



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v9i17.0749>

CONTROL PRESUPUESTARIO Y LA GESTIÓN PÚBLICA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PARROQUIA RURAL PEDRO PABLO GÓMEZ

BUDGETARY CONTROL AND PUBLIC MANAGEMENT OF THE DECENTRALIZED AUTONOMOUS GOVERNMENT OF THE RURAL PARISH PEDRO PABLO GÓMEZ

Ponce-Alvarez Cruz Verónica ¹; Pérez-Rodríguez Gustavo Junior ²

¹ Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador. Correo: cruzveronica.ponce@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-7138-9015>.

² Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador. Correo: perez-gustavo4832@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0008-3865-2334>

Resumen

El presente artículo tiene como objetivo principal analizar el control presupuestario y la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez. Se analizarán los aspectos de la gestión pública que afectan el control presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez, permitiendo evaluar la eficiencia, la rendición de cuenta y la transparencia de, para así identificar limitaciones que influyen en el manejo financiero del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial rural Pedro Pablo Gómez. El presente estudio tiene un enfoque mixto, permite la utilización de herramientas tanto cualitativa y cuantitativa. Los métodos utilizados fueron: El método inductivo, método deductivo, método analítico-sintético, método bibliográfico y el análisis documental, mientras que las técnicas aplicadas fueron: entrevista, encuestas y un Checklist. La población está conformada por un total de 14 funcionarios. En sus resultados resalta que el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez, tiene una política fiscal prudente que ajusta sus gastos al nivel de ingresos que tiene, en este sentido se deben de analizar la calidad del gasto y la sostenibilidad de los ingresos, con el fin de tener un manejo responsable del presupuesto. Concluyendo que existe una percepción positiva, pero existen dificultades e incertidumbres que afecta a la eficiencia de la ejecución a la comunicación y a la gestión pública ya que esté afecta directamente al cumplimiento de metas.

Palabras claves: Eficiencias, Ejecución, Gastos, Gestión, Ingresos.

Abstract

The main objective of this article is to analyze the budgetary control and public management of the Decentralized Autonomous Government of the Pedro Pablo Gómez Rural Parish. The aspects of public management that affect the budgetary control of the Decentralized Autonomous Government of the Pedro Pablo Gómez Rural Parish will be analyzed, allowing the efficiency, accountability and transparency of the Pedro Pablo Gómez Rural Parish to be evaluated, in order to identify limitations that influence the financial management of the Pedro Pablo Gómez rural parish Decentralized Autonomous Government. The present study has a mixed approach, allowing the use of both qualitative and quantitative tools. The methods used were: The inductive method, deductive method, analytical-synthetic method, bibliographic method and documentary analysis, while the techniques applied were: interview, surveys and a Checklist. The population is made up of a total of 14 officials. In its results, it highlights that the Decentralized Autonomous Government of the Pedro Pablo Gómez Rural Parish has a prudent fiscal policy that adjusts its expenditures to the level of income it has, in this sense the quality of expenditure and the sustainability of income must be analyzed, in order to have a responsible management of the budget. Concluding that there is a positive perception, but there are difficulties and uncertainties

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 16 de junio de 2025.

Fecha de aceptación: 20 de agosto de 2025.

Fecha de publicación: 29 de septiembre de 2025.



that affect the efficiency of execution, communication and public management, since it directly affects the fulfillment of goals.

Keywords: Efficiencies, Execution, Expenses, Management, Revenues.

1. Introducción

La presente investigación busca analizar el control presupuestario y la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez, tiene como propósito conocer el nivel de ejecución presupuestaria en la parroquia no ha alcanzado los niveles óptimos, presentado deficiencias significativas afectando la capacidad de gestión y el cumplimiento de proyectos planificados. Para el año 2024, en el cual se estimó un presupuesto de \$214.034,38, sin embargo, la ejecución efectiva solo alcanzó los \$163,832.44, lo que representa un porcentaje ejecutado del 77% del total presupuestado, dejando una brecha de \$50.201,94 que no se logró ejecutar, debido a factores tanto internos como externos, que afectan a el cumplimiento de sus metas.

En este contexto, se abordan aspectos de la gestión pública que afectan el control presupuestario del

GAD, permitiendo evaluar la eficiencia, la rendición de cuenta y la transparencia de, para así identificar limitaciones que influyen en el manejo financiero del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial rural Pedro Pablo Gómez.

Varios autores consideran que el estudio de ambas variables, cuentas con una correlación significativa, entre ellos se destaca:

Para los autores Chiquito y Pin (2025), en su artículo "Control presupuestario y la gestión pública: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Membrillal, 2024", en sus resultados destaca que se cumple en su mayoría los indicadores, indicando que al tener un adecuado control presupuestario este permite optimizar los recursos y de esta manera tomas las decisiones que influya de manera positiva al Gobierno Autónomo Descentralizado.

Morejón y Villacis (2024) en su artículo titulado "Ejecución



presupuestaria y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial Pedro Pablo Gómez”, en sus resultados se destaca la aplicación de indicadores como: el proceso de Planificación Presupuestaria; el impacto de la Planificación en los Objetivos Estratégicos; los indicadores de Evaluación del Éxito Presupuestario; alineación y procedimiento con el COOTAD; revisión de Directrices Presupuestarias; las estrategias para Superar Desafíos; el impacto de los Recursos Financieros; entre otros.. Por esto consideran que la planificación presupuestaria de busca identificar necesidades primordiales para así asignar presupuesto y satisfacer a la parroquia.

Vargas y Zavaleta (2020), en su estudio titulado “La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales”, concluyeron que la gestión del presupuesto por resultados permite identificar el nivel de ejecución y eficiencia que tiene una empresa, destacando que hay una relación directa y significativa permitiendo observar de forma

directa de qué manera la gestión del proceso y la calidad del gasto influye en los gobiernos locales, lo cual se ve afectada su gestión administrativa, debido a que no implementan herramientas que le permitan evaluar los indicadores, para así tomar decisiones adecuadas que permitan a los gobiernos locales tener una mayor eficiencia en su gestión administrativa pública.

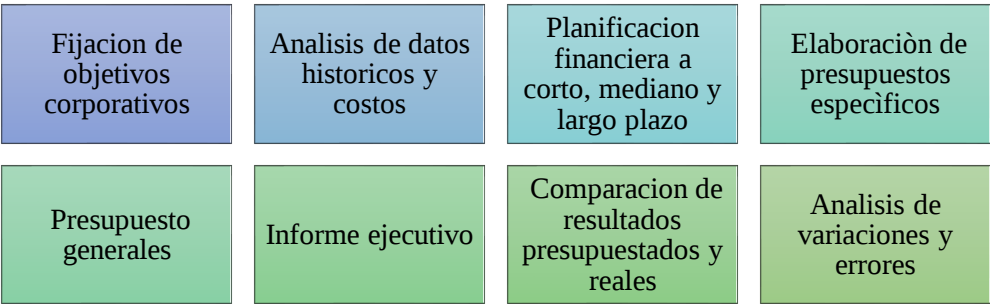
Control Presupuestario

El control presupuestario es un proceso clave en la administración financiera, los autores Señalín, Olaya, y Herrera (2020), argumentan que el control presupuestario tiene como objetivo principal “asegurar la adecuada gestión de los recursos y que los gastos no superen lo presupuestado.

Fases del proceso presupuestario

Según Suarez Blanco (2020), en su Manual de fases del proceso de presupuestación en las organizaciones, destaca las siguientes fases:

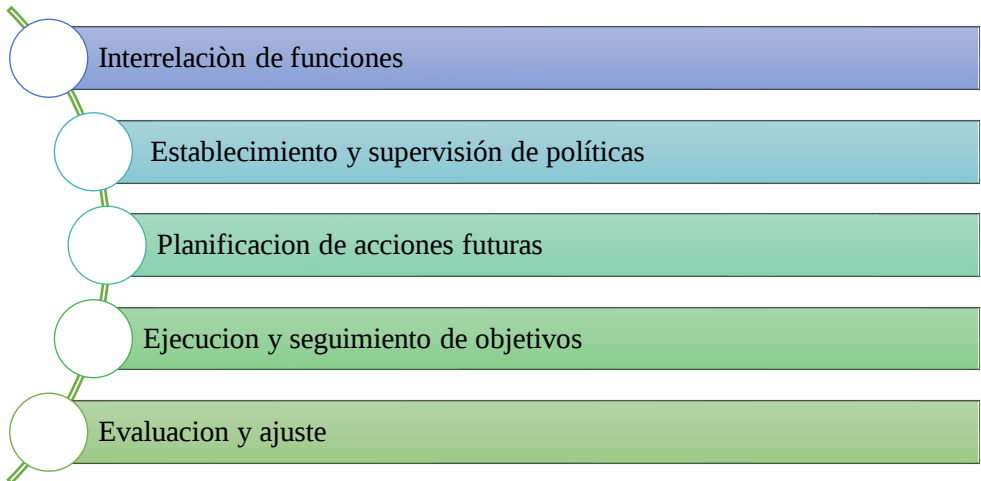
Figura 1. Fases del proceso presupuestario



Elaborado por: Gustavo Junior Pérez Rodríguez. **Fuente:** (Suarez Blanco, 2020)

Los autores Masaquiza, y Moreno (2020), mencionaron que la gestión administrativa comienza con la definición de la misión, visión, objetivos y propósito de la organización. En este sentido se presentan las etapas de la gestión administrativa:

Figura 2. Etapas de la gestión administrativa



Elaborado por: Gustavo Junior Pérez Rodríguez. **Fuente:** (Masaquiza Jerez et al., 2020)

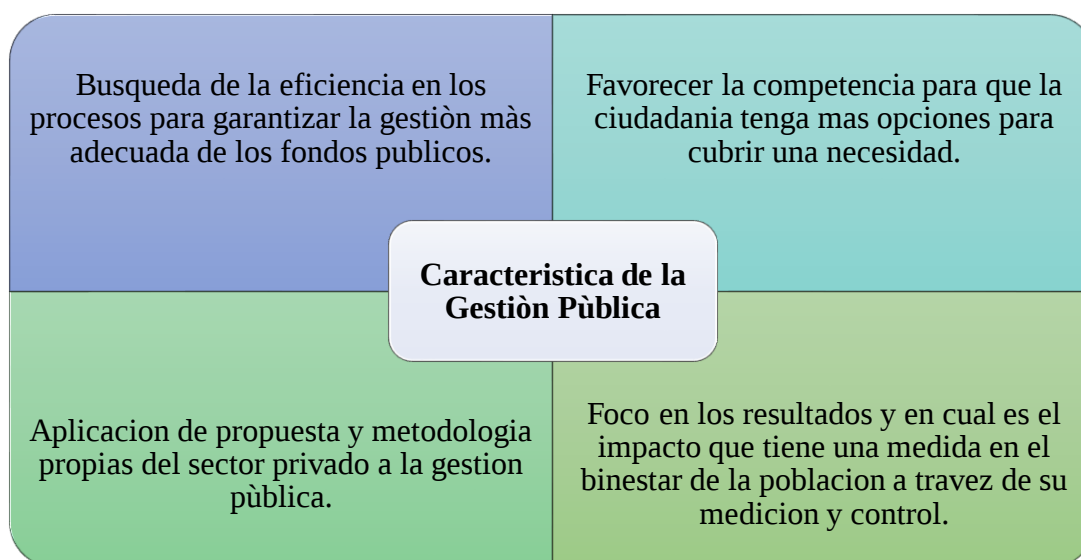
Gestión publica

La gestión pública es la disciplina encargada de administrar los recursos de una nación de manera eficiente, a través de sus entidades públicas (Delgado, 2025).

La gestión pública se caracteriza por cumplir diversos aspectos

fundamentales, entre los cuales se incluyen los siguientes:

Figura 3. Característica de la gestión pública



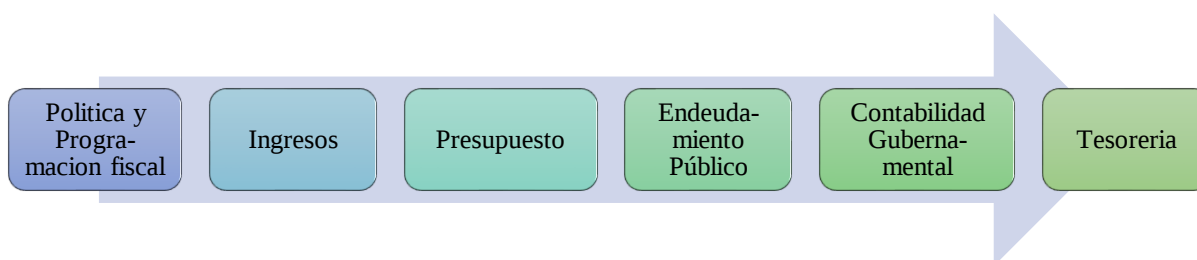
Elaborado por: Gustavo Junior Pérez Rodríguez. **Fuente:** (UNIR, 2023).

Sistema nacional de finanzas publicas - Componentes

Los componentes del sistema nacional de finanzas publicas se

refieren al conjunto de procesos esenciales para su organización y gestión.

Figura 4. Componentes del Sistema Nacional de Finanzas Publicas



Elaborado por: Gustavo Junior Pérez Rodríguez. **Fuente:** (SinFip, 2020)

2. Metodología

El presente estudio tiene un enfoque mixto, permite la utilización de herramientas tanto cualitativa y cuantitativa.

Los métodos utilizados fueron: El método inductivo, método deductivo, método analítico-sintético, método

bibliográfico y el análisis documental. Las técnicas aplicadas fueron: entrevista, encuestas y un Checklist. La población está conformada por un total de funcionarios que elaboran en el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez. Teniendo una muestra de 14 empleados

Tabla 1. Funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural
Pedro Pablo Gómez

PERSONAL DE PLANTA GAD PEDRO PABLO GOMEZ	
Presidente	1
Vicepresidente	1
Vocal	1
Vocal	1
Vocal	1
Secretaria-Tesorera	1
Operador Maquinaria	1
Sub total	7
PERSONAL CONTRATADO	
Técnico de campo	1
Asistente de Proyectos Sociales	1
Sub total	2
PERSONAL MIES	
Promotora Social	1
Promotor Social	1
Promotora Social	1
Técnica facilitadora proyecto AHC	1
Terapista Ocupacional	1
Sub total	5
Total	14

Nota: Información emitida por el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez.

3. Resultados y discusión

Los resultados obtenidos en la aplicación de la entrevista, se detallan a continuación; el personal responsable de la gestión presupuestaria posee un nivel académico adecuado, ya que todos cuentan con títulos de tercer nivel. La evaluación del desempeño se realiza de manera interna y según las necesidades de cada recinto.

Se identificó que el GAD publica los informes de ejecución

presupuestaria y las actas en su página web y en plataformas contratadas para este fin, promoviendo así el acceso a la información pública.

La rendición de cuentas es valorada como un proceso participativo que refuerza la percepción positiva de la gestión, aunque la falta de recursos oportunos afecta la capacidad de respuesta, debilitando la confianza ciudadana.

A continuación, se mostrarán tablas con datos de los presupuestos de



tres años fiscales del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez, donde nos permite analizar sus ingresos y gastos:

Tabla 2 Presupuesto de los Ingresos del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez

CODIGO	DENOMINACION	INGRESOS		
		2022	2023	2024
1301030	Ocupación de Lugares Públicos			\$ 2.000,00
1806080	Aportes a los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquial	\$ 71.618,87	\$ 71.618,87	\$ 83.005,54
1904990	Otros no Especificados			\$ 42,35
2801010	Del Presupuesto General del Estado			\$ 56.162,49
2801040	De Entidades de Gobiernos Autónomos Descentralizados	\$ 2.574,00		\$ 13.728,00
2801060	De Entidades Financieras Públicas	\$ 21.586,29	\$ 56.996,28	
2806080	Aportes a Juntas Parroquiales Rurales	\$ 124.995,75	\$ 124.995,75	\$ 128.739,69
3701010	De Fondos del Presupuesto General del Estado	\$ 97.330,95	\$ 46.053,22	\$ 18.420,91
3801010	De Cuentas por Cobrar	\$ 17.336,82	\$ 19.243,77	\$ 44.181,70
3801070	De anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores de Gobiernos	\$ 31.210,24	\$ 36.353,68	\$ 33.384,41
Total		\$ 366.652,92	\$ 355.261,57	\$ 379.665,09

Elaborado por: Pérez Rodríguez Gustavo Junior

Tabla 3 Presupuesto de los Gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez

CODIGO	DENOMINACION	INGRESOS		
		2022	2023	2024
5101050	Remuneraciones unificadas pagadas	\$ 47.388,00	\$ 47.388,00	\$ 50.604,00
5102030	Décimo Tercer Sueldo	\$ 3.949,00	\$ 3.949,00	\$ 4.507,33
5102040	Décimo Cuarto Sueldo	\$ 2.430,00	\$ 2.430,00	\$ 2.951,67
5105120	Subrogación			\$ 3.484,00
5106010	Aporte Patronal	\$ 5.520,72	\$ 5.520,72	\$ 6.301,25
5106020	Fondo de Reserva	\$ 3.949,00	\$ 3.949,00	\$ 3.118,17
5107070	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de			\$ 116,13
5307010	Desarrollo, Actualización, Asistencia Técnica y Soporte de S	\$ 250,00	\$ 250,00	\$ 350,00
5602010	Sector Público Financiero	\$ 1.150,65	\$ 1.150,65	\$ 2.147,79
5702010	Seguros		\$ 200,00	\$ 200,00
5702030	Comisiones Bancarias	\$ 100,00	\$ 100,00	\$ 100,00
5801010	A Entidades del Presupuesto General del Estado	\$ 983,07	\$ 983,07	\$ 2.772,84
5801020	A Entidades Descentralizadas y Autónomas	\$ 5.898,43	\$ 5.898,43	\$ 6.352,36
7101050	Remuneraciones Unificadas	\$ 42.262,00	\$ 42.262,00	\$ 42.264,00
7102030	Décimo Tercer Sueldo	\$ 3.522,00	\$ 3.522,00	\$ 3.522,00

7102040	Décimo Cuarto Sueldo	\$	1.700,16	\$	1.700,16	\$	1.840,00
7105100	Servicios Personales por Contrato	\$	29.417,28	\$	29.417,28	\$	27.304,85
7106010	Aporte Patronal	\$	1.230,93	\$	1.230,93	\$	4.923,76
7106020	Fondo de Reserva	\$	696,96	\$	696,96	\$	3.520,59
7301010	Agua Potable	\$	50,00	\$	50,00	\$	150,00
7301040	Energía Eléctrica	\$	2.000,00	\$	2.000,00	\$	3.822,77
7301050	Telecomunicaciones	\$	940,80	\$	940,80	\$	940,80
7302010	Transporte de Personal					\$	541,58
7302020	Fletes y Maniobras	\$	0,01	\$	0,01	\$	0,01
7302040	Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripción	\$	0,01	\$	0,01	\$	2.000,00
7302050	Espectáculos Culturales y Sociales	\$	5.000,00	\$	5.000,00	\$	6.600,00
7302350	Servicio de Alimentación	\$	0,01	\$	0,01	\$	756,00
7303030	Viáticos y Subsistencias en el Interior	\$	1.411,20	\$	1.411,20	\$	1.470,00
7305040	Maquinarias y Equipos (Arrendamiento)					\$	0,01
7305050	Vehículos (Arrendamiento)			\$	1.650,00	\$	13.728,00
7306010	Contrataciones de Estudios e Investigaciones					\$	25.000,00
7306120	Capacitación a Servidores Públicos					\$	2.000,00
7306130	Capacitación para la Ciudadanía en General					\$	6.000,00
7307020	Arrendamiento Licencias de Uso de Paquetes Informáticos			\$	250,00	\$	350,00
7308020	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para	\$	267,95	\$	267,95	\$	1.500,00
7308040	Materiales de Oficina	\$	1.862,68	\$	1.862,88	\$	3.000,00
7308050	Materiales de Aseo	\$	1.313,92	\$	1.313,92	\$	600,00
7308110	Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad	\$	1.570,80	\$	10.000,00	\$	12.000,00
7308120	Materiales Didácticos	\$	828,87	\$	828,87	\$	175,20
7308140	Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	\$	3.000,00	\$	3.000,00	\$	0,01
7308190	Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos totales	\$	0,01	\$	0,01	\$	2.000,00
7308210	Egresos para Situaciones de Emergencia					\$	2.219,53
7308460	Insumos para Medicina Alternativa					\$	1.148,76
7501040	Urbanización y Embellecimiento	\$	1.500,00	\$	17.577,88	\$	11.600,00
7501050	Transporte y Vías	\$	89.779,93	\$	70.136,70	\$	36.621,25
7501070	Construcciones y Edificaciones	\$	13.203,63	\$	14.774,43	\$	0,01
7505010	Obras de Infraestructura	\$	3.830,00	\$	3.830,00	\$	12.900,00
7702010	Seguros	\$	2.000,00	\$	2.000,00	\$	1.200,00
7702030	Comisiones Bancarias	\$	120,00	\$	120,00	\$	120,00
7801060	A Entidades Financieras Públicas					\$	100,44
8401030	Mobiliarios	\$	0,01	\$	0,01	\$	3.860,00
8401060	Herramientas	\$	0,01	\$	0,01	\$	0,01
8401070	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	\$	0,01	\$	0,01	\$	5.500,00



8401130	Equipos Médicos				\$	0,01	
9602010	Al Sector Público Financiero	\$	11.733,59	\$	11.733,59	\$	8.196,98
9701010	De Cuentas por Pagar	\$	75.791,28	\$	56.065,28	\$	47.182,98
Total		\$	366.652,92	\$	355.261,57	\$	379.665,09

Elaborado por: Pérez Rodríguez Gustavo Junior

Tabla 4. Resumen de los ingresos y gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez

	2022	2023	2024
Ingresos	\$366.652,92	\$ 355.261,57	\$ 379.665,09
Gastos	\$366.652,92	\$ 355.261,57	\$ 379.665,09

Elaborado por: Pérez Rodríguez Gustavo Junior

El resumen de los ingresos y gastos, se observa que para el año 2022 y 2023 hay una disminución del 3.11% en ingresos y gastos, mientras que del año 2023 al año 2024 incrementó en un 6,67%. Esto sugiere una mejora en la capacidad de recaudación o financiamiento para el año fiscal 2024

Demostrando de esta manera que el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez tiene una política fiscal prudente que ajusta sus gastos al nivel de ingresos que tiene, en este sentido se deben de analizar la calidad del gasto y la sostenibilidad de los ingresos, con el fin de tener un manejo responsable del presupuesto.

Tabla 5. Variación absoluta de los ingresos y gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez

Comparación	Cálculo Ingresos	Variación Ingresos (\$)	Cálculo Gastos	Variación Gastos (\$)
2022 - 2023	366.652,92 - 355.261,57	11.391,35	366.652,92 - 355.261,57	11.391,35
2023 - 2024	355.261,57 - 379.665,09	-24.403,52	355.261,57 - 379.665,09	-24.403,52
2022 - 2024 (acumulada)	366.652,92 - 379.665,09	-13.012,17	366.652,92 - 379.665,09	-13.012,17

Elaborado por: Pérez Rodríguez Gustavo Junior

El análisis muestra un comportamiento paralelo entre ingresos y gastos, con caídas en

2023 seguidas de una recuperación en 2024. Sin embargo, al comparar el período completo 2022-2024, se

aprecia un decrecimiento acumulado, lo que señala la necesidad de fortalecer estrategias de sostenibilidad financiera y de optimización en la gestión del gasto.

De los resultados obtenidos en el checklist de la evaluación del Gobierno Autónomo Descentralizado de la parroquia rural Pedro Pablo Gómez se evidencia un cumplimiento significativo en aspectos relacionados con la planificación presupuestaria, considerando que la disponibilidad de un Plan Operativo Anual actualizado y/o vigentes, estén alineación con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, la definición de metas e indicadores, y la participación ciudadana a través de asambleas y socialización del presupuesto.

La evaluación, control interno y cumplimiento normativo, se reconocen esfuerzos importantes, pero aún hay áreas críticas como la ausencia de auditorías periódicas y confusión en la definición de responsabilidades en ciertos procesos.

La aplicación de una encuesta dirigida a los trabajadores dio los

siguientes hallazgos: Se observa que la mayoría de los participantes realiza acciones relacionadas con su capacitación de manera frecuente con el 64,29% y considera que la aplicación adecuada del presupuesto impulsa el desarrollo local, sin embargo, con el 57,14% solo están de acuerdo y el 21,43% están totalmente de acuerdo. Según los datos obtenidos se evidencia que la ejecución presupuestaria no es percibida como plenamente eficiente o satisfactoria.

El análisis de los datos relacionados con el control presupuestario y su incidencia en la transparencia y rendición de cuentas del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez muestra que la mayoría de los encuestados percibe de manera positiva las acciones relacionadas con la correcta ejecución presupuestaria y la supervisión de recursos. La garantía del cumplimiento de obras y servicios básicos obtuvo un alto respaldo con el 78,57% están de acuerdo y solo el 14,29% están totalmente de acuerdo, evidenciando confianza en la administración de los recursos.



Mientras que el impacto del control presupuestario en la ejecución de obras o proyectos, las opiniones están divididas: 35,71% de acuerdo y 14,29% totalmente de acuerdo, mientras que 28,57% en desacuerdo y 21,43% neutral. Esto indica que, aunque hay percepción positiva, existe incertidumbre y reservas sobre la relación directa entre control presupuestario y ejecución.

Discusión

Vera (2022) “La falta de control presupuestario origina retrasos en la ejecución de proyectos, baja eficiencia en el cumplimiento de objetivos institucionales y deficiencias en la prestación de servicios a la comunidad” (p. 68)

Según Villegas y Morocho (2021) considera que para que los Gobiernos Autónomos Descentralizados puedan llevar a cabo una gestión pública eficiente, es fundamental que se sujeten a un proceso ordenado de planificación, el cual se encuentra establecido en el Plan Anual de Contratación.

Los resultados muestran que en el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia

Rural Pedro Pablo Gómez presenta aspectos positivos que fortalece su gestión presupuestaria pero también presenta aspectos negativos como la falta de auditorías la percepción ineficiente en ciertos ámbitos de la ejecución de sus procesos la libertad de disposición de recursos lo cual debilita la confianza ciudadana y tiene un impacto en su desarrollo local

4. Conclusiones

Los responsables de la gestión presupuestaria cuentan con una formación adecuada lo cual fortalece que los procesos son más eficientes y técnicos, mientras que la rendición de cuenta es reconocida como un proceso participativo, sin embargo, la falta de recursos oportuno restringen la capacidad de dar respuesta de los procesos en el GAD, lo cual genera que exista desconfianza por parte de la ciudadanía.

La política fiscal del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez, se muestra prudente, ya que los gastos se ajustan a los ingresos, pero se evidencia la necesidad de



profundizar un análisis con la composición tanto de los gastos como a los ingresos, con el fin de garantizar el manejo responsable y orientado a los resultados que responden a las necesidades ciudadanos

A pesar de que el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Rural Pedro Pablo Gómez presenta un cumplimiento significativo de la planificación presupuestaria se evidencian que tienen dificultades para cumplir con las metas e indicadores, así como la socialización del presupuesto hacia la participación ciudadana, debido a que presentan debilidades en la evaluación el control interno y el cumplimiento normativo de la ejecución presupuestaria afectando a su transparencia como la rendición de cuenta.

La mayoría de los trabajadores evidencian que un compromiso con su capacidad capacitación continúa reflejada con el 64.29% de los encuestados lo cual permite fortalecer las competencias institucionales.

Los resultados muestran que existe una percepción positiva, pero existen

dificultades e incertidumbres que afecta a la eficiencia de la ejecución a la comunicación y a la gestión pública ya que esté afecta directamente al cumplimiento de metas.

Bibliografía

Chiquito Tigua, G. P., y Pin Morales, E. J. (2025). Control presupuestario y la gestión pública: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Membrillal, 2024. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 616-634.

<https://doi.org/https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.74>

Delgado, L. (2025). *Gestión Pública: ¿Qué es? ¿Cómo funciona?* Pensemos S.A.: <https://gestion.pensemos.com/gestion-publica-que-es-como funciona>

Masaquiza Jerez, T. A., Palacios Ocaña, A. M., y Moreno Gavilanes, K. A. (Septiembre de 2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Scielo*, 7(3).

<https://doi.org/https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>

Morejon Santistevan , M. E., y Villacis Aranea, D. M. (27 de Agosto de 2024). Ejecucion



- presupuestaria y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del GAD parroquial Pedro Pablo Gómez. *Dialnet*, 27(4). <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9734608>
- Señalin Morales , L. O., Olaya Cum, R. L., y Herrera Peña, J. N. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29065286026>
- SinFip. (2020). *Gestión Financiera en el Sector Público*. Sistema Nacional de finanzas publica, Quito. <https://www.finanzas.gob.ec/>
- Suarez Blanco, M. M. (9 de Agosto de 2020). MANUAL DE FASES DEL PROCESO DE PRESUPUESTACIÓN EN LAS. *Revista academica TLATEMOANI*(34), 94-104. <https://www.eumed.net/rev/tlatemoani/index.html>
- UNIR, U. I. (22 de Marzo de 2023). Nueva gestión pública: qué es y cuáles son sus principios. <https://www.unir.net/revista/derecho/nueva-gestion-publica/>
- Vargas Merino, J. A., y Zavaleta Chavez , W. E. (04 de mayo de 2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Científica Vision del Futuro*, 24(2). <https://doi.org/https://doi.org/10.36995/>
- Vega Arias, J. A. (2022). *Control presupuestario y su incidencia en la gestión de recursos financieros del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Febres Cordero en el periodo 2020 - 2021*. Universidad Técnica de Babahoyo: <https://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/13082>