



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v9i17.0729>

TURISMO REGENERATIVO: UN ENFOQUE METODOLÓGICO PARA REVITALIZAR ZONAS RURALES DEPRIMIDAS EN EL VALLE DE ACONCAGUA: CASO DE ESTUDIO CATEMU. PRINCIPALES HALLAZGOS

REGENERATIVE TOURISM: A METHODOLOGICAL APPROACH TO REVITALIZE DEPRESSED RURAL AREAS IN THE ACONCAGUA VALLEY: CATEMU CASE STUDY. KEY FINDINGS

Valenzuela-Muñoz Marcelo Antonio ¹; Rodríguez Yandy ²

¹ Fondo Verde Internacional. Santiago, Chile. Correo: marcelo.valenzuelam@outlook.com

² Universidad Centro Panamericano de Estudios Superiores. Ciudad de México, México.
Correo: yandro84@gmail.com.

Resumen

Este artículo examina el turismo regenerativo, como estrategia metodológica para revitalizar zonas rurales en situación de rezago, tomando como estudio de caso la comuna de Catemu, Chile. El trabajo propone un modelo sostenible de intervención en territorios históricamente marcados por extractivismo, integrando dimensiones ambientales, sociales y económicas desde un enfoque de gobernanza policéntrica y participación comunitaria efectiva. Basado en un enfoque metodológico mixto, con herramientas cualitativas, diagnósticos participativos y análisis contextual, el estudio avanza en la validación inicial del Índice de Regeneración Local (IRL), instrumento diseñado para medir, de manera situada, los efectos positivos netos que caracterizan el paradigma regenerativo. Dentro del proceso, se identificaron varios hallazgos preliminares relevantes. Por ejemplo, el uso productivo es el más destacado en Catemu, representando el 24% de los usos del territorio, seguido del uso recreativo con un 23%. Sin embargo, los usos turísticos y ritual tienen una importancia menor (13% cada uno), lo que evidencia una baja valoración del turismo en la estructura socio territorial local, históricamente orientada hacia la minería, la agricultura y la ganadería. Además, se observó que persiste la fragmentación institucional, ya que el 64% de los entrevistados reconoció la inexistencia de mecanismos estables de coordinación intersectorial, y un déficit de corresponsabilidad territorial, donde el 78% de los líderes comunitarios no se siente representado en la planificación del territorio. Aun así, el estudio valida preliminarmente el IRL como herramienta para identificar asimetrías internas y guiar intervenciones focalizadas y seguimiento participativo. Así, este artículo constituye una contribución teórica y aplicada significativa al campo del desarrollo rural regenerativo, al relevar tanto las oportunidades como las brechas detectadas para avanzar hacia un turismo resiliente, inclusivo y con anclaje comunitario, capaz de superar la fragmentación institucional y la baja valoración turística en zonas rurales históricamente rezagadas.

Palabras claves: Turismo regenerativo, desarrollo rural, gobernanza policéntrica, participación comunitaria, Regeneración territorial, Índice de Regeneración Local (IRL), Catemu Chile.

Abstract

This article examines regenerative tourism as a methodological strategy for revitalizing rural areas in decline, using the municipality of Catemu, Chile, as a case study. The study proposes a sustainable model for intervention in territories historically marked by extractivism, integrating environmental, social, and economic dimensions from a polycentric governance and effective community participation approach. Based on a mixed methodological approach, with qualitative tools, participatory diagnostics, and contextual analysis, the study advances in the initial validation of the Local Regeneration Index (LRI), an instrument designed to measure, in a situated manner, the net positive effects that characterize the regenerative paradigm. Several relevant preliminary findings were identified during the process. For example, productive use is the most prominent in Catemu, representing 24% of land use, followed by recreational use with 23%. However, tourism

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 13 de mayo de 2025.

Fecha de aceptación: 15 de julio de 2025.

Fecha de publicación: 22 de agosto de 2025.



and ritual uses are less important (13% each), which shows a low value placed on tourism in the local socio-territorial structure, historically oriented towards mining, agriculture, and livestock. In addition, institutional fragmentation persists, with 64% of respondents acknowledging the lack of stable mechanisms for intersectoral coordination and a deficit in territorial co-responsibility, with 78% of community leaders feeling unrepresented in land-use planning. Even so, the study preliminarily validates the IRL as a tool for identifying internal asymmetries and guiding targeted interventions and participatory monitoring. This article thus constitutes a significant theoretical and applied contribution to the field of regenerative rural development, highlighting both the opportunities and the gaps identified for moving towards resilient, inclusive, and community-based tourism capable of overcoming institutional fragmentation and low tourism value in historically disadvantaged rural areas.

Keywords: Regenerative tourism, Rural development, Polycentric governance, Community participation, Territorial regeneration, Local Regeneration Index (LRI), Catemu Chile.

1. Introducción

Este artículo se enmarca en un estudio aplicado que explora el turismo regenerativo como estrategia para revitalizar territorios rurales en situación de rezago. El caso empírico se desarrolla en la comuna de Catemu, Chile, un territorio históricamente marcado por el extractivismo y la postergación social, que se configura como un laboratorio privilegiado para la implementación de modelos de desarrollo alternativo. La propuesta planteada trasciende los enfoques convencionales de turismo sostenible, al buscar generar impactos netos positivos en los ecosistemas intervenidos, sustentándose en aportes recientes de la literatura especializada (Valenzuela & Rodríguez, 2025).

La propuesta metodológica que articula este avance es integral y está diseñada para sentar las bases de un modelo replicable en zonas rurales latinoamericanas. Se orienta hacia la restauración de ecosistemas, el fortalecimiento de la identidad y cohesión comunitaria, y la redistribución justa de los beneficios económicos generados por el turismo. El marco conceptual se alimenta de referentes clave, como la gobernanza policéntrica adaptativa y la hospitalidad radical, postulados por autores como (Pollock 2019; Wahl 2016), que subrayan la relevancia de prácticas regenerativas y del diseño sistémico en contextos rurales.

El tránsito conceptual de la sostenibilidad hacia la regeneración activa es cuidadosamente detallado, argumentando que la mitigación del



daño ha de ser superada por intervenciones capaces de reparar y revitalizar territorios afectados por el extractivismo y la exclusión social. Este enfoque encuentra sustento en la obra de Brundtland (1985) respecto al desarrollo sostenible, así como en las actualizaciones propuestas por Simancas Cruz, et al., (2023), quienes destacan la importancia de la restauración activa y la justicia espacial.

La operacionalización de este enfoque ocurre a través del diseño y validación inicial del Índice de Regeneración Local (IRL), instrumento que permite medir la resiliencia territorial de manera contextualizada y participativa. La metodología, de corte cualitativo, incluye la triangulación de fuentes secundarias, entrevistas semiestructuradas a actores locales, trabajo geoespacial y la aplicación del enfoque proyectual helicoidal, en línea con recomendaciones metodológicas de Pesci et al. (2007). A su vez, el uso de herramientas co-creativas como el Design Thinking ha favorecido la construcción de propuestas adaptadas a las realidades de la cordillera El Melón,

declarada Sitio Prioritario para la Conservación de la Biodiversidad.

En el plano empírico, los hallazgos preliminares identifican patrones y tensiones como la fragmentación territorial e institucional, el alto valor natural y cultural subutilizado, la escasa participación efectiva de la comunidad local en la planificación, la apertura parcial a la diversificación productiva mediante el turismo, y la viabilidad técnica inicial del IRL. Estas observaciones presentan profundas asimetrías en la valoración social del turismo, revelando la brecha entre el potencial del territorio y su aprovechamiento efectivo, lo que refuerza planteamientos previos sobre la participación simbólica y las limitaciones de la gobernanza tradicional en contextos rurales.

La investigación sostiene que la transición hacia un modelo regenerativo demanda, además de herramientas técnicas, el rediseño de los marcos de gobernanza a partir de una participación y distribución efectivas. En coherencia con las reflexiones de Toro Martínez (2019) y Bellato et al. (2022), se sugiere un modelo de intervención multiescalar fundamentado en corredores

turísticos de proximidad, certificación de saberes tradicionales y esquemas financieros híbridos que integren bonificaciones ambientales y fondos concursables administrados localmente.

En conclusión, este artículo representa una contribución significativa, tanto teórica como aplicada, al demostrar que el turismo regenerativo puede convertirse en una vía transformadora para territorios marginados por lógicas extractivas. Los hallazgos permiten validar parcialmente la factibilidad de un modelo contextualizado, replicable y sensible a las desigualdades territoriales.

2. Metodología

El abordaje metodológico de esta investigación se caracteriza por un enfoque mixto, predominantemente cualitativo, orientado a comprender en profundidad las dinámicas sociales, territoriales y productivas de la comuna de Catemu en el contexto del turismo regenerativo. Para ello, se recurrió a técnicas como revisión documental, entrevistas a actores locales y observaciones en terreno, integrando la mirada de distintos

sectores y facilitando una aproximación amplia y contextualizada. Esta estrategia metodológica busca fundamentar la propuesta de un modelo replicable de intervención en territorios rurales rezagados.

2.1. Características del lugar estudiado: Comuna de Catemu, Chile

2.1.1. Elementos socioculturales relevantes

Catemu es un valle cuyas dinámicas territoriales están marcadas por una centralización urbana: la ciudad principal concentra los servicios de salud, educación, comercio, finanzas y administración, de los cuales dependen las localidades rurales circundantes. En estos sectores rurales, la vida comunitaria se sostiene sobre una infraestructura básica compuesta por sistemas de Agua Potable Rural (APR), canchas de fútbol, iglesias católicas, medialunas y sedes sociales, lo que evidencia la importancia de estos espacios para la cohesión y el desarrollo local.

La historia de Catemu se remonta al periodo colonial, con la entrega de la encomienda a Martín de Santibáñez Escobar en 1620 y la creación de la



Hacienda San José de Catemu. A lo largo de los siglos, la posesión de la tierra pasó a la familia García Huidobro, que impulsó mejoras en la infraestructura agrícola, como canales de regadío aún en uso, y acciones educativas para las familias de los trabajadores, mostrando el papel central de la elite terrateniente en la configuración social y productiva del valle.

La fundación de la comuna en 1891 consolidó su autonomía administrativa e institucional. Desde entonces, la minería ha jugado un rol protagónico, especialmente en Chagres, con empresas como la Sociedad Minera Du M'Zaita y Anglo American Chile, junto a actividades mineras de diversa escala en el sector poniente. Paralelamente, la ganadería, antes significativa, cedió protagonismo a la agricultura, que constituye el eje identitario de Catemu, marcado por la evolución desde grandes haciendas y sistemas de inquilinaje hacia la parcelación y la agroexportación tras las reformas agrarias del siglo XX.

La reforma agraria, iniciada con las leyes de 1962 y posteriormente profundizada, promovió la expropiación y la sindicalización

campesina, así como la creación de cooperativas y asentamientos. Sin embargo, la escasez de capital y dificultades técnicas llevaron a la fragmentación de la propiedad, reforzando un modelo dual: campesinos como asalariados en grandes plantaciones y empresarios agrícolas como dueños de las extensiones y recursos tecnológicos más relevantes.

El desarrollo comunitario continúa condicionado por estos procesos históricos: los intentos de asociatividad agrícola enfrentaron diversos obstáculos, lo que derivó en la venta de tierras y la dispersión de la pequeña propiedad. En este contexto, destaca la permanencia de bienes comunes, surgidos en la etapa final de la reforma y definidos como espacios de uso colectivo no estatales ni privados, que contribuyen al sostenimiento de la vida comunitaria y de prácticas tradicionales como el arreo y la crianza de ganado, fundamentales en la identidad local.

En suma, Catemu es resultado de la interacción de factores históricos como la concentración y redistribución de tierras, el peso de la minería y la agricultura, la

coexistencia de distintos modos de producción y valores comunitarios, así como la resiliencia de su población para mantener prácticas y redes sociales en un entorno de cambios estructurales. Comprender estos elementos es esencial para abordar los desafíos presentes de desarrollo sostenible e integración social del valle.

2.1.2. Sitio Prioritario para la Conservación de la Biodiversidad, cordillera, El Melón y sectores rurales de Catemu

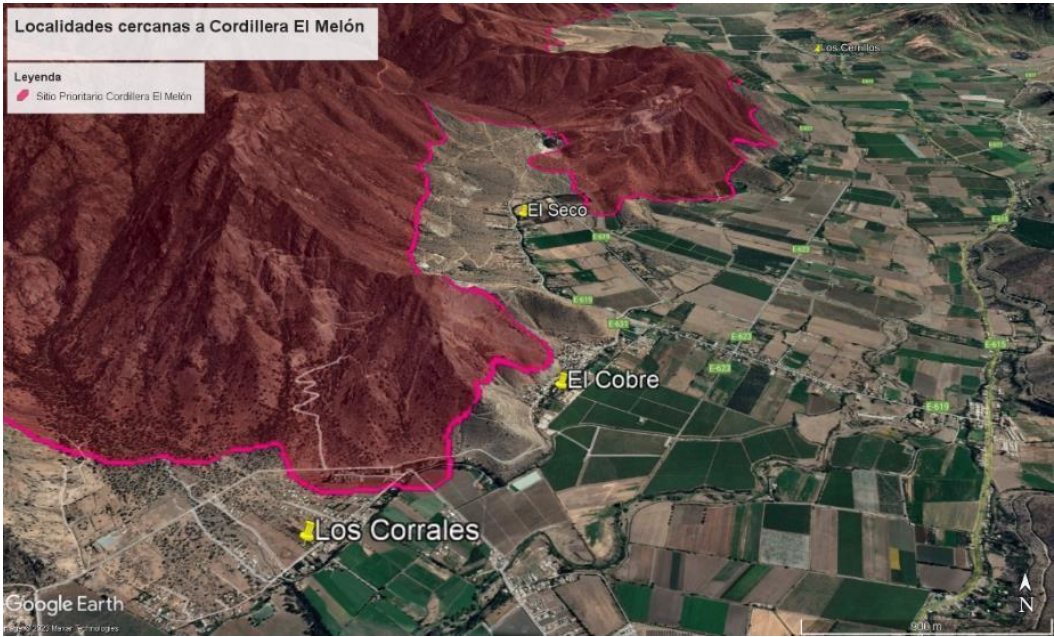
La cordillera El Melón, declarada oficialmente en 2007 como Sitio Prioritario para la Conservación de la Biodiversidad en la Región de Valparaíso, constituye un espacio de alto valor ecológico y cultural. Conocida también como Altos de Catemu, mantiene una relación geográfica y simbólica directa con localidades rurales de la comuna de Catemu, que conforman su entorno inmediato. Las más próximas, de norte a sur, son Los Cerrillos, El Seco, El Cobre y Los Corrales.

Los Cerrillos deben su nombre a las características montañosas del terreno y tienen origen en el fundo del mismo nombre. El Seco, definido

por su aridez, posee quebradas que permitían la formación temporal de pozas tras los deshielos, destacándose como un antiguo atractivo natural. En El Cobre, la actividad minera histórica aún tiene continuidad mediante dos faenas de pequeña escala, Hurtubia y El Salado, coexistiendo con agricultura familiar. Finalmente, Los Corrales presenta una vocación netamente agrícola y sirve como vía de tránsito alternativo hacia Catemu.

Estos sectores conservan prácticas y dinámicas socioculturales significativas que articulan formas de vida, producción y simbolismo en relación con la cordillera, constituyendo un paisaje cultural potencialmente articulador de estrategias regenerativas, turísticas y de conservación territorial (Gobierno Regional de Valparaíso, 2007).

Figura 1: Localidades próximas al Sitio Prioritario cordillera El Melón



Fuente: Elaboración propia, 2024. Con software Google Earth

Lo descrito anteriormente, podemos resumirlo, en la siguiente tabla.

Tabla 1: Tipos de uso presentes en cada sector de acuerdo con el criterio de los actores locales.

Sectores	Actores	Tipo de uso						
		Productivo	Recreativo	Deportivo	Turístico	Ritual	Observación de flora y fauna	Recolección de hierbas
Los Cerrillos	Vecinales	X		X				
	Institucionales / Políticos - DIDECO - INDAP	X						
El Seco	Vecinales	X	X			X	X	X
	Económicos - Ganadería - Minería	X	X			X		
	Institucionales / Políticos - DIDECO - INDAP	X			X			
El Cobre	Vecinales		X					
Los Corrales	Vecinales		X		X	X	X	X
	Sociales - Roca Catemu - Ktmunautas - Arrieros El Caqui		X	X	X	X	X	X
	Económicos - Ganadería - Minería	X	X					

	Institucionales / Políticos • DIDECO • INDAP	X	X		X			
--	---	---	---	--	---	--	--	--

Fuente: Elaboración FDS Consultores

2.2. Metodología de estudio

La construcción del modelo se inició a partir de un enfoque integral que reconocía la necesidad de comprender en profundidad las particularidades territoriales, socioculturales y ambientales del área de estudio. Conscientes de que el desarrollo de propuestas metodológicamente sólidas exige una base empírica robusta, se procedió a la recolección y análisis de información proveniente de fuentes secundarias y primarias, lo que permitió generar una caracterización multiescalar y transversal del territorio.

La sistematización de información secundaria contempló la recopilación de datos demográficos, económicos, sociales, ambientales y físicos, los cuales fueron obtenidos de registros oficiales como el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), el Plan Regulador Comunal, así como los planes sectoriales de salud y educación. Esta fase se complementó con el examen crítico de informes de caracterización social de proyectos contenidos en la

plataforma electrónica del Servicio de Evaluación Ambiental, los cuales ofrecieron antecedentes relevantes respecto de las dinámicas socio territoriales en el ámbito comunal. Asimismo, se incorporaron fuentes de prensa local, publicaciones académicas y contenidos procedentes de redes sociales, con el objeto de captar elementos simbólicos e identitarios subyacentes en el discurso de las comunidades.

Esta primera aproximación permitió definir con mayor precisión el polígono de estudio, efectuando los ajustes necesarios en función de las convergencias y divergencias entre las distintas fuentes analizadas. Con ello, se identificaron actores sociales clave y grupos humanos cuyo conocimiento situado resultaba imprescindible para profundizar la comprensión de las prácticas, representaciones y relaciones que estructuran el espacio territorial en cuestión. En consecuencia, se diseñó una estrategia de levantamiento de información primaria que contempló técnicas



cualitativas ajustadas al contexto, seleccionadas en virtud de su pertinencia metodológica y capacidad para capturar información densa y contextualizada.

El trabajo de campo se desplegó entre los meses de noviembre de 2024 y marzo de 2025, y se orientó principalmente a la realización de entrevistas semiestructuradas dirigidas a informantes calificados. Para tal fin, se elaboró una pauta presecuencializada, concebida conforme a criterios metodológicos que privilegiaran el equilibrio entre la conducción del diálogo y la apertura a la emergencia de contenidos significativos no previstos (Quivy y Van Campenhoudt, 2001; Corbetta, 2007). Esta herramienta resultó especialmente útil para abordar, de manera sistemática, las valoraciones, percepciones y saberes territoriales de los actores entrevistados, tanto en contextos individuales como colectivos.

De forma paralela, se implementó un proceso de observación no participante, enfocado en registrar prácticas socioculturales significativas dentro del espacio de estudio. Esta técnica permitió identificar y georreferenciar usos

específicos del territorio, aportando insumos para la elaboración de una base de datos cartográfica orientada a complementar la descripción espacial del área en cuestión.

Los sujetos entrevistados fueron seleccionados en función de su experiencia, pertenencia territorial y grado de vinculación con las temáticas objeto de estudio. Se trató, mayoritariamente, de dirigentes sociales, residentes con conocimiento histórico del territorio y actores involucrados en actividades económicas, sociales o ambientales desarrolladas en la cordillera El Melón. A través de estas interacciones, fue posible recopilar testimonios valiosos respecto del uso, significación y apropiación del espacio, así como identificar sitios de especial interés para la población local.

A continuación, se presenta el listado de actores entrevistados:

Tabla 2: Actores entrevistados

N.º	Tipo ¹	Fecha	Nombre	Institución/ Organización	Cargo	Sector
1	Individual	05/11/2024	Nelson Martínez	Club de Arrieros El Caqui	Directiva	Los Corrales
2	Individual	05/11/2024	Carlos Gómez	Agrupación de trekking Ktmunautas	Directiva	Comuna de Catemu
3	Individual	12/11/2024	Domingo Saavedra	Agrupación de crianceros Catemu	Socio	El Seco
4	Individual	12/11/2024	Manuel Barraza	Criancero Las Cabrerías	Tesorero	Los Corrales
5	Grupal	20/11/2024	Yersia Peña, Maria Luisa Sánchez/Rafaela Veliz	Dirección de Desarrollo Comunitario (DIDECO)/ OMIL I. Municipalidad de Catemu	Directora	Comuna de Catemu
6	Grupal	27/11/2024	Sebastián Galleguillos, Myriam Martínez	Instituto de Desarrollo Agropecuario, INDAP	Encargado territorial	Comuna de Catemu
7	Grupal	27/11/2024	Claudia Peña, Marcela Vicencio, Roberto Garat	Junta de Vecinos, Héroes de la Concepción	Directiva	Catemu Urbano
8	Grupal	04/12/2024	Viviana Galleguillos, E. Valenzuela, P. Díaz, Luz Ojeda; Amador Galleguillos, M. Vargas; Fernando Galleguillos	Junta de Vecinos El Cobre / Club Deportivo Estrella de Chile / Centro de Madres / Comité de Agua potable rural.	Directiva	El Cobre
9	Grupal	04/12/2024	Margarita Pulgar, Susan Noziglia	Junta de Vecino El Seco	Directiva	El Seco
10	Grupal	11/12/2024	Alexander Sazo, Magaly Silva	Junta de Vecino Los Cerrillos	Directiva	Los Cerrillos
11	Grupal	11/12/2024	Cecilia Lazo, Nilda Aracena, Nora Muñoz, Lucero Herrera	Junta de Vecino Los Corrales	Directiva	Los Corrales
12	Individual	18/12/2024	Matías Ibaceta	Agrupación ciclista Roca Catemu	Directiva	Los Corrales
13	Grupal	18/12/2024	Yerina Ramírez Carlos Astudillo	Minera 3H	Encargada Medio Ambiente Director	El Seco

Fuente: Elaboración FDS Consultores

La ejecución de los pasos descritos anteriormente permitió llevar a cabo un proceso de triangulación de la información. Este enfoque facilitó

¹ Se entiende que una entrevista es grupal cuando participan dos o más participantes



una comprensión más integral del territorio al integrar múltiples relatos, los cuales, en algunos casos, presentaron puntos de convergencia y redundancia. Este análisis fue complementado con información secundaria, que resultó clave tanto para el levantamiento como para la triangulación de las temáticas abordadas. El objetivo principal de este proceso fue confirmar o profundizar en los datos proporcionados por los interlocutores, asegurando así una mayor solidez en los resultados obtenidos.

3. Resultados y discusión

La presente sección expone y analiza los principales resultados obtenidos a partir del estudio del caso de la comuna de Catemu, en el marco de la propuesta de turismo regenerativo como estrategia de revitalización territorial. Los datos presentados provienen tanto de fuentes primarias, como entrevistas semiestructuradas y observación en terreno, como de análisis documental y herramientas participativas aplicadas durante el trabajo de campo.

El objetivo de este apartado es identificar y discutir, de manera crítica, los patrones, tensiones y oportunidades que emergen al examinar las dinámicas socioculturales, productivas e institucionales del territorio. A través de la triangulación de distintas perspectivas y evidencias, se busca no solo visibilizar las brechas estructurales y las potencialidades existentes, sino también aportar insumos para el diseño de modelos replicables y sensibles al contexto local.

Se presentan aquí los hallazgos preliminares que dan cuenta de la diversidad de usos del territorio, la valoración de los recursos naturales y culturales, las percepciones de los distintos actores y las principales problemáticas que inciden en la consolidación del turismo regenerativo como alternativa de desarrollo. La discusión asociada permite situar estos resultados a la luz de la literatura especializada y del marco conceptual adoptado, estableciendo conexiones con debates actuales sobre gobernanza, participación comunitaria y sostenibilidad territorial.

3.1. Hallazgos

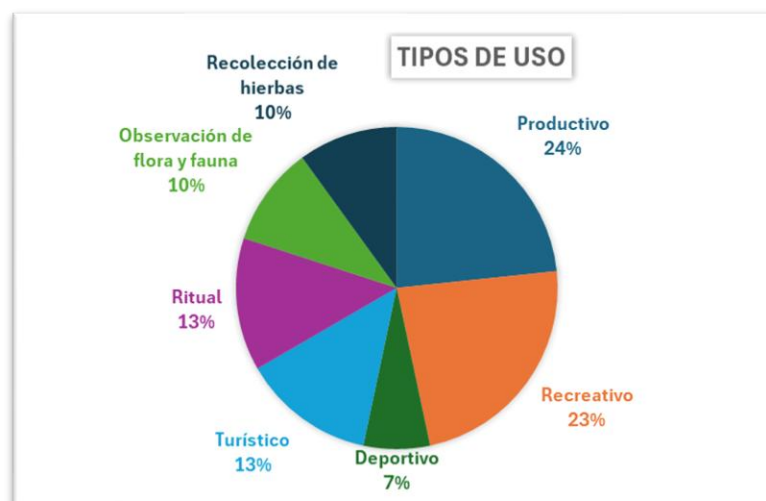
En esta sección se presentan los principales hallazgos derivados del análisis empírico realizado en la comuna de Catemu, en el contexto de la propuesta metodológica de turismo regenerativo. Los resultados surgen de la integración de fuentes primarias y secundarias, la aplicación de herramientas participativas y el trabajo de campo desarrollado junto a actores locales diversos. El objetivo es ofrecer una visión clara y sintética de los patrones, tensiones y oportunidades identificados, así como de las brechas estructurales y potencialidades del territorio para transitar hacia un modelo de

desarrollo regenerativo.

Partiendo de este marco general, los hallazgos que se detallan a continuación reflejan tanto las dinámicas actuales de uso y valoración del territorio como las percepciones divergentes entre actores clave. Esta evidencia empírica constituye la base para interpretar las relaciones entre dimensiones socioculturales, productivas y ambientales, y para sustentar la viabilidad y pertinencia del modelo de turismo regenerativo propuesto.

Por lo consiguiente, es que la tabla anterior, nos lleva a graficar e identificar los siguientes hallazgos.

Figura 2: Distribución porcentual de los tipos de uso presentes en Catemu, de acuerdo con el criterio de los actores locales.



Fuente: Elaboración propia

El gráfico de pastel muestra la distribución porcentual de diferentes tipos de uso de un recurso o área

específica. A partir del análisis visual, se pueden desprender las siguientes conclusiones:



3.1.1. Principales

hallazgos:

- El uso productivo es el más relevante, representando el 24% del total.
- El uso recreativo sigue de cerca con un 23%, lo que indica que casi la mitad de los usos se concentran en estas dos categorías.
- Los usos turísticos y ritual tienen igual importancia relativa, cada uno con un 13%.
- La recolección de hierbas y la observación de flora y fauna representan cada uno un 10%, mostrando un interés moderado en actividades relacionadas con

la naturaleza.

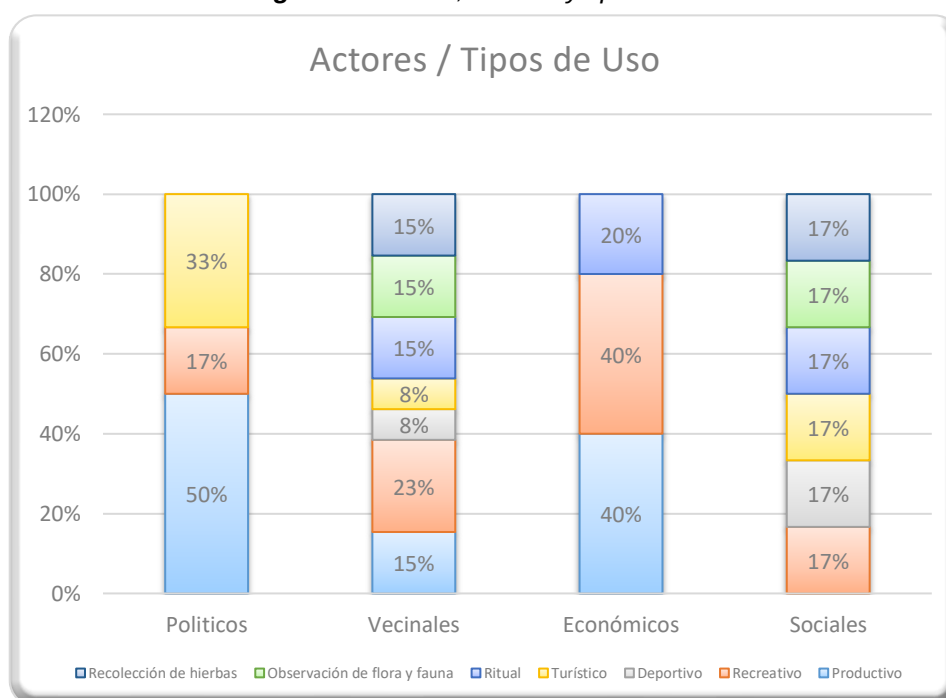
- El uso deportivo es el menos frecuente, con solo un 7%.

3.1.2. Interpretación

general:

- Las actividades económicas y de esparcimiento (productivo y recreativo) dominan el uso del recurso/área, sumando un 47%.
- Las actividades relacionadas con el turismo, rituales y naturaleza (turístico, ritual, observación de flora y fauna, recolección de hierbas) tienen un peso significativo pero menor.
- El uso deportivo es marginal en comparación con los demás

Figura 3: Gráfico, actores y tipo de uso



Fuente: Elaboración propia

El gráfico de barras muestra la distribución porcentual de todos los tipos, actores y la distribución de uso. A partir de la información visual, se pueden destacar las siguientes conclusiones:

Entre los actores políticos, predomina la importancia otorgada al uso productivo (50%), seguido por el uso turístico (33%) y, en menor medida, el recreativo (17%). Los usos deportivos, ritual, observación de flora y fauna, y recolección de hierbas no son considerados relevantes, evidenciando una mirada orientada principalmente hacia actividades económicas, productivas y turísticas (Veloso, 2012; Alcántara, Ayala et al., 2019). En contraste, los actores económicos destacan con igual peso los usos productivo y recreativo (40% cada uno), concediendo también un reconocimiento moderado al uso ritual (20%), aunque relegan otras actividades como las deportivas, turísticas y ecológicas (0%), reflejando una visión centrada en beneficios económicos directos y ocio.

Los actores vecinales evidencian una valoración más equilibrada y diversificada: el uso recreativo lidera

con un 23%, mientras que los usos productivos, ritual, de observación de flora y fauna y recolección de hierbas tienen importancia similar (15% cada uno). Los usos deportivos y turísticos son menos valorados (8% cada uno), lo que señala un enfoque integrador que contempla tanto aspectos económicos como culturales y ecológicos (Simancas Cruz et al., 2023).

En cuanto a los actores sociales, se observa una distribución equitativa en la valoración de usos no productivos, recreativo, deportivo, turístico, ritual, observación de flora y fauna y recolección de hierbas, con un 17% cada uno, mientras que el uso productivo carece de relevancia (0%). Este patrón indica una orientación hacia la valoración de dimensiones sociales, culturales y ambientales en igualdad, al margen de intereses económicos directos (Bellato et al., 2022).

El contraste más notorio se manifiesta al comparar la visión de los políticos con la de otras agrupaciones sociales. Mientras que ambos coinciden en priorizar el uso productivo, las otras agrupaciones atribuyen mucha mayor importancia a los usos recreativo (80% vs. 17%),



ritual (52% vs. 0%), deportivo (24% vs. 0%), observación de flora y fauna (32% vs. 0%) y recolección de hierbas (32% vs. 0%). Esto refleja claramente una divergencia paradigmática entre una concepción instrumental y economicista y una perspectiva holística e inclusiva del territorio (Wahl, 2016; Pollock, 2019).

El análisis global evidencia que los usos productivos y recreativos dominan el panorama, sumando un 47% de la valoración total, seguidos por usos turísticos y rituales (13% cada uno) y actividades relacionadas con la naturaleza (10%). El uso deportivo, aunque presente, es el menos significativo (7%). No obstante, estas cifras agregadas esconden diferencias sustanciales entre grupos, que demandan enfoques de gobernanza participativa adaptados a las múltiples cosmovisiones representadas en el territorio (Toro Martínez, 2019).

Además, se identifican desafíos que limitan la valorización y desarrollo de ciertos usos, principalmente el turístico, cuya escasa valoración por sectores económicos (0%) y vecinales (8%) se vincula con la subordinación histórica de la

economía local a sectores mineros, agrícolas y pecuarios, así como a la falta de organizaciones que promuevan el turismo (Gómez, 2011; Fundación para la Superación de la Pobreza, 2021). Esta realidad, combinada con brechas institucionales y culturales, condiciona la integración efectiva del potencial turístico como eje de desarrollo (Mendoza & Elizabeth, 2022).

Se destaca que el turismo regenerativo, entendido como un modelo que integra dimensiones sociales, ambientales y económicas de manera sistémica, puede ofrecer una alternativa para superar estas limitaciones, promoviendo una gestión inclusiva y participativa del territorio. Para ello, resulta imprescindible la implementación de modelos de gobernanza policéntricos con mesas técnicas paritarias, así como el diseño e incorporación de indicadores contextualizados, como el Índice de Regeneración Local (IRL), para monitorear el progreso y promover la corresponsabilidad entre actores (Pesci et al., 2007; Bellato et al., 2022).

Finalmente, las diferencias entre actores subrayan la importancia de reconocer y articular las diversas visiones en el diseño de políticas públicas y estrategias de desarrollo territorial, procurando superar la histórica fragmentación y generar sinergias que permitan una transformación efectiva hacia un desarrollo sostenible y regenerativo en Catemu y territorios similares (Veloso, 2012; Toro Martínez, 2019).

3.2. Proceso de Desing Thinking

El proceso de investigación en Catemu inició con una labor exhaustiva de identificación, orientada a comprender a fondo el entorno, los recursos y las necesidades de la comunidad local respecto a la potencialidad para articular un nuevo modelo turístico. Se emplearon tanto fuentes primarias como secundarias; en particular, se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas a trabajadores locales, análisis de bases de datos públicas, y se contó con la colaboración activa de la empresa Cemin y otros actores relevantes en el territorio, siguiendo prácticas recomendadas para investigación aplicada en desarrollo rural (Veloso, 2012). Este enfoque

metodológico permitió mapear de forma integral las características sociales, productivas y simbólicas del entorno, así como identificar tanto las oportunidades como las restricciones vigentes para el desarrollo turístico en la comuna.

Las indagaciones confirmaron que Catemu dispone de activos patrimoniales, naturales y culturales de alto potencial para su valoración, pero aún subutilizados. Comunitariamente, se evidenció la persistencia de dinámicas organizativas ligadas históricamente a la minería, la agricultura y la ganadería, lo que ha condicionado la percepción y gestión de nuevas alternativas de desarrollo local. La apertura paulatina a la diversificación productiva entre organizaciones sociales y pequeños productores destaca, si bien persisten desafíos en materia de articulación, representatividad y visión territorial compartida, en concordancia con el diagnóstico territorial establecido por la Fundación para la Superación de la Pobreza (2021).

3.2.1. Metodología

Participativa e Ideación Colectiva

Tras el diagnóstico, el equipo de

investigación impulsó dinámicas de ideación colectiva bajo la metodología de Design Thinking, lo cual favoreció el diseño participativo y creativo de propuestas, ajustadas a las capacidades reales del territorio y sus actores. Se realizaron talleres y sesiones con juntas de vecinos, asociaciones de agricultores y representantes de clubes deportivos, entre otros. Este procedimiento facilitó la apropiación local de las ideas y permitió delinear iniciativas turísticas acordes a las oportunidades y la identidad de Catemu (Simancas Cruz et al.,

2023).

La representación de los resultados se ilustró en mapas de posicionamiento turístico (etapas inicial, media y final), que evidencian el avance en la concreción de rutas, nodos de encuentro y espacios comunitarios clave para el desarrollo turístico (Águila & Garay, 2024). Estos insumos reflejan tanto el progreso en la identificación de alternativas viables como cambios en la percepción y apropiación de los espacios centrales a la experiencia turística.

Figura 4: Mapa de posicionamiento turístico Catemu Etapa Inicial



Fuente: (Águila & Garay, 2024)

Figura 5: Mapa de posicionamiento turístico Catemu Etapa Media



Fuente: (Águila & Garay, 2024)

Figura 6: Mapa de posicionamiento turístico Catemu Etapa Final



Fuente: (Águila & Garay, 2024)



3.3. Análisis Socio territorial y principales diagnósticos

Uno de los hallazgos más destacables es la persistente baja valoración del uso turístico en Catemu, fenómeno cuantificable y justificado por la estructura socio territorial dominante: actividades históricas como la minería, la agricultura y la ganadería continúan condicionando las expectativas colectivas y la gestión organizacional, lo que ha relegado el turismo a un papel marginal tanto en el imaginario local como en la economía (Toro Martínez, 2019). La escasa articulación de agrupaciones y actores en torno al turismo, la oferta incipiente de servicios y la ausencia de redes institucionales robustas explican esta realidad.

Este diagnóstico permite comprender la distancia entre el potencial objetivo del territorio (recursos naturales, escenarios culturales y paisajes identitarios) y su aprovechamiento concreto, uno de los principales retos para la construcción de modelos innovadores de gobernanza y articulación multisectorial (Wahl, 2016).

3.4. Discusión

El análisis integral realizado en la comuna de Catemu revela la existencia de un entramado de condiciones físicas, sociales e institucionales que, bien articuladas, pueden sentar las bases para un modelo de turismo regenerativo. Este modelo, tal como se plantea en la presente investigación, no se limita a la explotación eficiente de recursos turísticos, sino que persigue la reparación del tejido socioecológico afectado por décadas de desequilibrio productivo, centralismo en la toma de decisiones y desarticulación entre actores territoriales. Los resultados obtenidos no solo confirman la viabilidad técnica del enfoque, sino que además demuestran que la regeneración turística exige un compromiso sostenido de múltiples actores y una estrategia adaptativa capaz de responder a dinámicas locales cambiantes.

3.4.1. Oportunidades y potenciales del territorio

La primera capa de hallazgos se relaciona con la identificación de oportunidades estratégicas derivadas del análisis territorial. El

hecho de que el 24 % del territorio corresponda a bienes comunes, quebradas, faenas mineras históricas, rutas de arreo, constituye un activo de enorme relevancia. Estos espacios, al no estar sujetos a propiedad privada exclusiva, ofrecen una plataforma para iniciativas de co-gestión y para el desarrollo de proyectos ecoturísticos con fuerte involucramiento comunitario. La elección de la metodología Design Thinking para mapear y conceptualizar el uso futuro de dichos espacios permite no solo identificar su potencial tangible, sino también activar la memoria colectiva y reenmarcar estos paisajes como patrimonio vivo.

En términos de infraestructura comunitaria existente, la presencia de sedes sociales y sistemas de Agua Potable Rural (APR) en todos los sectores rurales configura una ventaja comparativa para los procesos participativos. No se trata simplemente de espacios físicos, sino de infraestructuras cargadas de sentido social, consolidadas a través de prácticas de autogestión y cooperación vecinal. El aprovechamiento de esta infraestructura, en la conformación

de mesas técnicas, talleres formativos o centros de información turística rural, reduce costes iniciales y legitima los procesos al desarrollarse en espacios reconocidos y valorados por la comunidad.

La valoración de saberes locales, como la práctica herbolaria y el arreo de ganado, incorpora la dimensión intangible del capital territorial. Ambas prácticas, registradas en al menos un 10 % de los hogares, no sólo simbolizan vínculos culturales y productivos con el territorio, sino que ofrecen contenidos singulares para el desarrollo de productos turísticos diferenciados. La certificación académica de estos saberes, propuesta en esta investigación, abre la posibilidad de su integración formal en cadenas de valor, evitando su folklorización y asegurando que su transmisión se realice en condiciones de respeto y reciprocidad.

3.4.2. Logros metodológicos y avances iniciales

En términos de logros, la aplicación del enfoque de Helicoidalidad Proyectual representa un salto cualitativo en la manera de concebir



la planificación turística. En lugar de partir de un plan maestro rígido, se optó por una secuencia iterativa de diagnóstico participativo, diseño adaptativo y evaluación continua, lo que permitió ajustar la estrategia sobre la marcha. Este proceder resultó clave para transformar hallazgos en acciones piloto concretas.

La cartografía participativa desarrollada junto a 12 grupos focales permitió visibilizar activos regenerativos ocultos o subutilizados, como microcuencas y zonas de alto valor ecológico en el Sitio Prioritario El Melón. Este descubrimiento no se habría producido con un enfoque diagnóstico exclusivamente técnico, ya que fue el diálogo con habitantes lo que reveló las dimensiones simbólicas y prácticas de estos espacios.

La creación de corredores turísticos de proximidad es otro aporte significativo. Al conectar recursos naturales con asentamientos rurales cercanos, se fomenta la circulación interna, se estimula la economía local y se reduce la dependencia de flujos turísticos de larga distancia, un aspecto clave en el contexto

pospandémico y en las directrices internacionales de turismo sostenible (OMT, 2022).

Finalmente, el impulso a emprendimientos regenerativos, como la producción de quesos artesanales en Los Corrales, ilustra la capacidad del modelo para integrar identidad, producto y mercado. Este tipo de iniciativas pueden nutrirse de experiencias comparables en América Latina, donde la valorización gastronómica se ha convertido en un motor de turismo rural.

3.4.3. Brechas estructurales y desafíos clave

Sin embargo, los avances están lejos de garantizar por sí solos la consolidación del modelo regenerativo. Las brechas estructurales detectadas son profundas y multifactoriales. La migración juvenil y el fuerte envejecimiento demográfico, con un 63,54 % de población adulta mayor, amenazan la renovación generacional necesaria para sostener emprendimientos turísticos en el largo plazo. Esta tendencia demográfica es un fenómeno común en zonas rurales chilenas y se

vincula a la falta de oportunidades laborales y educativas locales.

A ello se suma el desaprovechamiento del potencial turístico: aunque un tercio de los actores políticos reconoce el rol estratégico del turismo, actualmente no existen proyectos estructurados en ejecución. Esto denota un vacío programático y operativo que esta tesis intenta subsanar.

El déficit de métricas regenerativas constituye otra limitación grave. Sin indicadores robustos, es imposible evaluar de manera objetiva los impactos en regeneración social, ecológica y económica. La carencia de estándares mide los resultados únicamente con parámetros de volumen de visitantes o ingresos, lo que invisibiliza los efectos en capital social, biodiversidad y equidad.

Finalmente, la baja articulación intersectorial, evidenciada por el 64 % de entrevistados, confirma la vigencia de la “participación simbólica” (Veloso, 2012). Sin una estructura de gobernanza clara y paritaria, las decisiones tienden a centralizarse en unos pocos actores con capacidad de lobby, reproduciendo inequidades históricas.

3.4.4. Propuesta metodológica integral

La propuesta que responde a estas brechas se organiza en torno a tres pilares estratégicos interdependientes:

Gobernanza policéntrica adaptativa: creación de mesas técnicas con paridad de representación y uso de infraestructura comunitaria como base logística y simbólica de la planificación. Esto no solo mejora la confianza entre sectores, sino que distribuye el poder de decisión de forma equitativa.

Sistema de métricas contextuales: desarrollo y aplicación del Índice de Regeneración Local (IRL), que integra variables cuantitativas (hectáreas reforestadas, empleo local) y cualitativas (percepción de bienestar, fortalecimiento de identidad). Este instrumento posibilita un monitoreo participativo y un enfoque de justicia espacial.

Modelo financiero híbrido: asignación de un 15 % de ingresos turísticos a fondos concursables de gestión comunitaria, complementados con bonos verdes municipales para financiar proyectos de restauración ecológica. La idea es asegurar un flujo de recursos estable



y poner en práctica el principio de “quien se beneficia, contribuye”.

3.4.5. Innovación metodológica y replicabilidad

Quizá la mayor innovación radica en la triangulación iterativa entre diagnóstico, diseño adaptativo y evaluación continua con el IRL. Este enfoque rompe el esquema lineal de “planificación-implementación-evaluación” y lo reemplaza por un proceso reflexivo y en permanente ajuste. Tal flexibilidad se vuelve esencial en contextos rurales con alta volatilidad social y ecológica.

La experiencia de Catemu, tal como se documenta aquí, presenta suficientes elementos para su replicabilidad en las 113 comunas chilenas catalogadas como rezagadas, y potencial de transferencia a otros territorios rurales en el sur global. El marco operativo de “hospitalidad radical” (Pollock, 2019) se traduce, en este caso, en directrices concretas aplicables a realidades con baja densidad institucional y alta dependencia de recursos naturales.

4. Conclusiones

El desarrollo de esta investigación doctoral ha permitido demostrar que el turismo regenerativo en Catemu es no solo una alternativa viable, sino una necesidad estructural para enfrentar las brechas históricas de desigualdad territorial, fragilidad socioeconómica y degradación ambiental que afectan a los territorios rurales chilenos. La evidencia recopilada, a través de diagnósticos participativos, metodologías de diseño adaptativo y la validación preliminar de indicadores regenerativos, respalda la hipótesis de que la regeneración turística requiere una articulación efectiva y sostenida entre actores diversos, así como un replanteamiento profundo de las lógicas de gobernanza, financiamiento y medición de resultados.

En el plano territorial, los hallazgos confirman la existencia de activos latentes de gran valor estratégico: un 24 % de bienes comunes con potencial ecoturístico, una red consolidada de infraestructura comunitaria (sedes sociales y sistemas APR) y un acervo de

saberes tradicionales, como la herbolaria y el arreo ganadero, que, de ser reconocidos y certificados, pueden convertirse en componentes diferenciadores de la oferta turística. Estos recursos, sin embargo, se encuentran subutilizados debido a limitaciones institucionales, ausencia de métricas integradas y una débil articulación intersectorial que perpetúa lo que Veloso (2012) denomina “participación simbólica”.

La aplicación del enfoque de Helicoidalidad Proyectual ha probado ser una herramienta eficaz para transformar diagnósticos en acciones concretas y ajustables en el tiempo, evitando la rigidez de los planes unidireccionales. Las experiencias piloto, como la cartografía participativa en el Sitio Prioritario El Melón, la conceptualización de corredores turísticos de proximidad y el impulso a emprendimientos regenerativos, no sólo son logros operativos, sino también validaciones empíricas del valor de la metodología en contextos rurales con alta complejidad social y ecológica.

No obstante, el avance hacia un modelo consolidado se enfrenta a restricciones significativas. La

migración juvenil y el marcado envejecimiento de la población amenazan la continuidad de los procesos, demandando políticas de retención y formación de talento local; la falta de proyectos turísticos estructurados, pese a su reconocimiento político, evidencia la necesidad de marcos programáticos claros; y la ausencia de indicadores regenerativos impide evaluar con rigor los impactos sociales, ambientales y económicos. En este último aspecto, la creación y validación inicial del Índice de Regeneración Local (IRL) se erige como uno de los aportes más importantes de esta tesis, al constituir una herramienta operativa y contextualizada para el seguimiento participativo.

El modelo metodológico integral propuesto, basado en gobernanza policéntrica adaptativa, métricas contextuales y un financiamiento híbrido y redistributivo, ofrece respuestas coherentes a estos desafíos. En particular, la creación de mesas técnicas con paridad de representación responde directamente a la demanda comunitaria de mayor incidencia en la toma de decisiones; el IRL permite



visibilizar asimetrías internas y priorizar intervenciones; y el esquema financiero que combina fondos concursables comunitarios y bonos verdes municipales traduce la lógica de corresponsabilidad en un mecanismo tangible y sostenible.

Desde una perspectiva teórica, la investigación contribuye a operacionalizar el concepto de turismo regenerativo en el contexto del sur global, integrando variables normalmente relegadas en la literatura, como la reparación del tejido social, la certificación de saberes locales y la justicia espacial. Asimismo, aporta evidencia empírica sobre la aplicabilidad del paradigma de “hospitalidad radical” (Pollock, 2019) en entornos rurales periféricos, demostrando que los principios normativos de acogida y reciprocidad pueden ser traducidos en directrices prácticas de planificación.

En el plano metodológico, la propuesta rompe con el determinismo sectorial de las políticas públicas tradicionales, incorporando procesos iterativos, participación vinculante y evaluación continua como elementos

estructurales. Esta aproximación no sólo mejora la adaptabilidad del modelo, sino que también favorece su replicabilidad, al establecer un marco flexible que puede ajustarse a las singularidades de cada territorio.

Las implicancias prácticas son igualmente relevantes. Para las autoridades locales, el trabajo ofrece un modelo listo para su incorporación en la planificación municipal, con herramientas de seguimiento y esquemas de financiamiento claramente definidos. Para las comunidades organizadas, representa una hoja de ruta para fortalecer capacidades, activar redes de cooperación y diversificar su base económica sin comprometer sus valores ambientales y culturales. Y para el sector privado, especialmente el vinculado a industrias extractivas presentes en la zona, entrega criterios y oportunidades para reorientar la responsabilidad social empresarial, hacia proyectos regenerativos que fortalezcan la licencia social para operar.

Este estudio también plantea que la regeneración turística, más que un segmento de mercado o una

tendencia pasajera, debe ser entendida como un paradigma transversal de desarrollo rural. En el caso de Catemu, esta transición implica integrar políticas de conservación de la biodiversidad, revitalización económica y fortalecimiento del capital social en una misma estrategia, con métricas que permitan mostrar avances y corregir desviaciones en tiempo real.

Mirando hacia el futuro, el principal desafío será consolidar institucionalmente los aprendizajes obtenidos y garantizar su continuidad más allá de los ciclos de gobierno local. Asimismo, será necesario ampliar la validación del IRL a otros territorios para afinar sus componentes y asegurar su pertinencia en contextos diversos. La replicabilidad del modelo en las 113 comunas rezagadas de Chile no depende únicamente de la existencia de recursos naturales o culturales, sino de la capacidad de construir confianza entre actores históricamente distantes y de establecer mecanismos de gobernanza que aseguren la equidad en la distribución de beneficios.

En suma, la investigación demuestra que el turismo regenerativo en Catemu no es solo un horizonte posible, sino una estrategia urgente para transitar hacia la equidad territorial, la resiliencia comunitaria y la regeneración socioambiental. La articulación entre visión estratégica, innovación metodológica y compromiso social permite convertir un territorio en rezago en un laboratorio vivo para el diseño y puesta en marcha de políticas públicas transformadoras. Con ello, Catemu deja de ser únicamente un caso local y se proyecta como referente nacional e internacional en la construcción de modelos de desarrollo rural basados en la regeneración.

Bibliografía

- Águila, E., & Garay, M. (2024). *Mapas de posicionamiento turístico de Catemu (etapas inicial, media y final)*. Recuperado de Valenzuela, M. (2025). Turismo Regenerativo: Un Enfoque Metodológico para Revitalizar Zonas Rurales Deprimidas en el Valle de Aconcagua: Caso de estudio Catemu.



- Bellato, L., Frantzeskaki, N., & Nygaard, C. A. (2022). Regenerative tourism: A conceptual framework leveraging theory and practice. *Tourism Geographies*, 25(5-6), 1026–1046.
<https://doi.org/10.1080/14616688.2022.2044376>
- Brundtland, G. H. (1985). *World commission on environment and development*.
<https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/5987our-common-future.pdf>
- Corbetta, P. (2007). *Metodología y técnicas de investigación social*. McGraw-Hill Interamericana.
- FDC Consultores, (2023), *Informe Diagnóstico Sociocultural Sitio Prioritario Cordillera El Melón*
- Fundación para la Superación de la Pobreza. (2021). *Programa Servicio País (PSP) “Plan de Intervención Territorial 2021 – 2022 Comuna de Catemu Localidad Los Cerrillos”*.
- Gómez Carlos; Gobierno Regional de Valparaíso (GORE Valparaíso) – Municipalidad de Catemu. (2011). *“Estudio y Recopilación Antecedentes Históricos Comuna de Catemu a Través de Trescientos Noventa y Siete Años (1613 – 2010)”*. Año 2011, 2da edición.
- Mendoza, P. L. & Elizabeth, R. (2022). *Turismo y sostenibilidad en la Bahía de Paracas*.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=314185>
- Pesci, R., Pérez, J., & Pesci, L. (2007). *Proyectar la sustentabilidad. Enfoque y metodología de FLACAM para proyectos de sustentabilidad*. CEPA/FLACAM
- Pollock, A. (2019). *Regenerative tourism: The natural maturation of sustainability*. Medium.
<https://medium.com/activate-the-future/regenerative-tourism-the-natural-maturation-of-sustainability-26e6507d0fcb>
- Quivy, R., & Van Campenhoudt, L. (2001). *Manual de investigación en ciencias sociales* (3.ª ed.). Limusa.
- Simancas Cruz, M. R., Hernández Martín, R., & Padrón Fumero, N. (2023). *Transición hacia un Turismo Sostenible*.
<https://fundacionalternativas.org/wp-content/uploads/2023/04/Transicion-hacia-un-turismo-sostenible-Interactivo-10-04-23-2.pdf>

- Toro Martínez, M. (2019). Proyecto participativo para la regeneración urbana del entorno del castillo de Martos. *Revista PH*. www.iaph.es/revistaph/index.php/revistaph/article/view/4427
- Veloso, C. M. F. M. (2012). *La innovación como eje estratégico de las políticas de desarrollo rural en la región transfronteriza de Bragança y Zamora*. <https://gredos.usal.es/handle/10366/121150>
- Wahl, D. C. (2016). *Designing Regenerative Cultures*. [https://books.google.cl/books?hl=es&lr=&id=-tD5DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA10&dq=%E2%80%A2+Wahl,+D.+C.+\(2016\).+Designing+Regenerative+Cultures+pdf&ots=2bwUtk-ik3&sig=wYb5RGA4Lo0FilGBv6ynqS__GO8#v=onepage&q&f=false](https://books.google.cl/books?hl=es&lr=&id=-tD5DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA10&dq=%E2%80%A2+Wahl,+D.+C.+(2016).+Designing+Regenerative+Cultures+pdf&ots=2bwUtk-ik3&sig=wYb5RGA4Lo0FilGBv6ynqS__GO8#v=onepage&q&f=false)