



DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v8i15.0483>

GESTIÓN FINANCIERA PARA LA TOMA DE DECISIONES DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL ZAPALLO

FINANCIAL MANAGEMENT FOR DECISION MAKING OF THE ZAPALLO DECENTRALIZED PARISH AUTONOMOUS GOVERNMENT

Calle-García Jefferson Aldrin ¹; Guerrero-Cedeño Julianna Noelia ²

¹ Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador.

Correo: aldrin.calle@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>

² Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Ecuador. Correo: guerrero-

julianna4786@unesum.edu.ec. ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0006-3928-3492>

Resumen

Esta investigación aborda la gestión financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Zapallo, enfocándose en su papel crucial para la toma de decisiones efectivas. El objetivo principal es analizar cómo la gestión financiera en proceso contable del gobierno autónomo descentralizado parroquial zapallo, periodo 2022. La metodología empleada combina una investigación mixta, incluyendo entrevistas con funcionarios clave y un análisis FODA. A través de estas técnicas, se evaluaron la estructura contable actual, los desafíos enfrentados y las prácticas de control interno. Los resultados indican que, aunque la estructura contable es eficiente y alineada con las normativas vigentes, existen deficiencias notables en la gestión, como la falta de un sistema de información robusto y debilidades en el control interno. Estos problemas afectan la toma de decisiones al limitar la transparencia y la precisión de la información financiera disponible. En conclusión, se recomienda que el GAD de Zapallo implemente mejoras en su sistema contable, refuerce el control interno y capacite a su personal para optimizar la gestión financiera y, por ende, mejorar la toma de decisiones. La investigación destaca la necesidad de una estrategia integral para fortalecer la transparencia y la eficiencia en la administración financiera del gobierno parroquial.

Palabras claves: Contabilidad, gestión financiera, proceso contable, análisis financiero.

Abstract

This research addresses financial management in the Autonomous Decentralized Parish Government of Zapallo, focusing on its crucial role in effective decision making. The main objective is to analyze how financial management contributes to strategic decision making within the parish. The methodology employed combines mixed research, including interviews with key officials and a SWOT analysis. Through these techniques, the current accounting structure, challenges faced and internal control practices were evaluated. The results indicate that, although the accounting structure is efficient and aligned with current regulations, there are notable deficiencies in management, such as the lack of a robust information system and weaknesses in internal control. These problems affect decision making by limiting the transparency and accuracy of the financial information available. In conclusion, it is recommended that the GAD of Zapallo implement improvements in its accounting system, strengthen internal control and train its staff to optimize financial management and, therefore, improve decision making. The research highlights the need for a comprehensive strategy to strengthen transparency and efficiency in the financial administration of the parish government.

Keywords: Accounting, financial management, accounting process, financial analysis.

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 11 de abril de 2024.

Fecha de aceptación: 28 de junio de 2024.

Fecha de publicación: 10 de julio de 2024.



1. Introducción

En el contexto actual, la gestión financiera es un componente esencial para la administración eficiente de los recursos públicos en los gobiernos autónomos descentralizados. En particular, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Zapallo enfrenta desafíos y oportunidades significativas en el manejo de sus recursos económicos. Este artículo explora cómo la gestión financiera impacta la toma de decisiones en esta parroquia, destacando la importancia de una gestión eficaz para el desarrollo local.

A nivel macro, la administración financiera pública se enfrenta a la necesidad de adaptarse a normativas cambiantes y a un entorno económico fluctuante. A nivel micro, el GADP de Zapallo debe manejar un presupuesto limitado mientras busca maximizar el impacto de sus recursos en la comunidad.

El problema central que aborda este estudio es la eficacia de la gestión financiera en la toma de decisiones dentro del GADP de Zapallo. La justificación radica en la necesidad

de optimizar el uso de los recursos para mejorar los servicios y programas destinados al desarrollo de la parroquia. El objetivo de este artículo es analizar la gestión financiera en el proceso contable del GAD de Zapallo, fundamentar teóricamente la gestión administrativa y contable, diagnosticar la situación actual y fortalecer la gestión financiera a través de la divulgación de los resultados obtenidos. Por lo que la estructura de la presente investigación se organiza en secciones que incluyen un análisis conceptual del tema, la metodología utilizada para la investigación, los resultados, discusión, conclusiones y recomendaciones basadas en los resultados obtenidos. La estructura del artículo incluye una revisión teórica sobre la gestión financiera y la toma de decisiones, el desarrollo de los conceptos clave a través de entrevistas y análisis FODA, y la discusión de los resultados obtenidos. Concluye con recomendaciones prácticas para fortalecer la gestión financiera del GADP de Zapallo y mejorar su capacidad para tomar decisiones informadas y efectivas.



Importancia en la Administración Pública. - La transparencia contable se define como la claridad y apertura con la que una entidad informa sobre sus prácticas financieras, asegurando que la información contable sea accesible y comprensible para todos los interesados. La literatura enfatiza que la transparencia contable es esencial para la buena gobernanza en el sector público. Según Espinal y Toaza (2024), la transparencia fomenta la confianza de los ciudadanos en la administración pública, minimizando el riesgo de corrupción y mala gestión. En el contexto de los gobiernos autónomos descentralizados, como el GAD de Zapallo, la transparencia permite una mayor rendición de cuentas y fortalece la legitimidad de las decisiones tomadas.

Principios Internacionales y Nacionales de Contabilidad. - Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) proporcionan un marco uniforme para la presentación de la información financiera, buscando consistencia y comparabilidad a nivel global (IFRS,

2021). En Ecuador, la normativa contable está alineada con estas normas internacionales, aunque adaptada a la realidad local. La Norma Ecuatoriana de Contabilidad (NEC) complementa y adapta los principios internacionales, asegurando que las entidades públicas, como los GAD, puedan cumplir con estándares globales y locales. La adecuación de estas normas facilita la preparación de informes financieros claros y accesibles, esenciales para la transparencia contable.

Gestión Financiera en Gobiernos Autónomos Descentralizados. - La gestión financiera en los gobiernos autónomos descentralizados implica la planificación, ejecución y control de los recursos económicos para lograr objetivos específicos y sostenibles. Casa et al., (2022) destacan que una gestión financiera efectiva asegura la utilización eficiente de los recursos, minimiza riesgos financieros y mejora la capacidad de respuesta ante contingencias. Para el GAD de Zapallo, una gestión financiera sólida significa implementar procesos y controles adecuados que garanticen la correcta administración y

supervisión de los fondos públicos, apoyando así la estabilidad económica y la confianza pública.

Eficiencia en el Uso de Recursos Públicos. - La eficiencia en el uso de recursos públicos se refiere a la capacidad de una entidad para alcanzar sus objetivos con la menor cantidad de recursos posibles sin comprometer la calidad de los resultados. Un estudio de Morán Y Ayvar (2020), muestra que la eficiencia se ve beneficiada por la implementación de controles financieros rigurosos y una adecuada planificación presupuestaria. En el caso del GAD de Zapallo, mejorar la eficiencia requiere de la adopción de prácticas de gestión financiera que optimicen la asignación de recursos y reduzcan el desperdicio, contribuyendo a una mejor ejecución de proyectos y servicios.

Capacitación del Personal en Gestión Financiera. - La capacitación del personal es fundamental para asegurar una gestión financiera eficiente. La formación continua en normas contables, técnicas de auditoría y gestión de recursos fortalece las competencias del personal encargado de la

administración financiera. Según Ocampo (2023), la falta de capacitación puede llevar a errores en la gestión contable y una mala interpretación de las normativas. Para el GAD de Zapallo, es esencial invertir en la formación del personal para garantizar una correcta ejecución de los procesos contables y financieros, mejorando así la transparencia y la rendición de cuentas.

Análisis FODA en la Gestión Financiera. - El análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) es una herramienta estratégica que permite evaluar la situación interna y externa de una organización. En el caso del GAD de Zapallo, el análisis FODA revela fortalezas como un sistema contable bien estructurado, pero también debilidades como la falta de capacitación y limitaciones presupuestarias. Identificar oportunidades, como la implementación de nuevas tecnologías, y amenazas, como la complejidad normativa, permite desarrollar estrategias para mejorar la gestión financiera y enfrentar los desafíos existentes (Gómez & Mariño, 2021).



Impacto de la Complejidad Normativa en la Transparencia Contable. - La complejidad normativa puede afectar negativamente la transparencia contable al dificultar la interpretación y aplicación de las normas financieras. La sobrecarga de regulaciones y la falta de claridad en las normativas pueden llevar a errores en los informes financieros y reducir la comprensión pública de los estados contables (Jiménez & Morales, 2023). Para el GAD de Zapallo, simplificar y clarificar las normativas contables puede mejorar la precisión de los informes financieros y facilitar una mejor rendición de cuentas.

Errores Comunes en el Proceso Contable y su Impacto en la Transparencia. - Los errores comunes en el proceso contable incluyen la falta de conciliación bancaria, registros incorrectos y la no aplicación de las normas contables adecuadas. Estos errores pueden resultar en informes financieros inexactos y afectar la percepción de transparencia del GAD de Zapallo. Según Roper (2024), la implementación de controles internos y revisiones

periódicas puede minimizar estos errores y mejorar la fiabilidad de la información contable.

Toma de decisiones y participación ciudadana. - La transparencia en la rendición de cuentas implica que las entidades públicas informen claramente sobre cómo se utilizan los recursos y tomen medidas para involucrar a los ciudadanos en el proceso de supervisión. La participación ciudadana en la revisión de informes financieros y en la toma de decisiones presupuestarias puede aumentar la confianza pública y la responsabilidad (Paniagua, Reyes, & Camargo, 2020). Para el GAD de Zapallo, fomentar la participación ciudadana y proporcionar acceso a información financiera detallada son pasos importantes para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas.

Estrategias de mejora en la gestión financiera. - Las estrategias para mejorar la transparencia y la gestión financiera incluyen la implementación de tecnologías de la información, la mejora de los sistemas de control interno y la capacitación del personal. La adopción de un sistema de

contabilidad integrado y la implementación de auditorías regulares pueden fortalecer la transparencia y la eficiencia financiera (Espinal & Toaza, 2024). El GAD de Zapallo puede beneficiarse al desarrollar e implementar estrategias que optimicen la gestión financiera y aumenten la claridad en la rendición de cuentas.

De acuerdo a los autores y desde el enfoque personal, el análisis de las variables de información revela una visión integral de la transparencia contable y la gestión financiera en el GAD de Zapallo. Es decir, la transparencia contable es crucial para fortalecer la confianza pública y prevenir la corrupción, tal como lo destacan Gómez y Mariño, (2021). Y la aplicación de las normas internacionales y ecuatorianas proporciona un marco sólido, pero la capacitación del personal es esencial para la correcta implementación de estas normas (Morán & Ayvar, 2020). El análisis FODA muestra tanto las fortalezas como las debilidades del GAD de Zapallo, sugiriendo que se deben adoptar estrategias para enfrentar las amenazas y aprovechar las

oportunidades (Ocampo, 2023). Además, la complejidad normativa puede complicar la rendición de cuentas y debe ser abordada mediante la simplificación y clarificación de las regulaciones (Espinal & Toaza, 2024). Los errores contables y la falta de controles internos afectan la transparencia y la gestión financiera. Por último, fomentar la participación ciudadana en la supervisión financiera puede mejorar la transparencia y la rendición de cuentas, apoyando una administración más efectiva y responsable en el GAD de Zapallo.

2. Metodología

Para llevar a cabo esta investigación, se empleó una metodología mixta que combinó técnicas cualitativas y cuantitativas para un análisis exhaustivo de la gestión financiera y el proceso contable del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Zapallo. En la fase cualitativa, se realizaron entrevistas en profundidad con el presidente y el contador del GAD de Zapallo. Estas entrevistas proporcionaron información detallada sobre los procedimientos administrativos, las prácticas contables actuales y los



desafíos enfrentados en la gestión financiera. La información recolectada se utilizó para comprender los procesos internos y detectar áreas de mejora en la gestión.

En la fase cuantitativa, se aplicó un análisis FODA para evaluar la situación actual del GAD. Este análisis permitió identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas relacionadas con la gestión financiera y el proceso contable. Se enfocó en aspectos clave como la eficiencia en la administración de recursos, la transparencia en la rendición de cuentas y la adecuación a las normativas contables.

Además, se realizó una investigación bibliográfica para contextualizar los hallazgos del estudio en el marco de teorías y prácticas establecidas. Esta revisión incluyó el estudio de literatura relevante sobre gestión financiera y contable, proporcionando un marco teórico sólido para analizar y comparar los datos obtenidos en el GAD de Zapallo.

3. Resultados y discusión

Los resultados de la investigación revelan que la gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Zapallo se mantiene estable durante el periodo 2022. La implementación de un sistema contable basado en principios contables ecuatorianos vigentes ha mejorado la precisión y transparencia en los informes financieros. Sin embargo, persisten debilidades en la capacitación del personal y en la interpretación de normativas complejas, lo que afecta la eficiencia operativa y la rendición de cuentas. El análisis FODA identificó fortalezas, como la estructura organizada del sistema contable, y oportunidades para aprovechar las normativas internacionales de contabilidad. A su vez, se detectaron amenazas, como limitaciones presupuestarias y problemas en la comunicación con la comunidad.

A continuación, se presenta la tabla 1 que compara los conceptos de la gestión financiera y el proceso contable desde la implementación de estrategias hasta la situación actual, proporcionando una visión cronológica de la evolución y el

impacto de las prácticas financieras
en la eficiencia y transparencia de
las entidades públicas.

Tabla 1. Gestión financiera y proceso contable desde diferentes enfoques.

Autor	Variable	Definición / concepto
(Chura, 2021)	Gestión financiera	La gestión financiera se refiere al manejo eficiente de los recursos económicos para mantener un capital de trabajo estable, controlar las deudas y asegurar una liquidez adecuada para las operaciones del municipio.
(Zumba, Jácome, & Bermúdez, 2023)	Gestión financiera	La gestión financiera implica la planificación, control y supervisión de los recursos económicos de una entidad para alcanzar los objetivos institucionales y garantizar la sostenibilidad financiera.
(Coaquira, Chávez, & Jalk, 2021)	Gestión financiera	La gestión financiera abarca la administración de los recursos financieros de una organización, asegurando la transparencia y eficacia en la asignación y uso de los fondos públicos.
(Alonso & Chavez, 2021)	Gestión financiera	La gestión financiera es el proceso de planificación y ejecución de decisiones financieras para maximizar la eficiencia operativa y el rendimiento económico de una entidad, mientras se controla el riesgo financiero.
(Yaguache & Hennings, 2021)	Gestión financiera	La gestión financiera se centra en la evaluación y optimización de los recursos financieros disponibles, con el objetivo de cumplir con las metas de la organización y mantener un equilibrio económico estable.
(Berrones, 2020)	Proceso contable	El proceso contable es el conjunto de procedimientos sistemáticos para registrar, clasificar y resumir las transacciones financieras de una entidad, garantizando la exactitud de la información financiera.
(Flores & Aquino, 2023)	Proceso contable	El proceso contable comprende la recolección, registro y análisis de datos financieros para elaborar informes que reflejen la situación económica y financiera de la entidad.
(Yance & Tigre, 2023)	Proceso contable	El proceso contable es la serie de pasos que se siguen para asegurar que todas las transacciones financieras se registren adecuadamente y se presenten en informes precisos y completos.
(García, Juca, & Torres, 2023)	Proceso contable	El proceso contable se define como el ciclo de actividades que incluyen la documentación, el registro, la clasificación y la presentación de la información financiera para cumplir con las normativas contables.
(Rodríguez, 2022)	Proceso contable	El proceso contable se refiere al método organizado para capturar y procesar la información financiera de una entidad, permitiendo la elaboración de estados financieros fiables y la toma de decisiones informadas.

Elaborado por: Juliana Noelia Guerrero Cedeño

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a los autores y desde el enfoque personal, la gestión financiera y el proceso contable, aunque interrelacionados, presentan enfoques distintos en la

administración de los recursos de una entidad. La gestión financiera, se centra en la eficiencia en la administración de recursos económicos para mantener la



estabilidad y sostenibilidad financiera. En contraste, el proceso contable, abarca los procedimientos para registrar y clasificar transacciones financieras, garantizando la exactitud y fiabilidad de la información.

El siguiente análisis FODA de la tabla 2 permitirá identificar las fortalezas y debilidades internas, así

como las oportunidades y amenazas externas relacionadas con la gestión financiera y el proceso contable en el contexto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Zapallo. Este análisis proporcionará una visión integral de cómo estos factores afectan la eficiencia y transparencia en la administración de recursos.

Tabla 2. *Análisis FODA del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Zapallo*

FACTORES INTERNOS	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
La capacidad del GAD parroquial Zapallo para establecer alianzas estratégicas y planificar presupuestos anuales eficientemente demuestra una sólida gestión financiera. Además, la aplicación de normativas contables vigentes y la asesoría en la toma de decisiones refuerzan la transparencia y precisión en la preparación de los estados financieros.	La falta de un orgánico funcional actualizado y la ausencia de evidencia en la designación de funcionarios indican deficiencias estructurales que pueden afectar la efectividad de la gestión. La inexistencia de un sistema de información robusto y la falta de monitoreo adecuado a la gestión financiera debilitan el desempeño.
FACTORES EXTERNOS	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Las leyes vigentes que rigen el sector público y los créditos accesibles para el desarrollo económico ofrecen una oportunidad significativa para impulsar proyectos productivos. Las capacitaciones en aspectos contables y financieros, junto con el apoyo de entidades externas, fortalece la participación ciudadana	La situación económica y financiera del país, junto con la corrupción administrativa, representan desafíos importantes para la sostenibilidad. La implementación costosa de sistemas tecnológicos y los presupuestos limitados para capacitación y mejora de tecnologías pueden restringir el progreso y la modernización del GAD Parroquial Zapallo.

Elaborado por: Juliana Noelia Guerrero Cedeño
Fuente: Elaboración propia

De acuerdo al análisis FODA y desde el enfoque personal, se evidencia que el GAD parroquial Zapallo tiene una base sólida para gestionar sus recursos de manera eficiente, gracias a sus fortalezas en planificación presupuestaria, alianzas estratégicas y aplicación de

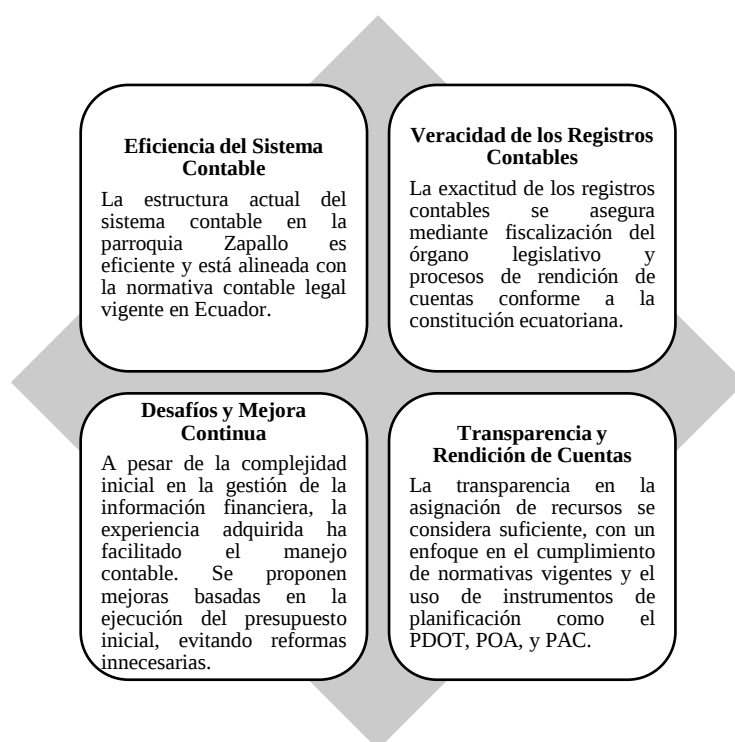
normativas contables. Sin embargo, las debilidades identificadas, como la falta de un orgánico funcional actualizado y la insuficiencia de un sistema de información robusto, indican áreas críticas que requieren atención inmediata para evitar que afecten la efectividad y transparencia en la gestión. Las oportunidades

externas, como las capacitaciones y el acceso a créditos, representan un potencial significativo para impulsar el desarrollo y mejorar las capacidades internas. No obstante, las amenazas, especialmente las relacionadas con la situación económica del país y la corrupción administrativa, son factores que

podrían obstaculizar el progreso y estabilidad de las entidades públicas.

También, se presenta en el gráfico 1 los resultados obtenidos de las entrevistas realizadas durante la investigación:

Gráfico 1. Resultados de la entrevista aplicada al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Zapallo



Elaborado por: Julianna Noelia Guerrero Cedeño

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a la información de la entrevista y desde el enfoque personal, se puede destacar que el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Zapallo ha logrado implementar un sistema contable eficiente que se ajusta a las normativas legales

ecuatorianas. Esta eficiencia se refleja en la capacidad de la institución para manejar adecuadamente la información financiera, superando desafíos iniciales relacionados con la complejidad del sistema gubernamental. La veracidad y



exactitud de los registros contables, garantizadas mediante la fiscalización y rendición de cuentas, fortalecen la transparencia en la gestión de los recursos. Sin embargo, el proceso de mejora continua es crucial, especialmente en la optimización de procesos que dependen de la ejecución del presupuesto inicial sin necesidad de reformas. La percepción de transparencia en la asignación de recursos, junto con el cumplimiento de las normativas y el uso de instrumentos de planificación, son factores clave que evidencian un compromiso con la gestión eficiente y eficaz de los recursos financieros en la parroquia Zapallo. Estos aspectos son fundamentales para consolidar la confianza de los ciudadanos y asegurar un desarrollo sostenible en la comunidad.

En cuanto a la discusión de la investigación, la gestión financiera, según Coaquira et al., (2021), una gestión financiera eficiente en municipios rurales es crucial para mantener la estabilidad económica y fomentar el desarrollo sostenible. El análisis FODA realizado en el GAD Parroquial Rural de Zapallo reveló que la institución cuenta con una

planificación adecuada de sus presupuestos y con asesoría para la toma de decisiones financieras, lo que coincide con la observación de Romero. Sin embargo, se identificaron debilidades como la falta de un sistema de información robusto y un seguimiento deficiente de los indicadores financieros, lo que se asemeja a los hallazgos de Chura (2021), en su estudio sobre el GAD de Chone. En ambos casos, la ausencia de herramientas adecuadas y una supervisión insuficiente limitan el potencial de las instituciones para alcanzar una eficiencia óptima. Desde una perspectiva personal, aunque la gestión financiera de Zapallo muestra signos de estabilidad, la implementación de sistemas tecnológicos más avanzados y un control interno más riguroso podrían mejorar significativamente su rendimiento financiero.

En lo que respecta al proceso contable, Flores y Aquino (2023), destacan que un proceso contable estructurado es vital para la precisión de los informes financieros y la gestión adecuada de recursos. La entrevista realizada con la contadora del GAD de Zapallo confirmó que el

sistema contable actual cumple con las normativas ecuatorianas y permite un registro preciso de las operaciones financieras. Comparado con el estudio de García et al., (2023), sobre el GAD de Lomas de Sargentillo, donde se identificaron deficiencias en la gestión contable, Zapallo se encuentra en una posición más favorable gracias a su aplicación de normativas internacionales y nacionales. Desde un enfoque personal, aunque el sistema contable de Zapallo parece sólido, la falta de una unidad de auditoría interna sugiere que aún existen áreas de mejora, especialmente en la auditoría y el control de los estados financieros, lo cual es esencial para mantener la transparencia y la confiabilidad en la gestión contable del GAD.

4. Conclusiones

La investigación concluye que la gestión financiera y el proceso contable del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Zapallo para el periodo 2022 son relativamente estables. La institución ha logrado mantener una estabilidad económica a corto plazo, a pesar de los desafíos internos y externos. La

aplicación de normativas contables vigentes y la planificación adecuada del presupuesto han sido factores clave en esta estabilidad.

A pesar de los avances, se identificaron debilidades significativas en la gestión financiera y el proceso contable. La falta de un sistema de información robusto y un control interno débil afectan la eficiencia de la gestión. La ausencia de una unidad de auditoría interna y la debilidad en el seguimiento de indicadores financieros reflejan áreas que necesitan mejoras para optimizar el rendimiento del GAD.

Se recomienda al GAD de Zapallo implementar estrategias para abordar las debilidades identificadas, como la actualización del sistema de información y la mejora de los controles internos. Además, es fundamental fortalecer las capacidades del personal mediante capacitación continua y asegurar la transparencia en la gestión financiera. La divulgación de estos resultados a través de un artículo científico puede servir como referencia para futuros estudios y como guía para mejorar la gestión financiera en otras entidades similares.



Bibliografía

- Alonso, D., & Chavez, M. (2021). Gestión Financiera y Competitividad. Estudio de las MiPymes de la ciudad Machala. Obtenido de Repositorio Digital de la UTMACH: <https://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/17195>
- Berrones, A. (2020). Influencia de las Tecnologías de Información en los procesos contables de las organizaciones. Obtenido de REVISTA DE INVESTIGACIÓN SIGMA, 7(01), 22-28.: <https://journal.espe.edu.ec/ojs/index.php/Sigma/article/view/1845>
- Casa, C., Masapanta, M., & Cadena, O. (2022). Análisis del sistema de gestión financiera y su efecto en el presupuesto del gobierno autónomo descentralizado municipal Latacunga 2019 – 2020. Obtenido de Dialnet: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8712852>
- Chura, A. (2021). Gestión por resultados en la gestión financiera. Obtenido de Dialnet: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7961698>
- Coaquira, K., Chávez, E., & Jalk, H. (2021). Análisis de la liquidez y solvencia: su repercusión sobre la Gestión Financiera, caso Compañía Minera La Poderosa y Subsidiaria. Obtenido de Revista De Investigación Valor Contable, 8(1), 34–40.: https://rivc.upeu.edu.pe/index.php/ri_vc/article/view/1601
- Espinal, E., & Toaza, S. (2024). Integración de la contabilidad gubernamental y planificación presupuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera. Obtenido de Revista Metropolitana De Ciencias Aplicadas, 7(Suplemento 1), 6-16.: <https://remca.umet.edu.ec/index.php/REMCA/article/view/695>
- Espinal, E., & Toaza, S. (2024). Integración de la contabilidad gubernamental y planificación presupuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera. Obtenido de Dialnet: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9394764>
- Flores, O., & Aquino, D. (2023). Competencias en procesos contables, control interno y conocimientos generales en contadores de entidades religiosas en países interamericanos. Obtenido de Revista De Investigación Valor Agregado, 10(1), 100–123: https://riva.upeu.edu.pe/index.php/ri_va/article/view/2050

- García, Y., Juca, F., & Torres, V. (2023). Automatización de procesos contables mediante Inteligencia Artificial: Oportunidades y desafíos para pequeños empresarios ecuatorianos. Obtenido de Revista Transdisciplinaria De Estudios Sociales Y Tecnológicos, 3(3), 68–74.: <https://revista.excedinter.com/index.php/rtest/article/view/93>
- Gómez, M., & Mariño, J. (2021). Análisis de la gestión financiera de la Avícola Puntzan del cantón Baños. Obtenido de Repositorio Universidad Técnica de Ambato: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/33264>
- IFRS. (2021). Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad. Obtenido de IFRS: <https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/about-us/who-we-are/who-we-are-spanish-v2.pdf>
- Jiménez, F., & Morales, K. (19 de 09 de 2023). Ética y transparencia en la contabilidad financiera en México. Obtenido de Revista Gestión: <https://revistap.ejeutap.edu.co/index.php/Gestion/article/view/78>
- Morán, J., & Ayvar, F. (2020). Eficiencia municipal y servicios públicos en Michoacán, México. Obtenido de Scielo: http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0124-59962020000200277&script=sci_arttext
- Ocampo, A. (19 de 06 de 2023). Las nuevas tendencias en la gestión financiera: análisis comparativo de empresas líderes en Ecuador. Obtenido de Revista Ciencia Y Educación, 4(6), 46 - 56.: <https://cienciayeducacion.com/index.php/journal/article/view/205>
- Paniagua, A., Reyes, Y., & Camargo, I. (2020). Transparencia y rendición de cuentas desde la participación ciudadana durante el proceso electoral federal de 2015 y el de 2018 en México. Obtenido de Revista del Instituto Electoral del Estado de México. Apuntes Electorales número 63: <https://aelectorales.ieem.org.mx/index.php/ae/article/view/720>
- Rodríguez, L. (2022). Control interno y procesos contables en los colaboradores del hospital de ventanilla, 2022. Obtenido de Repositorio Institucional Universidad Peruana de las Américas: <http://190.119.244.198/handle/upa/2041>



Ropero, Á. (2024). Política contable para la mejora de la eficiencia y la transparencia de los procesos contables de la empresa INCOLYESOS S.A.S. DE Girón, Santander. Obtenido de Repositorio Institucional RI-UTS: <http://repositorio.uts.edu.co:8080/xmlui/handle/123456789/15745>

Yaguache, D., & Hennings, J. (2021). La gestión financiera como factor de la rentabilidad en las cooperativas de ahorro y crédito del Ecuador 2016-2020. Obtenido de Revista RECIMUNDO, 5(4), 356-371.: <https://www.recimundo.com/index.php/es/article/view/1483>

Yance, A., & Tigre, J. (2023). Análisis del proceso contable y su incidencia en los estados financieros de la Corporación Favorita C.A periodo 2020-2021. Obtenido de Dialnet: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9152402>

Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2023). Modelos de gestión financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos. Obtenido de Revista Compendium: Cuadernos de Economía y Administración: <http://www.revistas.espol.edu.ec/index.php/compendium/article/view/1176>