



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v9i16.0586>

PROCESOS DE CONTRATACIÓN DEL GOBIERNO PARROQUIAL PEDRO PABLO GÓMEZ: UN ENFOQUE DESDE LA GESTIÓN FINANCIERA

CONTRACTING PROCESSES OF THE PEDRO PABLO GOMEZ PARISH GOVERNMENT: AN APPROACH FROM FINANCIAL MANAGEMENT

Macías-Loor Félix Ignacio ¹; Núñez-Zamora Lucelly Doménica ²

¹ Universidad Estatal Del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: felix.macias@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0734-5058>

² Universidad Estatal Del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador. Correo: nunez-

lucelly3621@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0001-6117-1837>

Resumen

La presente investigación estudia los procesos de contratación pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Pedro Pablo Gómez desde una perspectiva centrada en la gestión financiera. El objetivo es definir cómo la gestión financiera influye en los procesos de contratación pública y cómo estas interacciones afectan la eficiencia y transparencia en la administración de recursos. La metodología empleada es de carácter cualitativa, donde se realizó entrevista al presidente del GAD Parroquial para obtener información detallada sobre la gestión financiera y los mecanismos de control, complementadas con una revisión bibliográfica de estudios previos sobre gestión financiera y contratación pública en gobiernos parroquiales. Los resultados evidencian que el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez ha implementado medidas para asegurar la correcta asignación y uso de los recursos a través de una planificación presupuestaria ajustada a convenios establecidos. No obstante, se identifican debilidades en la estructuración de controles financieros, limitaciones en la supervisión y dependencia de la evaluación comunitaria. La investigación concluye que, aunque se observan esfuerzos significativos para cumplir con la normativa vigente, es crucial fortalecer los mecanismos de control y evaluación para mejorar la transparencia y la eficiencia en la gestión de recursos y las recomendaciones incluyen la implementación de herramientas financieras más estructuradas y la capacitación continua del personal para mitigar riesgos financieros y optimizar los procesos de contratación.

Palabras claves: Finanzas, Eficiencia, Administración, Planificación, Recursos.

Abstract

This research studies the public procurement processes of the Pedro Pablo Gómez Autonomous Decentralized Government from a perspective focused on financial management. The objective is to define how financial management influences public procurement processes and how these interactions affect efficiency and transparency in the administration of resources. The methodology used is qualitative in nature, where an interview was conducted with the president of the GAD Parroquial to obtain detailed information on financial management and control mechanisms, complemented with a literature review of previous studies on financial management and public contracting. The results show that the GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez has implemented measures to ensure the correct allocation and use of resources through budget planning in accordance with established agreements. However, weaknesses were identified in the structuring of financial controls, limitations in supervision and dependence on community evaluation. The research concludes that, although significant efforts have been made to comply with current regulations, it is crucial to strengthen control and evaluation mechanisms to improve transparency and efficiency in resource management, and recommendations include the implementation of more structured financial tools and ongoing staff training to mitigate risks and improve the efficiency of resource management.

Keywords: Finance, Efficiency, Administration, Planning, Resources.

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 29 de julio de 2024.

Fecha de aceptación: 16 de septiembre de 2024.

Fecha de publicación: 10 de enero de 2025.



1. Introducción

Desde un enfoque global, la gestión eficiente de los recursos y la correcta ejecución de los procesos de contratación pública son esenciales para garantizar la transparencia y la efectividad en el uso de fondos públicos, por lo que en este estudio al Gobierno Parroquial Pedro Pablo Gómez, como entidad local encargada de la administración de los recursos en la parroquia, enfrenta desafíos significativos en la implementación de estas prácticas. La investigación sobre los procesos de contratación del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez desde una perspectiva de gestión financiera ofrece una visión integral sobre cómo se manejan y supervisan los recursos en este ámbito. A nivel macro, la gestión financiera en las entidades gubernamentales locales debe alinearse con las normativas nacionales para asegurar una administración adecuada de los fondos públicos. A nivel micro, cada entidad, como el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez, tiene particularidades en sus procesos internos que pueden influir en la eficacia de su gestión financiera.

El problema central radica en la posible ineficiencia en la aplicación de las normas de contratación pública y en la falta de un control financiero riguroso dentro del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez. Esta situación puede llevar a una gestión subóptima de los recursos, afectando la ejecución de proyectos y generando riesgos financieros y administrativos. El estudio es relevante dado que proporciona una comprensión detallada de cómo la gestión financiera impacta los procesos de contratación pública en un contexto local. Identificar y analizar estos procesos es crucial para mejorar la eficiencia administrativa y asegurar una correcta utilización de los recursos públicos.

El objetivo principal de este artículo es definir la relación entre la gestión financiera y los procesos de contratación pública del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez. Se busca diagnosticar debilidades en el control financiero, identificar riesgos asociados, y ofrecer recomendaciones basadas en los resultados de la técnica de estudio aplicada en la investigación. La estructura del artículo se organiza en



secciones que abarcan desde el análisis teórico y conceptual del tema, la descripción de la metodología empleada, los resultados obtenidos, hasta la discusión de los hallazgos en comparación con estudios similares. Finalmente, se presentan conclusiones y recomendaciones para fortalecer la gestión financiera en los procesos de contratación pública del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez.

Desarrollo

Gestión financiera en entidades locales. - La gestión financiera en entidades locales se centra en la administración eficiente y efectiva de los recursos económicos para cumplir con los objetivos de la administración pública. Según Narváez (2024), esta gestión implica una planificación cuidadosa, control de gastos y evaluación continua para garantizar que los recursos se utilicen de manera óptima. La teoría de la gestión financiera destaca la importancia de una estructura sólida de control y una clara rendición de cuentas para evitar desvíos y sobrecostos, por lo que la implementación de prácticas financieras adecuadas contribuye a

una administración pública transparente y responsable.

Planificación presupuestaria en gobiernos locales. - La planificación presupuestaria es un proceso crítico que define cómo se asignan y utilizan los recursos financieros en función de las prioridades establecidas. Lozano y De La Cruz (2024), argumentan que una planificación efectiva requiere una previsión precisa de ingresos y gastos, así como una alineación con las metas y objetivos institucionales. Las estrategias recomendadas incluyen la elaboración de presupuestos participativos, la utilización de tecnologías para el seguimiento de gastos y la realización de ajustes periódicos para responder a cambios en el entorno económico. La planificación adecuada asegura que los recursos estén disponibles para proyectos cruciales y evita la ejecución de proyectos sin financiamiento garantizado.

Transparencia en los procesos de contratación pública. - La transparencia en los procesos de contratación pública es fundamental para garantizar la integridad y equidad en la adjudicación de

contratos. Cañamar y Guagalango (2023), subrayan que la transparencia fomenta la confianza ciudadana y asegura que los procesos sean justos y abiertos. La implementación de procedimientos claros, la publicación de convocatorias y la auditoría independiente son prácticas clave para promover la transparencia. Estos mecanismos ayudan a prevenir la corrupción y aseguran que los contratos se otorguen a las ofertas más adecuadas.

Control interno y supervisión en la contratación pública. - El control interno es esencial para la supervisión eficaz de los procesos de contratación pública. Acevedo y Quispe (2022), destacan que un sistema robusto de control interno incluye políticas y procedimientos que regulan la administración de contratos y el uso de fondos. La supervisión efectiva implica la revisión periódica de transacciones, la implementación de controles de acceso y la auditoría de los procesos. Estos controles ayudan a detectar irregularidades y asegurar que los recursos se utilicen de acuerdo con las normativas establecidas.

Riesgos financieros en la contratación pública. - Los riesgos financieros en la contratación pública incluyen la posibilidad de desvíos presupuestarios, sobrecostos y la falta de recursos adecuados. González y Cruz (2020), analizan cómo la ausencia de un control riguroso puede llevar a desviaciones significativas en el presupuesto, afectando la sostenibilidad financiera a largo plazo. Identificar estos riesgos y aplicar estrategias de mitigación, como la realización de análisis de viabilidad financiera y la implementación de controles preventivos, es crucial para minimizar su impacto.

Recursos presupuestarios en la ejecución de proyectos. - La disponibilidad de recursos presupuestarios tiene un impacto directo en la ejecución de proyectos. La teoría de la gestión financiera sugiere que un presupuesto bien planificado y adecuadamente financiado permite la implementación efectiva de proyectos, mientras que la falta de recursos puede resultar en la paralización o reducción de alcance de los proyectos. La asignación de recursos debe basarse en una



evaluación precisa de necesidades y prioridades para asegurar que los proyectos sean viables y se completen de acuerdo con los objetivos establecidos (Reinoso & Pincay, 2020).

Evaluación del desempeño de proyectos financieros. - La evaluación del desempeño de proyectos es esencial para medir la efectividad y el impacto de las inversiones realizadas. Utilizando herramientas financieras y tecnológicas, las entidades locales pueden monitorizar y evaluar el progreso de los proyectos, identificar desviaciones y realizar ajustes necesarios. Según estudios recientes, una evaluación continua basada en indicadores clave de desempeño proporciona una visión clara de los logros y áreas de mejora, facilitando la toma de decisiones informadas y la optimización de recursos (Reyes, 2022).

Cumplimiento de normativas de contratación pública. - El cumplimiento de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública asegura que los procesos de contratación se realicen de acuerdo con las normativas vigentes. La falta de cumplimiento puede llevar a

sanciones y afectar la transparencia y la confianza ciudadana. Ruano (2022), destaca que una gestión orientada a resultados y la implementación de controles rigurosos son fundamentales para adherirse a las regulaciones y garantizar la legalidad y equidad en los procesos de contratación.

Supervisión comunitaria en la gestión financiera. - La supervisión comunitaria, aunque puede ser una herramienta valiosa para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas, también presenta desafíos. En el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez, la supervisión por parte de los moradores se utiliza para verificar el cumplimiento de los proyectos. Sin embargo, como sugieren estudios anteriores, esta supervisión puede carecer de la estructura formal y rigurosa que ofrecen los mecanismos de control interno profesionales, lo que puede limitar su efectividad y capacidad para identificar y corregir irregularidades (Alfonso, 2023).

Mejora continua en la gestión financiera. - La optimización de recursos es un objetivo clave en la gestión financiera, que implica utilizar los recursos disponibles de

manera eficiente y eficaz. La mejora continua se logra mediante la implementación de prácticas basadas en la retroalimentación y la evaluación constante. Ugando et al. (2023), sugiere que la integración de enfoques cualitativos y cuantitativos para la evaluación de procesos y resultados contribuye a una mejor gestión financiera. Implementar procesos de mejora continua, ajustar estrategias en función de la retroalimentación y utilizar herramientas innovadoras son prácticas recomendadas para fortalecer la administración financiera y asegurar la sostenibilidad a largo plazo.

De acuerdo a los autores y desde el enfoque personal, la gestión financiera en entidades locales revela una interacción compleja entre planificación, control y ejecución. La planificación presupuestaria, al ser una herramienta clave, asegura que los recursos se asignen adecuadamente, evitando gastos innecesarios y mitigando riesgos financieros. Sin embargo, la transparencia y la supervisión comunitaria, aunque útiles, a menudo carecen de la estructura

necesaria para un control riguroso, lo que puede limitar la eficacia en la detección de irregularidades. La implementación de mecanismos formales y herramientas tecnológicas avanzadas para evaluar el desempeño de los proyectos se muestra como una necesidad imperiosa para mejorar la eficiencia y evitar sobrecostos. El cumplimiento de normativas y la evaluación continua son esenciales para mantener la confianza pública y asegurar que los recursos se utilicen de manera efectiva. A pesar de la existencia de controles y estrategias preventivas, la falta de recursos y los recortes presupuestarios siguen siendo desafíos significativos que afectan la sostenibilidad financiera. En conjunto, una gestión más estructurada y orientada a resultados podría fortalecer la administración financiera y mejorar los procesos de contratación pública, garantizando así una mayor transparencia y eficiencia en la utilización de recursos.

2. Metodología

Para llevar a cabo este estudio, se emplearon dos enfoques metodológicos complementarios: la



investigación cualitativa a través de entrevistas y la investigación bibliográfica. Primero, se realizó una investigación cualitativa mediante la técnica de entrevista estructurada, esta técnica permitió obtener información detallada sobre la gestión financiera y los procesos de contratación pública del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez mediante entrevista al presidente del GAD Parroquial, quien proporcionó perspectivas clave sobre la planificación presupuestaria, los mecanismos de control financiero y la supervisión de los proyectos adjudicados. Esta técnica facilitó la comprensión de cómo se gestionan los recursos y se implementan los procesos de contratación pública desde una perspectiva interna y práctica. En paralelo, se llevó a cabo una investigación bibliográfica de diferentes casos de estudios en GAD parroquiales donde se revisaron las fuentes académicas, artículos especializados, libros y documentos relevantes que abordaron la gestión financiera y los procesos de contratación pública en contextos similares. Esta revisión permitió sintetizar conceptos fundamentales y específicos relacionados con la eficiencia en la administración de

recursos y el cumplimiento de normativas. Los hallazgos de la investigación bibliográfica se utilizaron para contextualizar y comparar la situación del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez con prácticas y teorías reconocidas en el campo.

3. Resultados y discusión

La investigación reveló que el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez implementa una planificación presupuestaria alineada con convenios establecidos para asegurar la eficiencia y transparencia en la gestión de recursos. Los mecanismos de control financiero, regulados por la Contraloría General del Estado, se basan en la supervisión de los vocales y la revisión comunitaria de las obras, aunque este último enfoque puede ser menos estructurado comparado con métodos más sistemáticos.

Se identificaron riesgos financieros relacionados con la falta de recursos y recortes presupuestarios, aunque la estrategia de evitar la contratación de proyectos sin el presupuesto necesario ha ayudado a mitigar

estos problemas. A pesar de estos esfuerzos, la dependencia de una supervisión comunitaria limitada y la falta de un control riguroso previo a la ejecución de gastos podrían afectar la eficiencia y sostenibilidad a largo plazo.

A continuación, en la tabla 1 se resume los conceptos clave de la

gestión financiera y los procesos de contratación pública desde su definición y actualidad. La tabla compara las prácticas y enfoques en diferentes periodos, destacando las evoluciones en la eficiencia y la transparencia en la administración de recursos.

Tabla 1. Gestión financiera y procesos de contratación pública.

Enfoque	Definición	Actualidad
Planificación presupuestaria	La planificación presupuestaria se basaba en proyecciones generales y menos detalladas, con menos control.	La planificación actual es más rigurosa, alineada con convenios y evaluaciones constantes.
Mecanismos de control	Los controles eran básicos, con supervisión limitada y dependencia de informes internos.	Los mecanismos actuales incluyen auditorías externas y supervisión por la Contraloría General del Estado.
Riesgos financieros	Los riesgos eran menos identificados y mitigados, con poco enfoque en planificación contingente.	Se identifican y gestionan de manera proactiva, con estrategias específicas para mitigar recortes y falta de recursos.
Transparencia de contratación pública	Las contrataciones eran menos transparentes, con menor acceso a la información por parte de la ciudadanía.	La transparencia se ha incrementado, con procesos abiertos y accesibles, y mayor rendición de cuentas.

Elaborado por: Lucelly Doménica Núñez Zamora

Fuente: Elaboración propia a partir de Encalada et al. (2022).

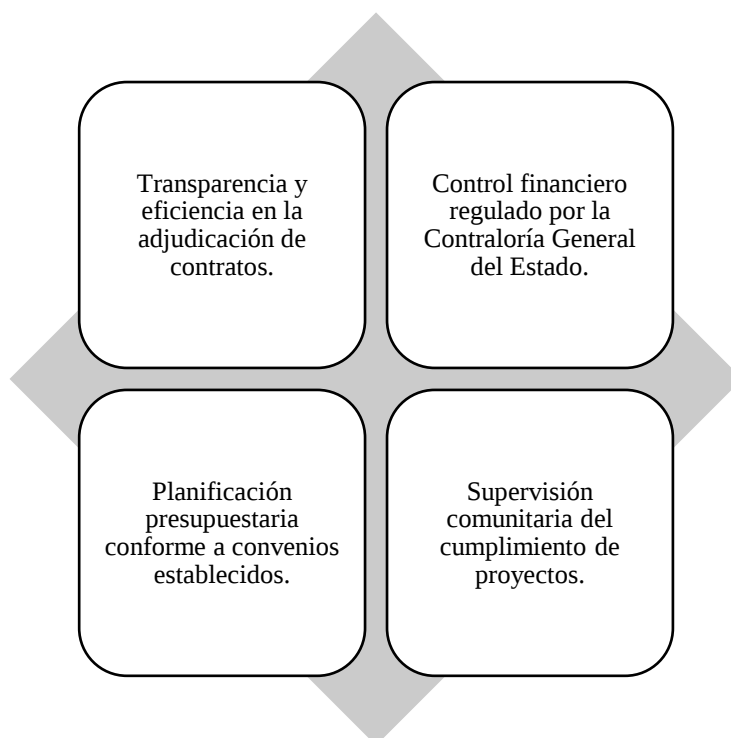
De acuerdo a la tabla anterior y desde el enfoque personal, se observa una evolución significativa en la gestión financiera y los procesos de contratación pública en el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez. La transición desde una planificación presupuestaria menos rigurosa hacia una estructura más

detallada y alineada con convenios refleja un avance hacia una mayor eficiencia y transparencia. La mejora en los mecanismos de control, que ahora incluyen auditorías externas, fortalece la supervisión y mitigación de riesgos financieros, contrastando con los métodos básicos del pasado. La incorporación de herramientas

para una supervisión más estructurada, junto con una mayor transparencia en las contrataciones y una participación ciudadana más activa, indica un progreso notable en la rendición de cuentas y la participación comunitaria. Además, la implementación de controles rigurosos previos a la ejecución de proyectos subraya un enfoque preventivo que contrasta con la falta de control previo anterior. En conjunto, estos avances reflejan un proceso de maduración en la gestión financiera, orientado a mejorar la eficacia y la sostenibilidad a largo plazo del GAD Parroquial.

A continuación, se presenta el gráfico 1 con los resultados obtenidos en la entrevista, reflejando la percepción del presidente del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez sobre los mecanismos de control financiero y la gestión de los procesos de contratación pública. El siguiente gráfico proporciona una representación visual de la evolución y las prácticas actuales en comparación con el pasado, destacando áreas de progreso y oportunidades para futuras mejoras.

Gráfico 1. Resultado de la entrevista al presidente del GAD Pedro Pablo Gómez



Elaborado por: Lucelly Doménica Núñez Zamora
Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a la información de la entrevista y desde el enfoque personal, se observa que el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez mantiene una estructura de gestión financiera relativamente robusta. La transparencia y eficiencia en la adjudicación de contratos son prioritarias, reflejando un compromiso con la correcta utilización de los recursos públicos. Sin embargo, el control financiero, aunque regulado por la Contraloría General del Estado, se enfrenta a limitaciones debido a la dependencia de la supervisión comunitaria. Esta supervisión, si bien asegura un cierto grado de vigilancia, puede no ser tan sistemática o técnica como los métodos de control más estructurados. La planificación presupuestaria se ajusta a convenios establecidos, lo que contribuye a la previsibilidad y orden en la asignación de recursos. No obstante, la supervisión comunitaria presenta un enfoque menos formal, lo que podría impactar en la consistencia y efectividad del monitoreo de proyectos. En conjunto, estos factores indican que mientras el GAD Parroquial ha implementado medidas adecuadas para gestionar y

supervisar los contratos, existe espacio para mejorar los mecanismos de control y evaluación para asegurar una gestión financiera más rigurosa y eficiente.

Discusión

En la discusión sobre los procesos de contratación en el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez, el concepto de procesos de contratación pública se centra en la importancia de una planificación presupuestaria alineada con la transparencia y eficiencia en la adjudicación de contratos. La entrevista reveló que el GAD implementa mecanismos de control financiero regulados por la Contraloría General del Estado y que los procesos se basan en convenios establecidos, lo cual refleja un compromiso con la correcta asignación de recursos. Sin embargo, la supervisión comunitaria, aunque contribuye a la vigilancia, puede carecer de la estructura técnica requerida para un control más exhaustivo. Esta situación se alinea parcialmente con estudios previos, como el de Sierra (2020), que destacan la importancia de una ejecución presupuestaria estrictamente alineada con la planificación para evitar



sobrecostos, aunque en Pedro Pablo Gómez no se han identificado consecuencias significativas por incumplimientos.

En cuanto a la gestión financiera, el concepto de gestión financiera eficiente enfatiza la necesidad de controles rigurosos y evaluaciones constantes para prevenir desviaciones presupuestarias. La entrevista mostró que, aunque el GAD realiza una planificación cuidadosa y evita iniciar proyectos sin recursos suficientes, los controles se basan en la supervisión comunitaria, lo que puede limitar la eficacia del monitoreo. Comparado con el estudio de López et al. (2021), que aboga por un sistema de monitoreo estructurado para evaluar el desempeño de los proyectos, la estrategia en Pedro Pablo Gómez parece menos formalizada. El análisis personal sugiere que, aunque se han implementado medidas para mitigar riesgos y asegurar la sostenibilidad financiera, el GAD podría beneficiarse de una mayor estructuración en sus mecanismos de control y evaluación para mejorar la transparencia y la eficiencia en la gestión financiera.

4. Conclusiones

El GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez ha demostrado una sólida gestión de la planificación presupuestaria, ajustándose a los convenios establecidos y garantizando la asignación eficiente de los recursos. Los mecanismos de control implementados, supervisados por la Contraloría General del Estado, aseguran que los contratos se adjudican de manera transparente. Sin embargo, la dependencia de la supervisión comunitaria para el cumplimiento de los contratos puede limitar la efectividad de estos controles.

Los principales riesgos financieros identificados incluyen la falta de recursos suficientes y los recortes presupuestarios. A pesar de estos desafíos, el GAD Parroquial ha adoptado una medida preventiva eficaz al evitar iniciar proyectos sin contar con los recursos completos. Esta estrategia ha sido crucial para mantener la sostenibilidad financiera y minimizar la aparición de sobrecostos y desviaciones presupuestarias.

Aunque el GAD Parroquial implementa mecanismos para

asegurar el cumplimiento normativo y la eficiencia financiera, se evidencia una necesidad de fortalecer los mecanismos de control y evaluación. La formalización de estos controles y el uso de herramientas tecnológicas podrían mejorar significativamente la transparencia y la eficiencia en la gestión financiera, alineando las prácticas con los estándares observados en estudios comparativos.

Bibliografía

- Acevedo, O. F., & Quispe, C. (2022). Contrataciones públicas y ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Angaraes – 2021. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Huancavelica]: <https://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/5146>
- Alfonso, D. F. (2023). Diseño de una propuesta de planeación financiera enfocada en la contratación interinstitucional y el presupuesto de la IPS Fundeuc. Obtenido de [Tesis, Uniautónoma del Cauca]: <https://repositorio.uniautonom.edu.co/handle/123456789/815>
- Cañamar, K. L., & Guagalango, M. A. (2023). Análisis de la gestión presupuestaria y financiera del GAD parroquial rural la Esperanza del cantón Ibarra provincia de Imbabura período 2020. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica del Norte]: <http://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/13495>
- Encalada, D. C., Tobar, J., & Espinoza. (2022). El control interno de los activos fijos y su incidencia en los estados financieros del sector público. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT.
- González, R. R., & Cruz-Ayala, K. (2020). Contraloría financiera en la contratación pública. Una revisión de los contratos de obras públicas del estado Venezolano. Obtenido de *Inquietud Empresarial*, 20(1), 43–58: <https://doi.org/10.19053/01211048.9716>
- López, E., Pavón, J., & González, A. d. (2021). La situación económico-financiera de una empresa (Revisión). Obtenido de *Revista Granmense De Desarrollo Local*, 5(2), 230-242: <https://revistas.udg.co.cu/index.php/redel/article/view/2548>
- Lozano, R., & De La Cruz, S. (2024). Ejecución de obras públicas y pre liquidación financiera en la Sede Central del Gobierno Regional de Ayacucho - 2020. Obtenido de [Tesis,



- Universidad Peruana Los Andes]:
<https://hdl.handle.net/20.500.12848/7578>
- Narváez, T. I. (2024). La Contratación Pública y su impacto en la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces. 2022. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]:
<http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15644>
- Reinoso, Y. M., & Pincay, D. R. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT:
<https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Reyes, M. M. (2022). Control interno y su incidencia en la gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Campoazano del Cantón Paján. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]:
<http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/4702>
- Ruano, C. L. (2022). Gestión financiera y toma de decisiones en el sector hotelero, año 2020. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal Península de Santa Elena]:
<https://repositorio.upse.edu.ec/handle/46000/7177>
- Sierra, K. (2020). Análisis del proceso de contratación pública por la emergencia en la pandemia Covid 2019. Obtenido de [Tesis, Universidad de Otavalo]:
<https://repositorio.uotavalo.edu.ec/xmlui/handle/52000/312>
- Ugando, M., Solórzano, M. R., Sabando, Á. R., & Villalón, A. (2023). Un Modelo de Gestión Financiera Operativa y su Efecto en la Rentabilidad del Sector Transportista. Caso Compañía Bonanza S.A. Obtenido de Caso Compañía Bonanza S.A. Economía Y Negocios, 14(1), 69–83:
<https://doi.org/10.29019/eyn.v14i1.1101>