



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v9i17.0705>

ESTRATEGIAS DE AUTOGESTIÓN COMUNITARIA PARA UN DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE: CASO COMUNA SANCÁN

COMMUNITY SELF-MANAGEMENT STRATEGIES FOR SUSTAINABLE LOCAL DEVELOPMENT: SANCÁN COMMUNITY CASE

Jaime-Baque Miguel Ángel¹; Suárez-Fernández Nathaly Silvana²

¹ Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: miguel.jaime@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-6117-837X>

² Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador. Correo: suarez-

nathaly3963@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0006-8411-1753>

Resumen

El artículo aborda la problemática relacionada al desarrollo sostenible en la comuna Sancán, destacando la necesidad de implementar estrategias de autogestión comunitaria que empoderen a los habitantes y fomenten la sostenibilidad empresarial. El objetivo principal de esta investigación fue analizar las estrategias efectivas que la comunidad puede adoptar para mejorar su calidad de vida y preservar el medio ambiente. Se empleó una metodología cuali-cuantitativa y el tipo de investigación fue descriptiva, bibliográfica y de campo. Acompañados con los métodos deductivo, inductivo, descriptivo, de análisis y síntesis, basada en entrevistas semiestructuradas al líder comunitario y la encuesta dirigida a los habitantes de Sancán, complementada con un análisis documental de iniciativas previas. Los resultados revelaron que la comunidad ha desarrollado prácticas innovadoras de agricultura orgánica y emprendimientos que contribuyen a la cohesión social y al bienestar económico. Los hallazgos indican que la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones es primordial para el éxito de estas iniciativas. Las conclusiones hacen énfasis a que la autogestión no solo mejora la sostenibilidad ambiental, sino que también fortalece el tejido social y la resiliencia comunitaria. La parte innovativa del estudio radica en que se aplique un modelo de autogestión que integre tecnologías digitales para la planificación y ejecución de proyectos, facilitando la comunicación y el acceso a recursos, lo que podría servir como un referente para otras comunidades en contextos similares. Este enfoque integral promueve un desarrollo local sostenible que se adapta a las necesidades y capacidades específicas de la comuna Sancán.

Palabras claves: Agricultura orgánica, emprendimientos, modelo de autogestión, sostenibilidad empresarial.

Abstract

The article addresses the issues related to sustainable development in the Sancán community, highlighting the need to implement community self-management strategies that empower residents and promote business sustainability. The main objective of this research was to analyze effective strategies that the community can adopt to improve their quality of life and preserve the environment. A qualitative-quantitative methodology was employed, and the type of research was descriptive, bibliographic, and field-based. This was accompanied by deductive, inductive, descriptive, analytical, and synthetic methods, based on semi-structured interviews with the community leader and surveys directed at the residents of Sancán, complemented by a documentary analysis of previous initiatives. The results revealed that the community has developed innovative practices in organic agriculture and entrepreneurship that contribute to social cohesion and economic well-being. The findings indicate that citizen participation in decision-making is crucial for the success of these initiatives. The conclusions emphasize that self-management not only improves environmental sustainability but also strengthens social fabric and community resilience. The innovative aspect of the study lies in the application of a self-management model that integrates digital technologies for the planning and execution of projects, facilitating communication and access to resources, which could serve as a reference

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 22 de abril de 2025.

Fecha de aceptación: 28 de junio de 2025.

Fecha de publicación: 10 de julio de 2025.



for other communities in similar contexts. This comprehensive approach promotes sustainable local development that adapts to the specific needs and capacities of the Sancán community.

Keywords: Organic agriculture, entrepreneurship, self-management model, business sustainability.

1. Introducción

En un mundo donde los retos ambientales, sociales y económicos son cada vez más complejos, la búsqueda de alternativas para un desarrollo sostenible se ha convertido en una prioridad global. En este contexto, las estrategias de autogestión comunitaria emergen como un enfoque prometedor para empoderar a las comunidades locales, permitiéndoles tomar el control de su propio desarrollo y contribuir a la sostenibilidad de sus entornos. Todo ello para comprender los múltiples factores y procesos sociales que involucra la gestión de una espacialidad contrahegemónica particular, que se hacen cada vez más presentes (Castillo, 2023).

Este estudio se centró en el caso de la comuna Sancán, donde se exploró las dinámicas de autogestión comunitaria y su potencial para fomentar un desarrollo local sostenible. El problema que se aborda en esta investigación radica en la falta de estrategias efectivas

que permitan a las comunidades locales, como la de Sancán, gestionar sus recursos de manera sostenible y enfrentar los desafíos que conlleva el desarrollo. A menudo, las políticas impuestas desde instancias externas no consideran las particularidades culturales, sociales y económicas de las comunidades, lo que resulta en un desarrollo insostenible y en la perpetuación de la pobreza. Por lo tanto, es fundamental investigar cómo las comunidades pueden desarrollar e implementar estrategias de autogestión que respondan a sus necesidades específicas y promuevan un desarrollo integral.

El objeto de estudio de esta investigación son las estrategias de autogestión comunitaria implementadas en la comuna Sancán, con un enfoque particular en cómo estas estrategias contribuyen a un desarrollo local sostenible. Se analizaron las iniciativas existentes, los actores



involucrados y los resultados obtenidos, así como las barreras y oportunidades que enfrenta la comunidad en su proceso de autogestión. El campo de estudio abarca la intersección entre la sociología, la economía y el desarrollo sostenible, proporcionando un contenido que permitió comprender la importancia de la participación comunitaria en la construcción de un futuro sostenible.

La metodología empleada incluyó un enfoque cualitativo, a través de entrevistas, encuesta y la revisión de documentos relevantes, lo que permitirá obtener una visión holística de las dinámicas comunitarias y las estrategias de autogestión en Sancán. La importancia de esta investigación radica en su potencial para ofrecer un modelo replicable de autogestión comunitaria que pueda ser adaptado a otras comunidades en situaciones similares.

Al identificar y analizar las estrategias exitosas en Sancán, se espera contribuir al desarrollo de políticas públicas que fomenten la participación de las comunidades en la gestión de sus recursos, así como promover un desarrollo local sostenible que respete y valore la

diversidad cultural y ambiental de cada región. En última instancia, este estudio busca empoderar a la comunidad para que se convierta en agentes de cambio, capaces de construir un futuro más justo y sostenible para todos.

En el contexto actual, las comunidades enfrentan retos significativos que requieren soluciones innovadoras y sostenibles. En la Comuna Sancán del cantón Jipijapa, las estrategias de autogestión comunitaria emergen como un enfoque prometedor para impulsar el desarrollo local. Estas estrategias permiten a los habitantes aprovechar sus recursos, fomentar el emprendimiento y fortalecer la cohesión social, creando un entorno propicio para el crecimiento económico. A través de la participación de la comunidad, se busca no solo mejorar la calidad de vida de sus miembros, sino también construir una identidad colectiva que promueva la sostenibilidad y el bienestar.

Sin embargo, la implementación efectiva de estas estrategias enfrenta varios desafíos, incluyendo la falta de recursos, capacitación y apoyo institucional. A menudo, la

resistencia al cambio y la falta de liderazgo efectivo pueden limitar el potencial de las iniciativas de autogestión. Este estudio se propone analizar las diversas estrategias utilizadas en la Comuna Sancán, identificando tanto los factores que contribuyen a su éxito como aquellos que representan obstáculos, con el objetivo de ofrecer recomendaciones prácticas que fortalezcan el desarrollo local y promuevan una mayor inclusión social.

El objeto de estudio de esta investigación son las estrategias de autogestión comunitaria en la Comuna Sancán, enfocándose en su impacto en el fortalecimiento del desarrollo local y la participación de los habitantes. El campo de estudio se centra en el desarrollo local sostenible y la autogestión comunitaria, analizando cómo estas prácticas pueden mejorar la calidad de vida y fomentar el emprendimiento en la Comuna Sancán del cantón Jipijapa.

Desarrollo

Autogestión Comunitaria

La autogestión comunitaria en los negocios implica la capacidad de los propietarios y gestores de tomar decisiones financieras y operativas

de manera independiente y efectiva. La implementación de sistemas contables adecuados puede ser un factor determinante en la optimización de esta autogestión. La adopción de tecnologías contables en pequeñas empresas puede fortalecer la autogestión, facilitando una administración más autónoma y eficiente. En relación con la gestión de las organizaciones comunitarias, es un proceso acompasado con respecto a la característica comportamental en que se configura en se mecaniza el Estado y la Administración Pública. (Salinas 2021)

La autogestión comunitaria se define como un proceso participativo y autodirigido en el cual los miembros de una comunidad asumen el rol principal en identificar y solucionar sus problemas locales. Este enfoque fomenta una colaboración activa entre los integrantes de la comunidad para planificar y llevar a cabo acciones, promoviendo así la autonomía y disminuyendo la necesidad de intervenciones externas. Cabe mencionar que esto inicia con la toma de decisiones hasta la ejecución de proyectos, la autogestión comunitaria está siendo



planteada por diversas organizaciones y comunidades como manifestación y profundización de la vía autonomista. Todo ello para comprender los múltiples factores y procesos sociales que involucra la gestión de una espacialidad contrahegemónica particular, que se hacen cada vez más presentes (Castillo, 2023).

En definitiva, la autogestión comunitaria, la importancia de un sistema local-barrial estará dada por su conjunto sistemático de actuación comprendido en la fundamental tarea de cada una de las partes como activadores singulares del sistema creado por su fuerza social. Es así como cada fuerza individual de esta gran fuerza social posibilita un nuevo escenario de trabajo y desarrollo, una nueva fuerza política de base invertida fruto de la destreza y saber local por medio de la autoorganización y autogestión como actividad inscrita en la participación (Hernández 2020)

Estrategias de autogestión comunitaria

La estrategia de autogestión comunitaria hace referencia a la capacidad de una comunidad para

organizarse, tomar decisiones y administrar sus propios recursos sin depender de intervenciones externas. Este modelo busca empoderar a las comunidades para que gestionen sus problemas, recursos y proyectos de manera autónoma, con la participación de todos sus miembros. Según Bakker et al. (2021) las estrategias de autogestión pueden ser fundamentales para superar la dependencia de los recursos externos, promoviendo un desarrollo comunitario sostenible basado en la cooperación y el uso responsable de los recursos locales.

La autogestión se fundamenta en principios como la solidaridad, democracia directa y participación. A través de este proceso, las comunidades se convierten en actores clave en la toma de decisiones que afectan su bienestar social, económico y ambiental. (Escobar 2019). sostiene que la autogestión es una respuesta eficaz a la falta de servicios públicos adecuados en zonas rurales, ya que permite a las comunidades organizarse y hacer frente a sus necesidades de manera eficiente, minimizando la intervención externa.

Las estrategias de autogestión pueden incluir la gestión de proyectos colectivos (como la construcción de infraestructuras), la creación de microempresas o cooperativas, o el manejo autónomo de recursos naturales. Un ejemplo clásico de este tipo de estrategia son las cooperativas de trabajo o los comités de desarrollo comunitario, que no solo promueven el empoderamiento social y económico, sino también una mejora en la cohesión social.

Desarrollo local sostenible

¿Qué es el desarrollo local y para qué sirve? Una pregunta que obedece a la reflexión que Casalis (2011) construye desde el análisis fruto de la crisis de la autonomía del poder frente a las necesidades particulares de los recortes territoriales más distanciados de las coberturas y puestas en marcha de la planificación y que darían paso a las ideas convocantes populares y a las iniciativas comunitarias con el fin de llegar a estructuras descentralizadas que permitieran en esta “atomización” llegar más rápida y efectivamente a los colectivos comunitarios desde los ámbitos sociales, políticos, ambientales,

culturales, productivos. Todo lo anterior como posibilidad de mejoramiento territorial en la baja escala. En síntesis, lo dice el autor, es la posibilidad de generar construcción colectiva a nivel local con una finalidad de hacer efectivas las puestas presupuestales y los planes por medio de proyectos que vinculen las poblaciones y sus conjuntos comunitarios (Hernández M. C., 2020)

Desarrollo comunitario

Según Romero y Hernández (2021) El desarrollo comunitario puede incluir transformaciones físicas, ambientales, económicas, sociales, políticas y culturales. Aunque todas tienen un peso importante en cualquier modelo de desarrollo lo que distingue esta propuesta es su finalidad emancipatoria cuyo fin es el perfeccionamiento de la sociedad cubana. Cualesquiera que sean las transformaciones que se promuevan, deben propiciar conciencia crítica acerca de los sentidos comunes funcionales a la cultura de la dominación que se reproducen de manera inconsciente y natural en las relaciones sociales cotidianas.



De acuerdo con Rodríguez et al., (2021) El desarrollo comunitario puede incluir transformaciones físicas, ambientales, económicas, sociales, políticas y culturales. Aunque todas tienen un peso importante en cualquier modelo de desarrollo lo que distingue esta propuesta es su finalidad emancipatoria cuyo fin es el perfeccionamiento de la sociedad cubana

Sobre el autodesarrollo comunitario Pérez (2013) plantea que es un modo de ser, una praxis comunitaria estructurada sobre la base de alcanzar un nivel de actividad comunitaria que descansa en los procesos de cooperación auténticamente emancipadores, en medio de los cuales la comunidad se problematiza, desarrolla una clara conciencia de sus necesidades y sus recursos; conoce sus potencialidades y limitaciones. Solo cuando la comunidad se convierte en un sujeto colectivo consciente de sí mismo, de sus circunstancias, de su entorno social, mediante la síntesis de su pensamiento colectivo-reflexivo y su acción práctico-transformadora, nos referimos al autodesarrollo comunitario (p. 27).

Sostenibilidad y Desarrollo Comunitario

La sostenibilidad en los negocios comunitarios no solo se refiere a la viabilidad económica, sino también al impacto social y ambiental. La implementación de sistemas contables puede contribuir a la sostenibilidad al mejorar la transparencia y eficiencia operativa. De acuerdo con Ahmed y Sabir (2023), "la integración de prácticas contables sostenibles en pequeños negocios puede promover un desarrollo económico local más robusto y equilibrado". La globalización y las nuevas tecnologías ponen a prueba a la industria, por su parte, el sector lácteo de América Latina viene encarando un sinnúmero de desafíos, lo que implica que, se piense en acciones y estrategias encaminadas al perfeccionamiento de las unidades asociativas que parten de un trabajo integral, coordinado y consensuado de los agentes del territorio, esto permitirá de a poco ir fortaleciendo su estructura y conseguir un posicionamiento local como base para su expansión en nuevos mercados (Jiménez y Narváez 2021)

2. Metodología

La presente investigación se enmarca en un enfoque cualitativo y cuantitativo, utilizando un diseño descriptivo, bibliográfico y de campo. Este enfoque permite una comprensión integral del fenómeno estudiado, en este caso, las estrategias de autogestión comunitaria para un desarrollo local sostenible en la comuna de Sancán.

Se emplearon diversos métodos de investigación, como el método deductivo que partió de teorías y conceptos generales sobre el desarrollo sostenible y la autogestión comunitaria, para luego aplicarlos al contexto específico de la comuna de Sancán, el método inductivo sirvió de base a través de la recolección de datos empíricos, se buscaron patrones y tendencias que permitió generar conclusiones sobre las estrategias de autogestión en la comunidad, el método descriptivo se utilizó para la descripción detallada de las características y dinámicas de la comunidad de Sancán, así como de las estrategias implementadas por sus habitantes., el método de análisis y síntesis sirvió para analizar los datos obtenidos mediante la entrevista y encuestas, sintetizando

la información para identificar las principales estrategias de autogestión y su impacto en el desarrollo local sostenible.

La población objeto de estudio estuvo constituida por los habitantes de la comuna de Sancán. Para la recolección de datos, se seleccionó una muestra representativa que incluyó tanto al líder comunitario como a los habitantes de la localidad. Las técnicas de recolección de datos fueron la entrevista semiestructurada dirigida al líder comunitario, que permitió obtener información cualitativa sobre las estrategias de autogestión y su implementación en la comunidad, además se diseñó una encuesta dirigida a los habitantes de Sancán, con el objetivo de recoger datos cuantitativos sobre sus percepciones y experiencias relacionadas con las estrategias de autogestión. La encuesta incluyó preguntas cerradas y abiertas, y se aplicó a una muestra aleatoria de la población. Los datos cualitativos obtenidos de las entrevistas fueron analizados mediante un enfoque temático, identificando categorías y patrones relevantes. Por otro lado, los datos cuantitativos de las encuestas fueron



procesados utilizando herramientas estadísticas, permitiendo realizar un análisis descriptivo que facilitó la interpretación de los resultados.

3. Resultados y discusión

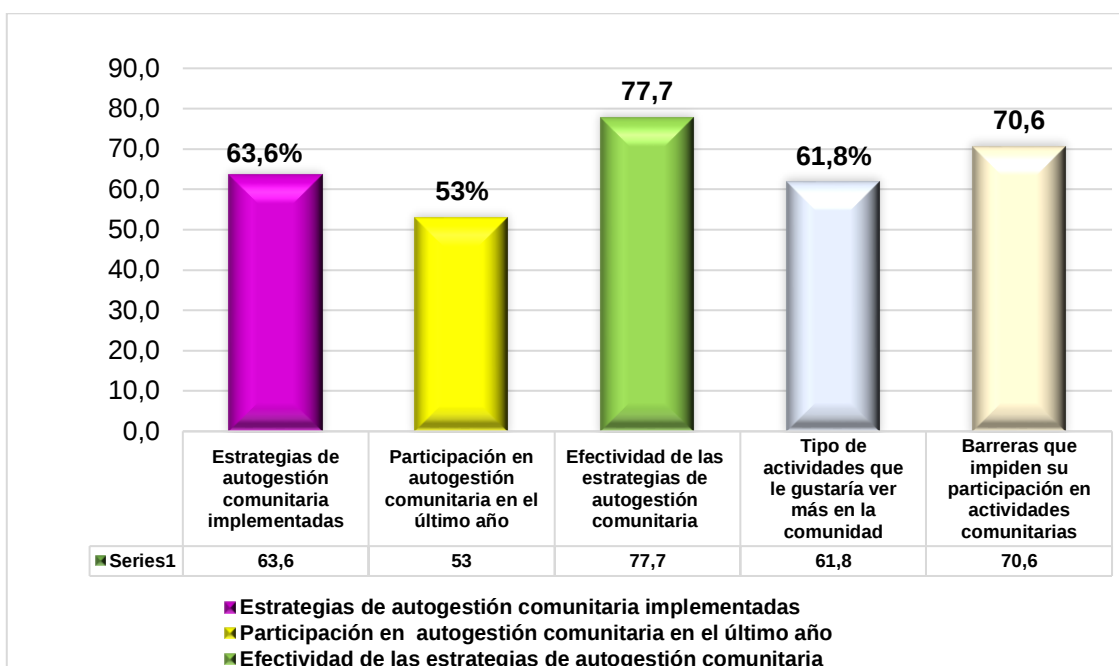
Los resultados del proceso investigativo revelan los hallazgos más significativos relacionado con las estrategias de autogestión comunitaria que influyen en el

fortalecimiento del desarrollo local de la Comuna Sancán del cantón Jipijapa, a través de esto se evaluó las estrategias de autogestión comunitaria implementadas en la Comuna y su relación con la participación de los habitantes, todo esto enmarcado en la encuesta que se llevó a cabo a 283 habitantes del sector. A continuación, se presentan los resultados obtenidos.

Tabla 1: Estrategias de autogestión comunitaria

Pregunta	Alternativa	Porcentaje	Análisis
Conoce las estrategias de autogestión comunitaria implementadas	Si	63,6%	La mayoría de los encuestados el 63.6% está al tanto de las estrategias de autogestión comunitaria, hay un nivel significativo de comunicación y difusión de estas iniciativas en la comunidad.
Participación en actividad de autogestión comunitaria en el último año	Si	53%	En esta pregunta más de la mitad de los encuestados con el 53.0% han participado en actividades relacionadas con la autogestión, lo que indica un nivel moderado de involucramiento.
Efectividad de las estrategias de autogestión comunitaria	Muy efectivas - Efectivas	77,7%	El 77.7% considera que las estrategias son efectivas o muy efectivas, se evidencia una percepción positiva sobre su impacto en la calidad de vida.
Tipo de actividades que le gustaría ver más en la comunidad	Talleres de capacitación y proyectos de infraestructura	61,8%	Los talleres de capacitación el 31.8% y los proyectos de infraestructura e 30.0% son las actividades más solicitadas, lo que indica que los habitantes valoran el desarrollo de habilidades y la mejora de la infraestructura comunitaria.
Barreras que impiden su participación en actividades comunitarias	falta de tiempo y falta de información	70,6%	La falta de tiempo el 38,8% es la barrera más mencionada, y la falta de información con el 31,8% también es significativa.

En la siguiente gráfica se muestran los resultados obtenidos.

Gráfico 1. Estrategias de autogestión comunitaria

Desde esta perspectiva se hace un análisis obtenido de los resultados de la encuesta. La mayoría de los encuestados el 63.6% está al tanto de las estrategias de autogestión comunitaria, hay un nivel significativo de comunicación y difusión de estas iniciativas en la comunidad. Sin embargo, el 36.4% que no conoce estas estrategias indica una oportunidad para mejorar la información y la sensibilización en la comunidad.

También se proyecta en otro de los resultados de la encuesta que más de la mitad de los encuestados el 53.0% han participado en actividades relacionadas con autogestión, lo que indica un nivel

moderado de involucramiento. Sin embargo, el 47.0% que no ha participado, hay un margen considerable para aumentar la participación y el compromiso de los habitantes en estas iniciativas. Además, lo reflejado en otra pregunta indica que la mayoría de los encuestados el 77.7% considera que las estrategias son efectivas o muy efectivas, se evidencia una percepción positiva sobre su impacto en la calidad de vida. Sin embargo, un 22.3% opina que son poco o nada efectivas, lo que podría señalar áreas de mejora en la implementación de estas estrategias.



Los talleres de capacitación el 31.8% y los proyectos de infraestructura e 30.0% son las actividades más solicitadas, lo que indica que los habitantes valoran el desarrollo de habilidades y la mejora de la infraestructura comunitaria. Esto puede guiar a los líderes comunitarios a priorizar estas áreas en sus planes de acción. Así mismo la falta de tiempo con el 38,8% es la barrera más mencionada en la encuesta, las actividades deben ser programadas en horarios que faciliten la participación. La falta de información con el 31,8% también es significativa, indicando que mejorar la comunicación sobre las actividades podría aumentar la participación.

Estos resultados comprobados en base al objetivo de evaluar las

estrategias de autogestión comunitaria implementadas en la Comuna Sancán y su relación con la participación de los habitantes proporcionan una visión clara sobre la percepción y la participación de los habitantes en las estrategias de autogestión comunitaria. Aunque hay un conocimiento y una participación moderados, existen áreas de mejora que pueden ser abordadas para fomentar un mayor involucramiento y efectividad de estas iniciativas.

Los resultados de la encuesta sobre los hallazgos más significativos del objetivo para medir el impacto del desarrollo económico y social de la comunidad, identificando mejoras en la calidad de vida y la cohesión social. Desde esta óptica se plasma los siguientes resultados.

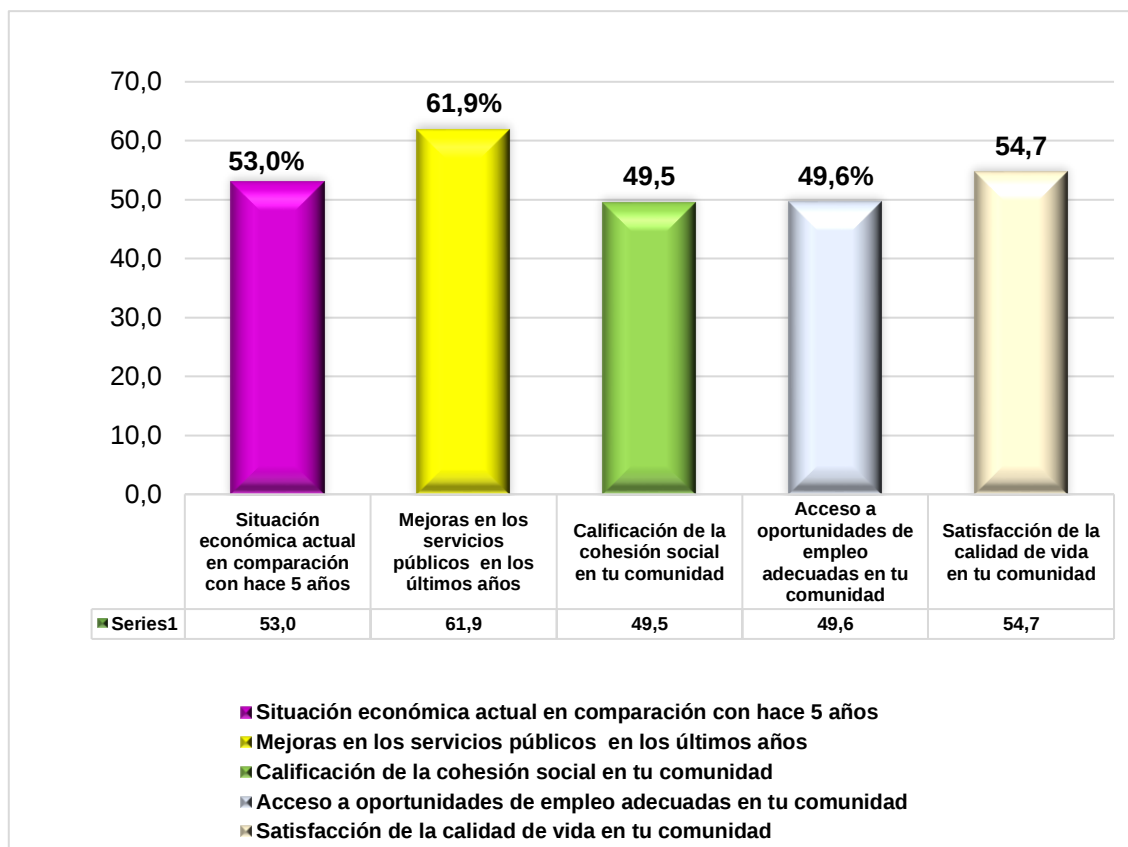
Tabla 2: Impacto del desarrollo económico y social de la comunidad

Pregunta	Alternativa	Porcentaje	Análisis
Situación económica actual en comparación con hace 5 años	Mucho mejor y Mejor	53%	La mayoría de los encuestados (53% en total) percibe una mejora en su situación económica en comparación con hace cinco años.
Mejoras en los servicios públicos (agua, electricidad, salud) en los últimos años	Sí, muchas mejoras y algunas mejoras	61.9%	Un 61.9% de los encuestados ha notado mejoras en los servicios públicos, lo que indica un avance en la infraestructura y calidad de vida
Calificación de la cohesión social en tu comunidad	Muy alta y Alta	49.5%	El 49.5% de los encuestados califica la cohesión social como alta o muy alta, lo que sugiere que hay un sentido de comunidad fuerte

Acceso a oportunidades de empleo adecuadas en tu comunidad	Sí, muchas oportunidades y Sí, algunas oportunidades	49,6%	El 49.6% de los encuestados considera que hay algunas oportunidades de empleo
Satisfacción de la calidad de vida en tu comunidad	Muy satisfecho - Satisfecho:	54,7%	Un 54.7% de los encuestados se siente satisfecho o muy satisfecho con su calidad de vida, lo que indica un nivel de bienestar general positivo

La gráfica muestra los resultados obtenidos

Gráfico 2. Impacto del desarrollo económico y social de la comunidad



Estos resultados evidencian como se midió el impacto del desarrollo económico y social de la comunidad, identificando mejoras en la calidad de vida y la cohesión social. Por lo tanto, se detalla a continuación los resultados expuestos en la gráfica 2. La mayoría de los encuestados el 53% en total, de las alternativas

mucho mejor con el 21.2% y mejor con el 31.8% percibe una mejora en su situación económica en comparación con hace cinco años. De esto se deduce que el desarrollo económico ha tenido un impacto positivo en la comunidad. Sin embargo, el 18.8% de los encuestados siente que su situación ha empeorado o se ha mantenido



igual, lo que indica que aún existen desafíos que deben abordarse.

De igual manera en otro de los resultados en las alternativas Sí, muchas mejoras con el 26.5% y Sí, algunas mejoras el 35.4%, en total un 61,9% de los encuestados ha notado mejoras en los servicios públicos, lo que indica un avance en la infraestructura y calidad de vida. Sin embargo, un 10.6% menciona que los servicios han empeorado, lo que sugiere que hay áreas que requieren atención urgente. La falta de información también es un aspecto para considerar, ya que puede reflejar una falta de comunicación sobre los cambios en la comunidad.

El total de 49.5% de los encuestados califica la cohesión social como alta o muy alta. Muy alta con el 17.7% y Alta con el 31.8%, que hay un sentido de comunidad fuerte. Sin embargo, un 22.3% considera que la cohesión es baja o muy baja, lo que indica que hay divisiones o conflictos que podrían estar afectando la calidad de vida y la colaboración entre los habitantes.

Las alternativas Sí, muchas oportunidades el 14.2% y Sí, algunas oportunidades el 35.4%) queda un

total de 49.6% de los encuestados considera que hay algunas oportunidades de empleo, pero solo el 14.2% siente que hay muchas. Esto puede indicar un mercado laboral limitado, lo que podría afectar la economía local y la calidad de vida. Además, un 39.9% menciona que las oportunidades no son adecuadas, lo que resalta la necesidad de mejorar la calidad de los empleos disponibles.

Un 54.7% de los encuestados se siente satisfecho o muy satisfecho con su calidad de vida, lo que indica un nivel de bienestar general positivo. Muy satisfecho el 15.9% y Satisfecho el 38.8%. Sin embargo, un 20.5% se muestra insatisfecho o muy insatisfecho, lo que indica que hay áreas que necesitan mejoras significativas, como la seguridad, el acceso a servicios y la cohesión social.

Los resultados de esta encuesta indican que, en general, la comunidad ha experimentado mejoras en su desarrollo económico y social, reflejadas en la percepción de la situación económica y la calidad de los servicios públicos. Sin embargo, también se identifican áreas críticas que requieren

atención, como la cohesión social y las oportunidades de empleo. Estos hallazgos pueden servir como base para diseñar políticas y programas que aborden las necesidades y preocupaciones de los habitantes, mejorando así la calidad de vida en la comunidad.

Discusión

Los resultados de la investigación sobre las estrategias de autogestión comunitaria en la Comuna Sancán del cantón Jipijapa ofrecen una visión integral sobre la percepción y participación de los habitantes en el desarrollo local. A partir de los datos obtenidos, se hizo la contrastación con los estudios relevantes de la investigación y entender mejor el contexto actual de la comunidad.

Los resultados muestran que las estrategias de autogestión comunitaria indica un nivel aceptable de comunicación y difusión de estas iniciativas. Sin embargo, algunos desconocen las estrategias que representa una clara oportunidad para mejorar los esfuerzos de sensibilización y educación en la comunidad. Este hallazgo es consistente con lo que plantean Macías et al. (2024), quienes subrayan la necesidad de empoderar

a los ciudadanos, especialmente a las mujeres, en el ámbito de la autogestión. La falta de conocimiento puede ser un factor limitante para la participación, lo que es importante implementar programas de capacitación y sensibilización que incluyan a todos los sectores de la comunidad.

La participación moderada, de los encuestados involucrados en actividades de autogestión, también refleja un espacio para incrementar el compromiso comunitario. La identificación de barreras, como la falta de tiempo y la falta de información, resalta la necesidad de adaptar las actividades a las realidades de los habitantes, tal como se sugiere en el estudio de Merchán et al. (2024). La programación de actividades en horarios accesibles y la mejora de la comunicación sobre las mismas son pasos importantes para fomentar una mayor participación.

La percepción positiva de la efectividad de las estrategias de autogestión, consideradas efectivas o muy efectivas, es un indicativo alentador sobre el impacto que estas iniciativas pueden tener en la calidad de vida. Sin embargo, también está



la opinión de que son poco o nada efectivas señala la necesidad de evaluar y ajustar las estrategias implementadas. Este punto es crítico, ya que refleja la existencia de áreas de mejora que deben ser abordadas para maximizar el impacto de las iniciativas de autogestión.

Además, es importante la mejora en la situación económica y en los servicios públicos. Sin embargo, existe la necesidad de los servicios públicos que requieren atención de parte de los gobiernos de turnos. Esto es consistente con los hallazgos de Castillo (2023), que enfatiza la importancia de la autogestión como forma de resistencia y adaptación ante adversidades externas. Así mismo la cohesión social, que es un indicador positivo de la salud comunitaria que debe ser abordado. Este aspecto es fundamental, ya que una cohesión social fuerte para la efectividad de cualquier estrategia de autogestión. En cuanto a las oportunidades de empleo, se resalta la necesidad de fomentar un entorno laboral más dinámico y accesible. Es decir que se implementen programas no solo para generar empleo, sino que

también mejoren la calidad de los trabajos disponibles.

Los hallazgos de esta investigación sobre las estrategias de autogestión comunitaria en la Comuna Sancán del cantón Jipijapa revelan tanto avances significativos como desafíos persistentes. La percepción positiva sobre la efectividad de las estrategias y las mejoras en la calidad de vida son alentadoras, pero también es evidente que hay áreas críticas que requieren atención. Se recomienda que los líderes comunitarios y las autoridades locales prioricen la capacitación y sensibilización de la población, especialmente en grupos subrepresentados como las mujeres.

Además, es fundamental adaptar las actividades de autogestión a las realidades de los habitantes, facilitando su participación a través de una mejor comunicación y programación de actividades. Por último, es relevante un enfoque en la creación de oportunidades de empleo de calidad, así como en la mejora de la cohesión social, para asegurar un desarrollo local sostenible y participativo. Estos hallazgos no solo contribuyen a la comprensión del contexto actual de

la Comuna Sancán, sino que también proporcionan una base sólida para el diseño de políticas y programas que respondan a las necesidades y preocupaciones de sus habitantes, promoviendo así un desarrollo más inclusivo y sostenible.

4. Conclusiones

Los resultados de la investigación sobre las estrategias de autogestión comunitaria para un desarrollo local sostenible de la Comuna Sancán del cantón Jipijapa, revelan un panorama mixto en cuanto a la participación y el conocimiento de estas iniciativas. Aunque los encuestados están al tanto de las estrategias de autogestión, lo que indica que hay un margen significativo para mejorar la sensibilización y la comunicación dentro de la comunidad. Además, la participación en actividades de autogestión es moderada y es necesario implementar acciones que fomenten una mayor inclusión y compromiso de todos los sectores de la población.

La percepción de efectividad de las estrategias de autogestión es en general positiva, considerándolas

efectivas. Por lo que pertinente ajustar estas iniciativas para abordar las preocupaciones de los habitantes. Las demandas por talleres de capacitación y proyectos de infraestructura destacan la importancia de desarrollar habilidades y mejorar las condiciones materiales en la comunidad. Asimismo, las barreras identificadas, como la falta de tiempo y de información, se deben programar actividades en horarios accesibles y mejorar la comunicación para facilitar la participación.

En términos de desarrollo económico y social, los resultados muestran que más de la mitad de los encuestados percibe mejoras en su situación económica y en los servicios públicos. Sin embargo, también hay un porcentaje significativo que siente que ha habido un empeoramiento en estos aspectos, lo que indica que persisten retos que requieren atención. La cohesión social se califica como alta por casi la mitad de los participantes, pero también hay una percepción de divisiones que afectan la calidad de vida. Por lo tanto, es fundamental diseñar políticas y programas que no solo



fortalezcan las estrategias de autogestión, sino que también atiendan las necesidades de seguridad, acceso a servicios y cohesión social, promoviendo así un desarrollo local más inclusivo y sostenible.

Bibliografía

- Ahmed, S., & Sabir, M. (2023). *Sustainable Business Practices and Financial Management*. Wiley.
- Hernández, D. Z. (2016 p. 46). *La cultura organizacional y su relación con el desempeño laboral en el Área de cirugía del Hospital I Naylamp-Chiclayo*. Pimentel: Universidad Señor de Sipán. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/2284>
- Hernández, M. C. (2020). *La autogestión comunitaria como desarrollo alternativo: la autogestión en las JAC en los procesos de Desarrollo local – Estudio de caso del proceso comunitario del barrio Naciones Unidas (Ciudad Bolívar- Bogotá) para diagnosticar y proyectar soluciones* ha. Bogotá-Colombia. <https://repository.ugc.edu.co/server/api/core/bitstreams/edd5cad0-3cec-4299-8405-f227314b8603/content>
- Marcos, R. L. (20 de febrero de 2012). *Escuela de organización industrial*. <https://www.eoi.es/blogs/lore-nalagraciamarcos/2012/02/27/la-cultura-organizacional/>
- Méndez, I. (2023). *Cultura organizacional: definición, tipos y ejemplos*. <https://www.tiendanube.com/blog/cultura-organizacional/>
- McBurney, D. H., & White, T. L. (2016). *Research Methods*. Cengage Learning.
- Mero, C. R., Zambrano, I. A., & Wilson, J. J. (2022). Influence of organizational culture on job performance in companies in the Quindé Canton, Ecuador. *Polo del conocimiento*, 7(10), 726-743. <https://www.polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/artic le/view/4753>
- Peréz, A. (2013). El Trabajo Comunitario en el contexto de los 90 en Cuba. La Metodología del Autodesarrollo Comunitario como propuesta metodológica para la transformación social. *Revista TSnova Trabajo Social y Servicios Sociales*, Volumen 2 (8), pp. 17-29. <http://www.roderic.uv.es>
- Rodríguez, r. O., González, P. S., Pineiro, C. S., Pedroso, S. D., & Chacón, H. a. (2021). *Fortalecimiento de la*

autogestión comunitaria para el desarrollo territorial, experiencia desde la educación superior.
Desarrollo y territorio.

<http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/10045>

- Romero, A., & Hernández, C. (2021). Trabajo comunitario y participación popular en la gestión del desarrollo local. *Revista Gestión del Conocimiento y el Desarrollo local*, Volúmen 1 (8), pp- 43-58.
<http://www.revistas.unah.edu.cu/index.php/RGCDL/article/view/1425/2654>
- Romney, M., Steinbart, P. J., Summers, S. L., & Wood, a. A. (2021). *Sistemas de información contable*, (Edición global, 15/E ed.). Pearson.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Métodos de investigación para empresas: un enfoque de desarrollo de habilidades*. Wiley.
- Teddlie, C., & Tashakkori, A. (2010). *Sage Handbook of Mixed Methods in Social & Behavioral Research*. Sage Publications.
- Ulloa Armijos, W. A. (2015). "La Cultura Organizacional y su incidencia en el desempeño laboral del personal administrativo del GAD Municipal de Pelileo". *Ambato: Universidad Técnica de Ambato*.