Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1309>

Salas Ocampo, D. (2019). *Investigación bibliográfica*. Obtenido de <https://investigaliacr.com/investigacion/investigacion-bibliografica/>

Señalín Morales, L., Olaya Cum, R., & Herrera Peña, J. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*(92). Obtenido de <https://biblat.unam.mx/hevila/Revistavenezolanadegerencia/2020/Vol.%2025/No.%2092/29.pdf>